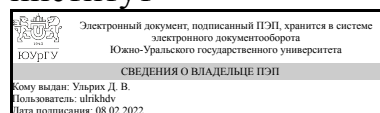


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Директор института
Архитектурно-строительный
институт



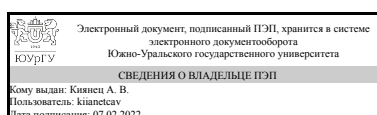
Д. В. Ульрих

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.О.60 Управление инвестиционно-строительными проектами
для специальности 08.05.01 Строительство уникальных зданий и сооружений
уровень Специалитет
форма обучения очная
кафедра-разработчик Строительное производство и теория сооружений

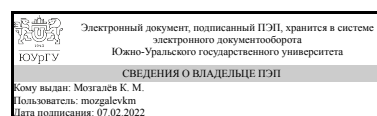
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 08.05.01 Строительство уникальных зданий и сооружений, утверждённым приказом Минобрнауки от 31.05.2017 № 483

Зав.кафедрой разработчика,
к.техн.н., доц.



А. В. Киянец

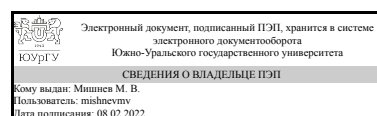
Разработчик программы,
к.техн.н., доцент



К. М. Мозгалёв

СОГЛАСОВАНО

Руководитель специальности
к.техн.н., доц.



М. В. Мишнев

1. Цели и задачи дисциплины

Целью изучения дисциплины является формирование теоретических знаний и практических умений, необходимых для эффективной профессиональной деятельности в области разработки, выбора и реализации инвестиционно-строительных проектов. Задачами изучения дисциплины являются: 1. Знакомство студентов с актуальными тенденциями развития проектного менеджмента в России и за рубежом. 2. Формирование запаса теоретических и методологических знаний по организационно-содержательным, технологическим основам разработки проектов и управления ими, оценке их результативности, качества. 3. Развитие первичных умений: – разработки и реализации инвестиционно-строительных проектов; – организации работы и контроля деятельности команды проекта; – оценки эффективности и рисков проектов и управления ими.

Краткое содержание дисциплины

Содержание дисциплины направлено на углубленную подготовку обучающихся в области управления проектами и изменениями и овладению ими навыками практической работы в области разработки, выбора и реализации инвестиционно-строительных проектов.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Знает: принципы, способы и методы разработки, оценки и реализации инвестиционных строительных проектов Умеет: применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению инвестиционными строительными проектами Имеет практический опыт: навыками практического использования экономико-математических методов в управлении проектами

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
1.О.06 Правоведение, 1.О.07 Экономика, 1.О.61 Ценообразование и сметное дело в строительстве	Не предусмотрены

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
1.О.06 Правоведение	Знает: действующее законодательство и основные правовые нормы, регулирующие профессиональную деятельность, признаки коррупционного поведения и основные положения российского законодательства о противодействии коррупции Умеет: анализировать текущее законодательство и планировать реализацию задач в зоне своей ответственности с учетом действующих правовых норм, определять необходимые к применению нормы российского законодательства, направленные на профилактику коррупции и пресечение коррупционного поведения Имеет практический опыт: применения нормативных правовых актов при выборе оптимальных способов решения задач профессиональной деятельности, использования и соблюдения основополагающих правовых норм, формирующих нетерпимое отношение к коррупции
1.О.61 Ценообразование и сметное дело в строительстве	Знает: действующие нормативно-правовые акты, регламентирующие деятельность предприятий; экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов Умеет: применять типовые методики расчета показателей; анализировать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов. Имеет практический опыт: знанием нормативно-правовой базы хозяйствующих субъектов; типовыми методиками анализа экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов.
1.О.07 Экономика	Знает: основные понятия, категории и инструменты современной микроэкономической теории; функционирование рыночной экономики, механизм взаимодействия спроса и предложения на рынках товаров и факторов производства; инструменты государственного регулирования рынков для обоснования экономических решений. Содержание основных понятий и методов макроэкономического анализа; закономерности и взаимосвязи в функционировании рыночной экономики на макроуровне; инструменты и варианты их применения при разных целях макроэкономической стабилизационной политики, функционирование рыночной экономики, механизм взаимодействия спроса и предложения на рынках товаров и факторов производства; инструменты государственного регулирования рынков на микро и макроуровне для обоснования экономических решений Умеет:

	анализировать на основе стандартных моделей микроэкономики и принципов рациональности поведение экономических агентов в условиях рыночных отношений; влияние и последствия изменения ценовых и неценовых характеристик на рынки товаров и факторов производства; проводить сравнительный анализ эффективности рыночных структур в контексте использования экономических ресурсов, воздействия на общественное благосостояние. Объяснять характер влияния внутренних и внешних факторов на состояние национальной экономики; ориентироваться во взаимосвязях и противоречиях целей и инструментов макроэкономической политики; механизме влияния на состояние национальной экономики, анализировать на основе стандартных моделей микроэкономики и принципов рациональности поведение экономических агентов в условиях рыночных отношений; влияние и последствия изменения ценовых и неценовых характеристик на рынки товаров и факторов производства; проводить сравнительный анализ эффективности рыночных структур в контексте использования экономических ресурсов, воздействия на общественное благосостояние; объяснять характер влияния внутренних и внешних факторов на состояние национальной экономики; ориентироваться во взаимосвязях и противоречиях целей и инструментов макроэкономической политики. Имеет практический опыт: применения методов микроэкономического анализа и интерпретации экономической информации при обосновании и принятии решений в сфере профессиональной деятельности. Анализа причин и факторов основных форм макроэкономической нестабильности, возможных последствиях мер стабилизационной политики правительства для обоснования экономических решений., применения методов микроэкономического анализа и интерпретации экономической информации при обосновании и принятии решений в сфере профессиональной деятельности
--	---

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., 56,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра

		11
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108
<i>Аудиторные занятия:</i>	48	48
Лекции (Л)	0	0
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	48	48
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	51,5	51,5
с применением дистанционных образовательных технологий	0	
Работа с учебно-методической литературой	21,5	21,5
Подготовка к экзамену	30	30
Консультации и промежуточная аттестация	8,5	8,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Управление проектами в системе управления организацией, основы управления проектами	12	0	12	0
2	Разработка инвестиционно-строительного проекта, организационные структуры управления инвестиционными проектами	12	0	12	0
3	Проектное финансирование, маркетинг проекта, разработка проектной документации, экспертиза проектов, торги и контракты	12	0	12	0
4	Оценка эффективности инвестиционных проектов, подсистемы управления проектами	12	0	12	0

5.1. Лекции

Не предусмотрены

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Классификация типов проектов, цель и стратегия. Содержание и структура проектов. Жизненный цикл проектов	6
2	1	Классификация типов проектов, цель и стратегия. Содержание и структура проектов. Жизненный цикл проектов	6
3	2	Организационная структура проекта и его окружение. Современные методы и средства организационного моделирования проектов	6
4	2	Организационная структура проекта и его окружение. Современные методы и средства организационного моделирования проектов	6
5	3	Экспертиза строительных проектов. Экологическая экспертиза. Основные положения и законодательное обеспечение торгов. Порядок проведения подрядных торгов. Договоры и контракты	6

6	3	Управление разработкой проектно-сметной документацией. Экспертиза строительных проектов. Экологическая экспертиза. Основные положения и законодательное обеспечение торгов. Порядок проведения подрядных торгов. Договоры и контракты	6
7	4	Управление ресурсами проекта. Управление командой и рисками проекта	6
8	4	Основные показатели эффективности проекта, оценка эффективности инвестиционно-строительного проекта. Влияние риска и неопределенности	6

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Работа с учебно-методической литературой	Зубчевский, А. Н. Управление инвестиционными строительными проектами [Текст : непосредственный] Ч. 1 учеб. пособие по направлениям "Стр-во" и «Стр-во уникал. зданий и сооружений» А. Н. Зубчевский, К. М. Мозгалева ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Строит. пр-во и теория сооружений ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2019. - 69, [1] с. ил. электрон. версия	11	21,5
Подготовка к экзамену	Мазур, И. И. Управление проектами [Текст] учеб. пособие по специальности 061100 "Менеджмент организации" И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге ; под общ. ред. И. И. Мазура. - 3-е изд. - М.: Омега-Л, 2005. - 664 с.	11	30

6. Текущий контроль успеваемости, промежуточная аттестация

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-мestr	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	11	Текущий контроль	Контрольная работа по теме «Управление проектами в системе управления организацией,	1	2	Контрольная работа проводится на последнем занятии изучаемого раздела. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая	экзамен

			основы управления проектами»			система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся. 2 балла начисляется, если ответы на вопросы излагаются логично, последовательно и не требуют дополнительных пояснений, делаются обоснованные выводы, демонстрируются глубокие знания по теоретическому и практическому материалу. 1 балл начисляется, если при ответе на поставленные вопросы допускаются погрешности, нарушения в последовательности изложения, отсутствуют ответы на некоторые вопросы, демонстрируются поверхностные знания вопроса, имеются затруднения с выводами. Баллы не начисляются, если при ответе на поставленные вопросы допускаются принципиальные ошибки, материал излагается непоследовательно, сбивчиво, выводы отсутствуют либо отсутствует ответ на поставленные вопросы.	
2	11	Текущий контроль	Опрос по теме «Разработка инвестиционно-строительного проекта, организационные структуры управления инвестиционными проектами»	1	2	Опрос осуществляется на последнем занятии изучаемого раздела. Студенту задаются 2 вопроса из списка контрольных вопросов. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся. 2 балла начисляется, если ответы на вопросы излагаются логично, последовательно и не требуют дополнительных пояснений, делаются обоснованные выводы, демонстрируются глубокие знания по теоретическому и практическому материалу. 1 балл начисляется, если при ответе на поставленные вопросы допускаются погрешности, нарушения в последовательности изложения, отсутствуют ответы на некоторые вопросы, демонстрируются поверхностные знания вопроса, имеются затруднения с выводами. Баллы не начисляются, если при ответе на поставленные вопросы допускаются принципиальные	экзамен

						ошибки, материал излагается непоследовательно, сбивчиво, выводы отсутствуют либо отсутствует ответ на поставленные вопросы.	
3	11	Текущий контроль	Контрольная работа по теме «Проектное финансирование, маркетинг проекта, разработка проектной документации, экспертиза проектов, торги и контракты»	1	2	Контрольная работа проводится на последнем занятии изучаемого раздела. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся. 2 балла начисляется, если ответы на вопросы излагаются логично, последовательно и не требуют дополнительных пояснений, делаются обоснованные выводы, демонстрируются глубокие знания по теоретическому и практическому материалу. 1 балл начисляется, если при ответе на поставленные вопросы допускаются погрешности, нарушения в последовательности изложения, отсутствуют ответы на некоторые вопросы, демонстрируются поверхностные знания вопроса, имеются затруднения с выводами. Баллы не начисляются, если при ответе на поставленные вопросы допускаются принципиальные ошибки, материал излагается непоследовательно, сбивчиво, выводы отсутствуют либо отсутствует ответ на поставленные вопросы.	экзамен
4	11	Текущий контроль	Контрольная работа по теме «Оценка эффективности инвестиционных проектов, подсистемы управления проектами»	1	2	Контрольная работа проводится на последнем занятии изучаемого раздела. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся. 2 балла начисляется, если ответы на вопросы излагаются логично, последовательно и не требуют дополнительных пояснений, делаются обоснованные выводы, демонстрируются глубокие знания по теоретическому и практическому материалу. 1 балл начисляется, если при ответе на поставленные вопросы допускаются погрешности, нарушения в последовательности	экзамен

						изложения, отсутствуют ответы на некоторые вопросы, демонстрируются поверхностные знания вопроса, имеются затруднения с выводами. Баллы не начисляются, если при ответе на поставленные вопросы допускаются принципиальные ошибки, материал излагается непоследовательно, сбивчиво, выводы отсутствуют либо отсутствует ответ на поставленные вопросы.	
5	11	Промежуточная аттестация	экзамен	-	3	На экзамене студенту задаются 2 вопроса из списка контрольных вопросов. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся. 3 балла начисляется, если ответы на вопросы излагаются логично, последовательно и не требуют дополнительных пояснений, делаются обоснованные выводы, демонстрируются глубокие знания по теоретическому и практическому материалу. 2 балла начисляется, если при ответе на поставленные вопросы допускаются несущественные погрешности, материал излагается уверенно, демонстрируется умение анализировать материал, однако не все выводы носят аргументированный и доказательный характер. 1 балл начисляется, если при ответе на поставленные вопросы допускаются погрешности, нарушения в последовательности изложения, отсутствуют ответы на некоторые вопросы, демонстрируются поверхностные знания вопроса, имеются затруднения с выводами. Баллы не начисляются, если при ответе на поставленные вопросы допускаются принципиальные ошибки, материал излагается непоследовательно, сбивчиво, выводы отсутствуют либо отсутствует ответ на поставленные вопросы.	экзамен

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
экзамен	Для оценивания результатов учебной деятельности обучающихся используется балльно-рейтинговая система. На экзамене происходит оценивание учебной деятельности обучающихся по дисциплине на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. В случае, если обучающийся в рамках контрольных мероприятий набрал 10 баллов и выше (рейтинг больше или равен 85 %), ставится "отлично", если 9 баллов (рейтинг от 75 % до 84%) - "хорошо", если от 7 баллов до 8 баллов (рейтинг от 60 % до 74%) - "удовлетворительно", если менее 7 баллов (рейтинг менее до 59%) - "неудовлетворительно". Допускается определять рейтинг обучающегося по дисциплине только по результатам текущего контроля. Студент вправе прийти на экзамен для улучшения своего рейтинга и получить оценку с учетом текущего рейтинга и баллов за промежуточное испытание.	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

6.3. Оценочные материалы

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ				
		1	2	3	4	5
УК-2	Знает: принципы, способы и методы разработки, оценки и реализации инвестиционных строительных проектов	++	++	++	++	++
УК-2	Умеет: применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению инвестиционными строительными проектами	++	++	++	++	++
УК-2	Имеет практический опыт: навыками практического использования экономико-математических методов в управлении проектами	++	++	++	++	++

Фонды оценочных средств по каждому контрольному мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

1. Зубчевский, А. Н. Управление инвестиционными строительными проектами [Текст : непосредственный] Ч. 1 учеб. пособие по направлениям "Стр-во" и «Стр-во уникал. зданий и сооружений» А. Н. Зубчевский, К. М. Мозгалев ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Строит. пр-во и теория сооружений ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2019. - 69, [1] с. ил. электрон. версия
2. Мазур, И. И. Управление проектами [Текст] учеб. пособие по специальности 061100 "Менеджмент организации" И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге ; под общ. ред. И. И. Мазура. - 3-е изд. - М.: Омега-Л, 2005. - 664 с.

б) дополнительная литература:

1. Управление проектами [Текст] справ. для профессионалов И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, С. А. Титов и др. - М.: Высшая школа, 2001. - 874 с. ил.

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

Не предусмотрены

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Основы управления проектами / И.А. Лещева, Э.В. Страхович. - СПб.: Изд-во "Высшая школа менеджмента", 2011. - 96 с.

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

Электронная учебно-методическая документация

Нет

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Project(бессрочно)
2. Microsoft-Windows(бессрочно)
3. -Project Expert(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. ООО "ГарантУралСервис"-Гарант(бессрочно)

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Практические занятия и семинары	440 (1)	Акустическая система Panasonic, – 1 шт., колонки - 5 шт., экран настенный с электроприводом – 1 шт., мультимедийный видеопроектор– 1 шт., системный блок – 1 шт., монитор – 1 шт., Microsoft-Windows (бессрочно), Microsoft-Office (бессрочно)