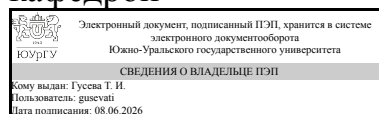


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Заведующий выпускающей
кафедрой



Т. И. Гусева

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.Ф.П0.14.02 Проектирование конкурентоспособной фирмы
для направления 38.03.01 Экономика

уровень Бакалавриат

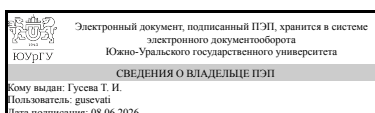
профиль подготовки Прикладная экономика

форма обучения очная

кафедра-разработчик Экономика и право

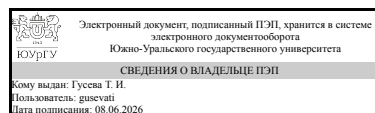
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 954

Зав.кафедрой разработчика,
к.экон.н., доц.



Т. И. Гусева

Разработчик программы,
к.экон.н., доц., заведующий
кафедрой



Т. И. Гусева

1. Цели и задачи дисциплины

Цель изучения дисциплины «Краткосрочная и долгосрочная финансовая политика» – формирование у будущего бакалавра системы глубоких теоретических знаний по формированию долгосрочной и краткосрочной финансовой политики организации, аналитических и практических навыков в процессе принятия долгосрочных и краткосрочных финансовых решений. Дисциплина способствует углублению и расширению знаний студентов о процессах управления финансами организаций, полученных в курсах «Финансы организаций», «Финансовый менеджмент», «Ценообразование» и др. Изучение дисциплины направлено на реализацию требований, установленных в Государственном образовательном стандарте высшего образования. Задачами дисциплины являются: • показать роль финансовой политики как экономического инструмента управления предприятием; • уяснить содержание, основные направления долгосрочной финансовой политики; • сформировать практические навыки решения типовых задач по управлению текущими издержками и ценовой политике предприятия; • показать основные возможности применения современных подходов, методов и моделей управления оборотным капиталом, а также особенности их применения в России; • изучить теорию и овладеть технологией финансового планирования, прогнозирования и бюджетирования.

Краткое содержание дисциплины

В результате изучения дисциплины студенты должны изучить основы финансовой политики предприятия; долгосрочное инвестирование на предприятии; долгосрочное финансирование деятельности предприятия; финансовое планирование и прогнозирование; бюджетирование как инструмент финансового планирования; управление текущими издержками; ценовая политика предприятия; основы управления оборотным капиталом; управление запасами; управление денежными средствами; управление дебиторской и кредиторской задолженностями.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-2 Способен использовать автоматизированные системы сбора и обработки экономической информации для проведения расчетов экономических показателей организации	Знает: принципы построения конкурентоспособной организации, методы оценки и повышения конкурентоспособности организации; Умеет: применять автоматизированные системы сбора и обработки экономической информации для оценки конкурентоспособности, принятия управленческих решений, направленных на повышение конкурентоспособности организации Имеет практический опыт: применения автоматизированных систем сбора и обработки экономической информации для оценки конкурентоспособности, принятия управленческих решений, направленных на повышение конкурентоспособности организации
ПК-10 Способен разрабатывать финансовую	Знает: методы анализа конкурентоспособности

модель и систему бюджетов инвестиционного проекта, проводить оценку его эффективности и устойчивости к ключевым параметрам внешней и внутренней среды, разрабатывать меры по снижению воздействия основных факторов риска на результаты проекта	фирмы с учетом меняющихся ключевых параметров внешней и внутренней среды, основные факторы риска, влияющие на уровень конкурентоспособности фирмы и методы их оценки Умеет: собирать информацию, необходимую для анализа конкурентоспособности фирмы в условиях неопределенности, анализировать внешние и внутренние факторы риска, влияющие на конкурентоспособность фирмы Имеет практический опыт: анализа конкуренции в отрасли в условиях меняющихся параметров внешней и внутренней среды, разработки стратегии создания и удержания конкурентных преимуществ в условиях неопределенности
--	---

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Финансовая математика, Организация, нормирование и оплата труда, Экономическая статистика, Эконометрика	Риск-менеджмент, Автоматизация бухгалтерского учета и анализа, Современные финансовые технологии, 1С: Бухгалтерия 8, Автоматизированные системы управления инвестициями, Производственная практика (преддипломная) (8 семестр)

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
Организация, нормирование и оплата труда	Знает: положения и теоретические основы исследования и оптимизации трудовых процессов, норм труда и систем оплаты труда Умеет: обобщать и систематизировать источники информации для обоснования эффективной системы организации, нормирования и оплаты труда Имеет практический опыт: поиска информации для анализа организации труда, качества применяемых на предприятии норм и систем оплаты труда, проектирования рациональной организации труда на предприятии, оптимизации норм и систем оплаты труда
Эконометрика	Знает: основные методы анализа статистических данных, стандартные эконометрические модели Умеет: строить стандартные эконометрические модели, анализировать и интерпретировать полученные результаты Имеет практический опыт: применения эконометрических методов и моделей при проведении маркетингового

	исследования количественных и качественных показателей деятельности организации;
Экономическая статистика	Знает: методы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных экономических задач, методы сбора и обработки экономической информации, статистического анализа данных для осуществления технико-экономических расчетов и анализа хозяйственной деятельности организации, с использованием вычислительной техники; основы построения, расчета и анализа показателей статистики, характеризующих деятельность экономических систем на микро- и макро-уровне, основной инструментарий анализа экономических процессов, явлений и закономерностей, методы сбора и обработки экономической информации, а также осуществления технико-экономических расчетов и анализа хозяйственной деятельности организации, с использованием вычислительной техники Умеет: собирать и обрабатывать исходные данные, необходимые для расчета экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации, применять информационные технологии для сбора и обработки экономических данных; на основе типовых методик рассчитывать и анализировать показатели статистики экономических систем на микро- и макроуровне, строить стандартные теоретические и эконометрические модели, выявлять тенденции изменения социальных и экономических показателей, собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность организации Имеет практический опыт: подготовки исходных данных для проведения расчетов и анализа экономических и финансово-экономических показателей и их дальнейшего мониторинга, применения методов сбора, анализа и обработки данных, необходимых для решения поставленных профессиональных задач с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем, ввода исходных данных, их обработки в специализированных программных продуктах; мониторинга изменения данных для проведения расчетов экономических показателей организации
Финансовая математика	Знает: способы обработки массивов экономических данных в соответствии с поставленной задачей, методы финансово-экономических расчетов и анализа финансовых операций организации с использованием

	автоматизированных систем сбора и обработки экономической информации Умеет: обрабатывать массивы экономических данных в соответствии с поставленной задачей, использовать автоматизированные системы сбора и обработки экономической информации для решения аналитических, исследовательских и финансовых задач Имеет практический опыт: обработки массивов экономических данных в соответствии с поставленной задачей, анализа, оценки полученных результатов, проведения финансово-экономических расчетов и анализа условий и результатов финансовых операций организаций с целью принятия управленческих решений
--	---

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч., 74,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам
		в часах
		Номер семестра
		6
Общая трудоемкость дисциплины	144	144
<i>Аудиторные занятия:</i>	64	64
Лекции (Л)	32	32
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	32	32
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	69,5	69,5
подготовка к экзамену	24	24
подготовка к текущим занятиям	18	18
Самостоятельное изучение ряда теоретических вопросов	27,5	27,5
Консультации и промежуточная аттестация	10,5	10,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Основы финансовой политики предприятия	2	2	0	0
2	Долгосрочное инвестирование на предприятии	8	4	4	0
3	Долгосрочное финансирование деятельности предприятия	6	2	4	0
4	Финансовое планирование и прогнозирование	4	2	2	0
5	Бюджетирование как инструмент финан-сового планирования	8	4	4	0

6	Управление текущими издержками	6	4	2	0
7	Ценовая политика предприятия	8	4	4	0
8	Основы управления оборотным капиталом. Управление запасами.	6	2	4	0
9	Управление денежными средствами	6	4	2	0
10	Управление дебиторской и кредиторской задолженностями.	10	4	6	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Понятие финансовой политики предприятия, ее содержание. Цели, задачи и направления формирования финансовой политики. Особенности финансовой политики в условиях нестабильной экономической среды. Финансовая стратегия и тактика предприятия; их содержание, цели и основные направления; их взаимосвязь и взаимозависимость. Эффективность финансовой политики, ее соответствие критериям управляемости предприятия и его финансовой устойчивости. Информационное обеспечение финансовой политики. Место финансовой политики в управлении финансами организации.	2
2	2	Содержание долгосрочной финансовой политики предприятия, характеристика ее основных элементов: управление структурой капитала, распределение прибыли, финансовое планирование и прогнозирование.	4
3	3	Классификация источников и форм долгосрочного финансирования предприятия. Стоимость основных источников капитала. Средневзвешенная и предельная стоимость капитала. Оптимизация структуры капитала. Управление структурой капитала.	2
4	4	Финансовое планирование: сущность, цель, задачи, этапы. Методы финансового планирования. Классификация финансовых планов по срокам действия: стратегический, перспективный, бизнес-план, текущий (бюджет), оперативный. Инструменты стратегического планирования: система сбалансированных показателей (BSC), система управления на основе критерия экономической добавленной стоимости (EVA), концепция рыночной добавленной стоимости (MVA) и пр. Финансовое прогнозирование: сущность, цель, задачи, этапы. Роль финансового прогнозирования в осуществлении финансовой стратегии предприятия. Методы прогнозирования. Расчет потребности в дополнительном финансировании. Темпы роста организации, факторы их определяющие, методика расчета. Прогнозирование финансовой устойчивости и модели прогнозирования банкротства.	2
5	5	Бюджетирование: понятие, цель. Роль и место бюджетирования в общей системе финансового планирования. Составные части бюджетирования: технология, организация процесса, использование информационных технологий. Система функциональных бюджетов, их внутренняя взаимосвязь. Классификация бюджетов (по реакции на изменения, по степени непрерывности, по целевой ориентации и пр.). Формат основных бюджетов. Методы и технология бюджетирования. Бюджет продаж и его место в системе операционных бюджетов предприятия. Взаимосвязь бюджета продаж и бюджета движения денежных средств. График ожидаемых поступлений денежных средств от продаж, методика его составления. Значение коэффициента инкассации для прогноза поступлений денежных средств от продаж. Формирование затратных бюджетов предприятия. Управленческий	4

		учет и его значение для постановки системы бюджетирования на предприятии. Информация о затратах для обоснования управленческих решений. Операционные бюджеты и их место в разработке бюджета доходов и расходов (прибыли). Планирование прибыли: постановка и достижение целей. Планирование прибыли, затрат и объема продаж (CVP-анализ). Бюджет движения денежных средств. Классификация денежных потоков как основа принятия решений в составлении бюджета движения денежных средств. Методы анализа и планирования денежных потоков предприятия. Прогнозный баланс – завершающий этап в процессе составления бюджетов предприятия. Его место в обеспечении финансовой устойчивости и оценке финансового состояния предприятия. Организация бюджетирования и управления бюджетами. Понятие финансовой структуры, бюджетного цикла, бюджетного периода, бюджетного регламента.	
6	6	Классификация затрат для управленческих решений и планирования. Валовые, средние и предельные издержки, постоянные и переменные издержки, экономические и бухгалтерские издержки и пр. Методы дифференциации затрат. Цели и методы планирования затрат на производство и реализацию продукции. Цели, задачи операционного (CVP) анализа в управлении текущими издержками. Методы оптимизации величины себестоимости продукции. Операционный рычаг и расчет силы его воздействия на прибыль. Определение порога рентабельности и запаса финансовой прочности предприятия. Расчет целевого значения прибыли. Оценка издержек производства как базы установления цен на продукцию и услуги.	4
7	7	Ценовая политика: постановка проблемы, определение цели и выбор модели ценовой политики. Структура рынка и возможности ценовой политики. Разработка ценовой стратегии и тактики организации. Ценовая политика в условиях инфляции. Управление портфелем продукции.	4
8	8	Понятие и основные элементы оборотного капитала. Планирование потребности и выбор источников финансирования оборотных активов. Сочетание долгосрочного и краткосрочного финансирования оборотных активов. Политика финансирования оборотного капитала: идеальная, консервативная, агрессивная, компромиссная. Комплексное оперативное управление текущими (оборотными) активами. Производственный и финансовый цикл предприятия. Управление запасами на основе методов нормирования, модели экономичного размера заказа (EOQ) и пр. Эффективное управление запасами как фактор роста прибыли. Контроль за состоянием запасов	2
9	9	Управление денежными средствами предприятия. Методы управления денежными потоками. Составные части кассового остатка (по Дж.М.Кейнсу) и оптимизация его величины. Со-держание моделей Баумоля, Миллера-Орра, Стоуна. Моделирование денежных потоков методом Монте-Карло. Определение периода обращения денежных средств и основные пути его сокращения.	4
10	10	Управление дебиторской задолженностью. Виды дебиторской задолженности и факторы, определяющие ее уровень. Методы управления дебиторской задолженностью. Формы рефинансирования дебиторской задолженности: факторинг, форфейтинг, учет векселей. Построение системы контроля за движением и своевременной инкассацией дебиторской задолженности. Управление кредиторской задолженностью. Виды кредиторской задолженности и факторы, определяющие ее уровень. Методы управления кредиторской задолженностью.	4

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	2	Расчет средневзвешенной и предельной стоимости капитала. Оптимизация структуры капитала. Управление структурой капитала.	4
2	3	Расчет потребности в дополнительном финансировании. Расчет факторов, определяющих темпы роста организации. Прогнозирование финансовой устойчивости.	4
3	4	Финансовое планирование и прогнозирование	2
4	5	Составление бюджетов организации. Планирование прибыли и затрат. Составление прогнозного баланса.	4
5	6	Расчет операционного рычага и силы его воздействия на прибыль. Определение порога рентабельности и запаса финансовой прочности предприятия.	2
6	7	Расчет целевого значения прибыли. Оценка издержек производства как базы установления цен на продукцию и услуги	4
7	8	Расчет потребности в финансировании оборотных активов. Оценка политики финансирования. Расчет операционного и финансового цикла. Модель Уиллсона	4
8	9	Расчет финансового цикла. Применение моделей Баумоля, Миллера-Орра и Стоуна	2
9	10	Анализ дебиторской и кредиторской задолженностей	6

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
подготовка к экзамену	Электронная основная литература 2, с. 1-448	6	24
подготовка к текущим занятиям	Электронная основная литература 2, с. 1-448	6	18
Самостоятельное изучение ряда теоретических вопросов	Электронная основная литература 2, с. 1-448	6	27,5

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в
------	----------	--------------	-----------------------------------	-----	------------	---------------------------	---------------

							ПА
1	6	Текущий контроль	Входной контроль	1	5	Входной контроль знаний выполняется в форме тестирования. Студент решает 5 тестовых вопросов. Каждый правильно решенный вопрос соответствует одному баллу. Неправильно решенный вопрос соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов - 5	экзамен
2	6	Текущий контроль	Выполнение заданий	1	5	Правильно выполненное задание соответствует 5 баллам. Частично правильно выполненное задание соответствует 3 баллам. Неправильно выполненное или не выполненное задание соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов за одно задание - 5	экзамен
3	6	Текущий контроль	Тестирование	1	5	Правильно выполненное задание соответствует 5 баллам. Частично правильно выполненное задание соответствует 3 баллам. Неправильно выполненное или не выполненное задание соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов за одно задание - 5	экзамен
4	6	Промежуточная аттестация	Экзамен	-	40	На экзамене происходит оценивание учебной деятельности обучающихся. Рейтинг обучающегося по дисциплине определяется только по результатам текущего контроля. При условии выполнения всех мероприятий текущего контроля и достижении 60 - 100 % рейтинга обучающийся получает соответствующую рейтинговую оценку. При желании повысить рейтинг за курс обучающийся на очном экзамене устно опрашивается по билету, сформированному из вопросов, выносимых на экзамен. Билет содержит два вопроса. Правильный ответ на вопрос соответствует 5 баллам. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов – 40 Студент вправе пройти контрольное мероприятие в рамках промежуточной аттестации (экзамен) для улучшения своего рейтинга. Экзамен проводится в соответствии с расписанием экзаменационной сессии. На экзамен отводится 30 минут. Преподаватель вправе задавать дополнительные вопросы в пределах выданного билета.	экзамен
5	6	Бонус	Участие в конференциях,	-	15	Участие во внутривузовской конференции, олимпиаде, конкурсе	экзамен

			олимпиадах и конкурсах			соответствует 5 баллам. Участие во всероссийской или международной конференции, олимпиаде, конкурсе соответствует 15 баллам. Студент представляет копии документов, подтверждающие победу или участие в предметных олимпиадах по темам дисциплины Максимально возможная величина бонус-рейтинга +15 %.	
--	--	--	------------------------	--	--	--	--

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
экзамен	Студент вправе пройти контрольное мероприятие в рамках промежуточной аттестации (экзамен) для улучшения своего рейтинга. Экзамен проводится в соответствии с расписанием экзаменационной сессии. На экзамен отводится 30 минут. Преподаватель вправе задавать дополнительные вопросы в пределах выданного билета.	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ				
		1	2	3	4	5
ПК-2	Знает: принципы построения конкурентоспособной организации, методы оценки и повышения конкурентоспособности организации;	+	+	+		
ПК-2	Умеет: применять автоматизированные системы сбора и обработки экономической информации для оценки конкурентоспособности, принятия управленческих решений, направленных на повышение конкурентоспособности организации			+	+	
ПК-2	Имеет практический опыт: применения автоматизированных систем сбора и обработки экономической информации для оценки конкурентоспособности, принятия управленческих решений, направленных на повышение конкурентоспособности организации		+			+
ПК-10	Знает: методы анализа конкурентоспособности фирмы с учетом меняющихся ключевых параметров внешней и внутренней среды, основные факторы риска, влияющие на уровень конкурентоспособности фирмы и методы их оценки	+	+	+	+	+
ПК-10	Умеет: собирать информацию, необходимую для анализа конкурентоспособности фирмы в условиях неопределенности, анализировать внешние и внутренние факторы риска, влияющие на конкурентоспособность фирмы		+	+	+	+
ПК-10	Имеет практический опыт: анализа конкуренции в отрасли в условиях меняющихся параметров внешней и внутренней среды, разработки стратегии создания и удержания конкурентных преимуществ в условиях неопределенности		+		+	+

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

1. Матушкина, О. Е. Финансовая политика [Текст] : учеб. пособие по направлению 38.03.01 "Экономика" / О. Е. Матушкина, Н. В. Некрасова, Д. А. Селиверстов; Юж.-Урал. гос. ун-т, Златоуст. фил., Каф. Экономика и право; ЮУрГУ. – Челябинск : Издательский центр ЮУрГУ, 2019. – 41 с.

б) дополнительная литература:

Не предусмотрена

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. Финансы [Текст] : ежемес. науч.-практ.журн. / гл. ред. Ю. М. Артемов. – М. : ООО «Книжная редакция «Финансы», 2007 – 2012.

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Самостоятельная работа студентов направлений подготовки «Экономика» и «Менеджмент»: методические указания / составители: Т.И. Гусева, И.И. Турсукова. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2017. – 36 с.

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Самостоятельная работа студентов направлений подготовки «Экономика» и «Менеджмент»: методические указания / составители: Т.И. Гусева, И.И. Турсукова. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2017. – 36 с.

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
3	Дополнительная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Краткосрочная и долгосрочная финансовая политика [Текст] : курс лекций по направлению "Экономика" / Б. А. Матвеев ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика и упр. проектами ; ЮУрГУ 2014. — 69 с. — Режим доступа: http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000528311

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Office(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. без ограничения срока действия-Консультант Плюс (Златоуст)(бессрочно)

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для
-------------	--------	--

		различных видов занятий
Самостоятельная работа студента	218 (2)	ПК в составе: Корпус foxconn tlm-454 350W, М/В ASUSTeK P5B-MX Socket775, CPU Intel Core 2 Duo E4600 2.4 ГГц/ 2Мб/ 800МГц 775-LGA, Kingston DDR-II 1024Mb, HDD 80 Gb Seagate, Привод DVD±RW ASUS – 4 шт; ПК в составе: Корпус MidiTower Inwin C583 350W Grey Процессор Intel Core 2 Duo E4600, 2,4GHz, 2Mb, 800MHz Socket-775 BOX. Мат.плата ASUS P5KPL-VM, Socket 775.Память DDR-II 1024Mb. HDD 160,0 Gb Seagate Привод DVD±RW Samsung – 1 шт. Монитор Samsung SyncMaster 797MB – 5 шт; ПК в составе INTEL core2Duo 2,33 ГГц, ОЗУ 2048 Mb, HDD 250 Гб – 1 шт; Монитор Acer TFT 17" V173Bb black 5ms – 1 шт; МФУ HP LaserJet M1132 – 1 шт. Лицензионные: Microsoft Windows 43807***, 41902***, «1С: Предприятие 8». Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях 8000438252, Консультант Плюс №145-17 от 5.05.2017, Microsoft Office 46020*** Свободно распространяемые: WinDjView, 7-Zip, Unreal Commander, Adobe Reader
Практические занятия и семинары	201 (3)	ППК в составе Intel Core i5-3330 BOX 3.0 ГГц, DDR3-4ГБ, HDD 1ТБ – 10 шт; Монитор Acer TFT 17" V173Bb black 5ms – 10 шт; Мультимедийный проектор Panasonic PT- LB20VE – 1 шт; Экран настенный 200 х 200 Профи Тип MW – 1 шт; Колонки 2.1 Microlab M-111 – 1 шт. Лицензионные: Microsoft Office 46020*** Microsoft Windows 43807***, 41902*** Консультант Плюс №145-17 от 5.05.2017 Project Expert № 20515N Свободно распространяемые: 7-Zip, Unreal Commander, Mozilla Firefox, Adobe Reader, WinDjView
Экзамен	201 (3)	ППК в составе Intel Core i5-3330 BOX 3.0 ГГц, DDR3-4ГБ, HDD 1ТБ – 10 шт; Монитор Acer TFT 17" V173Bb black 5ms – 10 шт; Мультимедийный проектор Panasonic PT- LB20VE – 1 шт; Экран настенный 200 х 200 Профи Тип MW – 1 шт; Колонки 2.1 Microlab M-111 – 1 шт. Лицензионные: Microsoft Office 46020*** Microsoft Windows 43807***, 41902*** Консультант Плюс №145-17 от 5.05.2017 Project Expert № 20515N Свободно распространяемые: 7-Zip, Unreal Commander, Mozilla Firefox, Adobe Reader, WinDjView
Лекции	201 (3)	ППК в составе Intel Core i5-3330 BOX 3.0 ГГц, DDR3-4ГБ, HDD 1ТБ – 10 шт; Монитор Acer TFT 17" V173Bb black 5ms – 10 шт; Мультимедийный проектор Panasonic PT- LB20VE – 1 шт; Экран настенный 200 х 200 Профи Тип MW – 1 шт; Колонки 2.1 Microlab M-111 – 1 шт. Лицензионные: Microsoft Office 46020*** Microsoft Windows 43807***, 41902*** Консультант Плюс №145-17 от 5.05.2017 Project Expert № 20515N Свободно распространяемые: 7-Zip, Unreal Commander, Mozilla Firefox, Adobe Reader, WinDjView