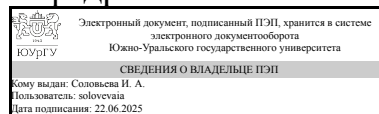


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Заведующий выпускающей
кафедрой



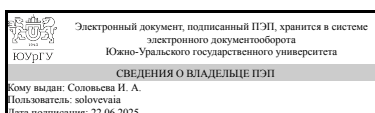
И. А. Соловьева

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.Ф.М0.13 Стратегическое управление кредитной организацией и антикризисное управление
для направления 38.04.08 Финансы и кредит
уровень Магистратура
магистерская программа Финансовые технологии и банковская деятельность
форма обучения заочная
кафедра-разработчик Экономика и финансы

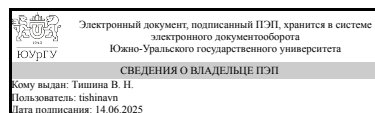
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 991

Зав.кафедрой разработчика,
Д.Экон.Н., доц.



И. А. Соловьева

Разработчик программы,
к.Экон.Н., доц., доцент



В. Н. Тишина

1. Цели и задачи дисциплины

Цель курса " Стратегическое управление кредитной организацией и антикризисное управление" - дать магистрам комплексное представление о содержании и важнейших направлениях развития стратегического управления в кредитных организациях и и антикризисного управления, специфических чертах банковского менеджмента, выделивших его в отдельное направление менеджмента как науки, познакомить магистров с аспектами практического менеджмента отечественных коммерческих банков, с зарубежным опытом постановки стратегического управления. Задача курса состоит в том, чтобы в процессе изучения дисциплины магистры приобрели теоретические знания и практические навыки в области стратегического управления кредитной организацией и антикризисного управления, которые позволят им принимать эффективные стратегические управленческие решения; способностью эффективно организовывать оперативную и стратегическую деятельность кредитной организации в условиях быстро меняющейся внешней среды; развитие у магистров стратегического и креативного мышления, ориентированного на перспективу, поиск оригинальных идей и получение системного эффекта. В результате изучения дисциплины выпускники программ магистратуры должны усвоить методы и модели построения стратегии кредитных организаций и приобрести самостоятельные навыки их применения в российских коммерческих банках.

Краткое содержание дисциплины

Современное стратегическое управление кредитной организацией и антикризисное управление в условиях инновационного развития экономики. Методологические подходы, принципы, методы и модели стратегического управления кредитной организацией и антикризисное управление. Задачи стратегического банковского менеджмента с позиций системного подхода.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-6 Способен разрабатывать стратегию развития и функционирования кредитной организации и отдельных ее подразделений, определять перспективные направления развития и разрабатывать планы стратегического развития дистанционного банковского обслуживания; управлять проектами развития, оценивать эффективность их внедрения	Знает: методы сбора, обработки и анализа информации для разработки стратегии развития дистанционного банковского обслуживания Умеет: определять перспективные направления развития и разрабатывать планы стратегического развития дистанционного банковского обслуживания; разрабатывать технические задания и управлять проектами развития дистанционного банковского обслуживания в системе стратегического управления банком Имеет практический опыт: оценки эффективности ресурсных затрат на внедрение и функционирование технологического обеспечения сервиса дистанционного банковского обслуживания в системе стратегического управления банком

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Нет	Не предусмотрены

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Нет

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч., 26,5 ч. контактной работы с применением дистанционных образовательных технологий

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		4
Общая трудоёмкость дисциплины	144	144
<i>Аудиторные занятия:</i>	16	16
Лекции (Л)	4	4
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	12	12
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	117,5	117,5
Подготовка к текущему тестированию	15	15
Работа с литературой и нормативными источниками	20	20
Выполнение контрольной работы 2	20	20
Выполнение контрольной работы 1	20	20
Подготовка к экзамену	27,5	27,5
Подготовка к семинарским занятиям	15	15
Консультации и промежуточная аттестация	10,5	10,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Стратегическое планирование как необходимое условие для развития кредитной организации и антикризисное управление	4	2	2	0
2	Структура и содержание стратегии банка	4	0	4	0
3	Организация разработки стратегии кредитной организации и антикризисное управление	4	2	2	0
4	Реализация стратегии банка и антикризисное управление	2	0	2	0
5	Аудит стратегического планирования банка. Стратегический	2	0	2	0

	риск. Антикризисное управление				
--	--------------------------------	--	--	--	--

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Стратегическое управление. Стратегическое планирование в системе управления банком и антикризисное управление	2
2	3	Органы управления банком, ответственные за формирование стратегии и антикризисное управление. Программы и планы внедрения. Система стратегических инициатив и внесение изменений в систему управления банком и антикризисное управление	2

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Типовая структура стратегии банка: ключевые разделы и их предназначение. Этапы стратегического планирования. Виды стратегий в кредитной организации, цели и особенности их разработки и антикризисное управление	2
2	2	Анализ и прогноз макросреды. SWOT-анализ. Определение целей и задач стратегического развития банка	2
3	2	Финансовая модель: структура, принципы и методические основы построения. Содержание раздела бизнес-стратегии банка. Стратегия развития систем управления, обеспечения и поддержки банковского бизнеса и антикризисное управление	2
4	3	Методы разработки стратегии и этапы стратегического планирования по каждому из методов. Организация разработки стратегии специалистами банка. Механизмы взаимодействия подразделений и уровней управления банком. Антикризисное управление.	2
5	4	Система ключевых показателей эффективности и мотивация персонала на реализацию стратегии. Мониторинг реализации стратегии и антикризисное управление	2
6	5	Стратегический риск: источники возникновения и организация управления. Внутренний контроль в стратегическом планировании. Аудит стратегического планирования банка: этапы, принципы, методика. Антикризисное управление	2

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Подготовка к текущему тестированию	1. Толстолесова, Л. А. Стратегии и современная модель управления в сфере денежно-кредитных отношений : учебное	4	15

	пособие для вузов / Л. А. Толстолесова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 155 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03639-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/491086 2. Никонова, И. А. Стратегия и стоимость коммерческого банка / И. А. Никонова, Р. Н. Шамгунов. — 3-е изд. — Москва : Альпина Паблишер, 2016. — 304 с. — ISBN 978-5-9614-0634-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/95229 3. Мардас, А. Н. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева, И. Г. Кадиев. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 176 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06388-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/490982 4. Сидоров, М. Н. Стратегический менеджмент : учебник для вузов / М. Н. Сидоров. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 158 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08723-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/490397 5. Антикризисное управление банковской деятельностью в современных условиях : монография / А. М. Ажлуни, М. К. Чистякова, Н. В. Алентьева [и др.]. — Орел : ОрелГАУ, 2022. — 156 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/322049 6. Антикризисное управление финансами банковского сектора экономики : учебное пособие / Э. Г. Шурдумова, Р. М. Азаматова, М. А. Волон [и др.]. — Нальчик : КБГУ, 2020. — 115 с. — ISBN 978-5-7558-0633-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/170871		
Работа с литературой и нормативными источниками	1. Толстолесова, Л. А. Стратегии и современная модель управления в сфере денежно-кредитных отношений : учебное пособие для вузов / Л. А. Толстолесова.	4	20

	— 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 155 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03639-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/491086 2. Никонова, И. А. Стратегия и стоимость коммерческого банка / И. А. Никонова, Р. Н. Шамгунов. — 3-е изд. — Москва : Альпина Паблишер, 2016. — 304 с. — ISBN 978-5-9614-0634-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/95229 3. Мардас, А. Н. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева, И. Г. Кадиев. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 176 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06388-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/490982 4. Сидоров, М. Н. Стратегический менеджмент : учебник для вузов / М. Н. Сидоров. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 158 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08723-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/490397 5. Антикризисное управление банковской деятельностью в современных условиях : монография / А. М. Ажлуни, М. К. Чистякова, Н. В. Алентьева [и др.]. — Орел : ОрелГАУ, 2022. — 156 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/322049 6. Антикризисное управление финансами банковского сектора экономики : учебное пособие / Э. Г. Шурдумова, Р. М. Азаматова, М. А. Волон [и др.]. — Нальчик : КБГУ, 2020. — 115 с. — ISBN 978-5-7558-0633-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/170871		
Выполнение контрольной работы 2	1. Толстолесова, Л. А. Стратегии и современная модель управления в сфере денежно-кредитных отношений : учебное пособие для вузов / Л. А. Толстолесова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва :	4	20

	Издательство Юрайт, 2022. — 155 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03639-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/491086 2. Никонова, И. А. Стратегия и стоимость коммерческого банка / И. А. Никонова, Р. Н. Шамгунов. — 3-е изд. — Москва : Альпина Паблишер, 2016. — 304 с. — ISBN 978-5-9614-0634-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/95229 3. Мардас, А. Н. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева, И. Г. Кадиев. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 176 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06388-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/490982 4. Сидоров, М. Н. Стратегический менеджмент : учебник для вузов / М. Н. Сидоров. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 158 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08723-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/490397 5. Антикризисное управление банковской деятельностью в современных условиях : монография / А. М. Ажлуни, М. К. Чистякова, Н. В. Алентьева [и др.]. — Орел : ОрелГАУ, 2022. — 156 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/322049 6. Антикризисное управление финансами банковского сектора экономики : учебное пособие / Э. Г. Шурдумова, Р. М. Азаматова, М. А. Волон [и др.]. — Нальчик : КБГУ, 2020. — 115 с. — ISBN 978-5-7558-0633-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/170871		
Выполнение контрольной работы 1	1. Толстолесова, Л. А. Стратегии и современная модель управления в сфере денежно-кредитных отношений : учебное пособие для вузов / Л. А. Толстолесова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 155 с. —	4	20

	(Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03639-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/491086 2. Никонова, И. А. Стратегия и стоимость коммерческого банка / И. А. Никонова, Р. Н. Шамгунов. — 3-е изд. — Москва : Альпина Паблишер, 2016. — 304 с. — ISBN 978-5-9614-0634-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/95229 3. Мардас, А. Н. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева, И. Г. Кадиев. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 176 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06388-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/490982 4. Сидоров, М. Н. Стратегический менеджмент : учебник для вузов / М. Н. Сидоров. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 158 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08723-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/490397 5. Антикризисное управление банковской деятельностью в современных условиях : монография / А. М. Ажлуни, М. К. Чистякова, Н. В. Алентьева [и др.]. — Орел : ОрелГАУ, 2022. — 156 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/322049 6. Антикризисное управление финансами банковского сектора экономики : учебное пособие / Э. Г. Шурдумова, Р. М. Азаматова, М. А. Волон [и др.]. — Нальчик : КБГУ, 2020. — 115 с. — ISBN 978-5-7558-0633-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/170871		
Подготовка к экзамену	1. Толстолесова, Л. А. Стратегии и современная модель управления в сфере денежно-кредитных отношений : учебное пособие для вузов / Л. А. Толстолесова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 155 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-	4	27,5

	534-03639-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/491086 2. Никонова, И. А. Стратегия и стоимость коммерческого банка / И. А. Никонова, Р. Н. Шамгунов. — 3-е изд. — Москва : Альпина Паблишер, 2016. — 304 с. — ISBN 978-5-9614-0634-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/95229 3. Мардас, А. Н. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева, И. Г. Кадиев. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 176 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06388-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/490982 4. Сидоров, М. Н. Стратегический менеджмент : учебник для вузов / М. Н. Сидоров. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 158 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08723-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/490397 5. Антикризисное управление банковской деятельностью в современных условиях : монография / А. М. Ажлуни, М. К. Чистякова, Н. В. Алентьева [и др.]. — Орел : ОрелГАУ, 2022. — 156 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/322049 6. Антикризисное управление финансами банковского сектора экономики : учебное пособие / Э. Г. Шурдумова, Р. М. Азаматова, М. А. Волон [и др.]. — Нальчик : КБГУ, 2020. — 115 с. — ISBN 978-5-7558-0633-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/170871		
Подготовка к семинарским занятиям	1. Толстолесова, Л. А. Стратегии и современная модель управления в сфере денежно-кредитных отношений : учебное пособие для вузов / Л. А. Толстолесова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 155 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03639-8. — Текст : электронный //	4	15

	Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/491086 2. Никонова, И. А. Стратегия и стоимость коммерческого банка / И. А. Никонова, Р. Н. Шамгунов. — 3-е изд. — Москва : Альпина Паблишер, 2016. — 304 с. — ISBN 978-5-9614-0634-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/95229 3. Мардас, А. Н. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева, И. Г. Кадиев. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 176 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06388-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/490982 4. Сидоров, М. Н. Стратегический менеджмент : учебник для вузов / М. Н. Сидоров. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 158 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08723-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/490397 5. Антикризисное управление банковской деятельностью в современных условиях : монография / А. М. Ажлуни, М. К. Чистякова, Н. В. Алентьева [и др.]. — Орел : ОрелГАУ, 2022. — 156 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/322049 6. Антикризисное управление финансами банковского сектора экономики : учебное пособие / Э. Г. Шурдумова, Р. М. Азаматова, М. А. Волов [и др.]. — Нальчик : КБГУ, 2020. — 115 с. — ISBN 978-5-7558-0633-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/170871		
--	---	--	--

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	4	Текущий контроль	Выполнение контрольной работы	0,1	5	В процессе прохождения разделов курса предусмотрено выполнение контрольной работы. Темы контрольных работ выдаются преподавателем в течение первого месяца учебного семестра. Для выполнения контрольной работы студенту необходимо: – изучить учебную, периодическую и другую литературу; – подобрать законодательные, статистические и практические материалы по выбранной теме; – провести критический анализ и сделать собственные обоснованные выводы по проблемам, рассматриваемым в выбранной теме. При оценке контрольной работы учитывается: содержание работы, её оформление, степень самостоятельности студента при выполнении работы, аргументированность его собственной позиции, теоретическую и практическую ценность основных положений, полученных выводов и рекомендаций, наличие иллюстрационного материала. Итоговая оценка формируется на основе оценки за качество выполнения контрольной работы. При оценивании результатов контрольной работы используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 10.03.2022 №25-13/09). Показатель оценивания в баллах: 5 баллов выставляется за работу, которая полностью соответствует содержанию и методическим рекомендациям, имеет логичное и последовательное изложение материала с соответствующими выводами и обоснованными положениями. 4 балла выставляется за работу, которая полностью соответствует содержанию и методическим	экзамен

					рекомендациям, имеет достаточно логичное и последовательное изложение теоретического материала с некоторым критическим анализом практических аспектов, однако с недостаточно обоснованными положениями. 3 баллов выставляется за работу, которая не полностью соответствует содержанию и методическим рекомендациям, имеет поверхностное изложение материала, просматривается непоследовательность его изложения, представлены необоснованные выводы и положения. 2 балла выставляется за работу, которая не соответствует содержанию и методическим рекомендациям, имеет поверхностное изложение материала. 1 балл выставляется за работу, которая не соответствует содержанию и методическим рекомендациям, имеет поверхностное изложение материала, отсутствуют выводы либо они носят декларативный характер 0 баллов выставляется за работу, которая полностью не соответствует содержанию и методическим рекомендациям и/ или не сдана на проверку. Критерии для заключения по работе: качество систематизации теоретического и эмпирического материала, полнота привлеченных информационных ресурсов, корректность применения методов количественного и качественного анализа; обоснованность и логичность выводов. Контрольную работу и выслать ее преподавателю в виде текстового файла Word (файл должен иметь общий объем 10 – 15 листов теста).		
2	4	Текущий контроль	Бизнес-кейс «Анализ деятельности банка, как составляющая часть стратегического управления»	0,1	5	В процессе прохождения разделов курса предусмотрено выполнение Бизнес-кейса «Анализ деятельности банка, как составляющая часть стратегического управления». Для выполнения бизнес-кейса студенту необходимо на основе изучения финансовой отчетности любого коммерческого банка по выбору студентов, провести анализ	экзамен

					деятельности коммерческого банка по следующим направлениям: 1) оценка развития объемных показателей деятельности банка: активов, депозитов, собственного капитала, кредитов, прибыли; 2) оценка ресурсной базы: объема, структуры и основных тенденции в развитии составных частей (собственного капитала, депозитов, межбанковского кредита) 3) оценка состояния активов банка; объема, структуры и основных тенденций в развитии составных частей активов банка (кредитов, инвестиций, депозитов); активов, приносящих и не приносящих доход: активов разной степени ликвидности и рискованности. 4) оценка доходности банка на основе анализа данных баланса и отчета о прибылях и убытках с помощью расчета системы количественных и качественных показателей, характеризующих доходность и прибыльность банка, эффективность использования активов, структуру доходов и расходов банка. Итоговая оценка формируется на основе оценки за качество выполнения бизнес-кейса. При оценивании результатов контрольной работы используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 10.03.2022 №25-13/09). Показатель оценивания в баллах: 5 баллов выставляется за решение кейса, которое полностью соответствует содержанию и методическим рекомендациям, имеет логичное и последовательное изложение материала с соответствующими выводами и обоснованными положениями. 4 балла выставляется за решение кейса, которое полностью соответствует содержанию и методическим рекомендациям, имеет достаточно логичное и последовательное изложение материала с некоторым критическим анализом практических аспектов, однако с недостаточно	
--	--	--	--	--	--	--

					обоснованными положениями. 3 баллов выставляется за решение кейса, которое не полностью соответствует содержанию и методическим рекомендациям, имеет поверхностное изложение материала, просматривается непоследовательность его изложения, представлены необоснованные выводы и положения. 2 балла выставляется за решение кейса, которое не соответствует содержанию и методическим рекомендациям, имеет поверхностное изложение материала. 1 балл выставляется за решение кейса, которое не соответствует содержанию и методическим рекомендациям, имеет поверхностное изложение материала, отсутствуют выводы либо они носят декларативный характер 0 баллов выставляется за решение кейса, которая полностью не соответствует содержанию и методическим рекомендациям и/ или не сдана на проверку.	
3	4	Текущий контроль	Текущее тестирование 1	0,1	10 В процессе прохождения разделов курса проводится текущее тестирование. Количество вопросов, формируемых компьютером самостоятельно - 10. Время, отводимое на тестирование 10 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора № 25-13/09 от 10.03.2022). Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов - 10 за тест. Критерии начисления баллов: 10 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на все 10 сформулированных вопросов. 9 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 9 сформулированных вопросов. 8 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 8 сформулированных	экзамен

					вопросов. 7 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 7 сформулированных вопросов. 6 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 6 сформулированных вопросов. 5 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 5 сформулированных вопросов . 4 балла выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 4 сформулированных вопроса . 3 балла выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 3 сформулированных вопроса . 2 балла выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 2 сформулированных вопроса. 1 балл выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 1 сформулированный вопрос. 0 баллов выставляется в том случае, если ни на один сформулированный вопрос не дан правильный ответ. Студенту предоставляются 2 попытки для прохождения тестов. Метод оценивания – высшая оценка по итогам всех попыток. Весовой коэффициент мероприятия – 0,1.		
4	4	Текущий контроль	Текущее тестирование 2	0,1	10	В процессе прохождения разделов курса проводится текущее тестирование. Количество вопросов, формируемых компьютером самостоятельно - 10. Время, отводимое на тестирование 10 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора № 25-13/09 от 10.03.2022). Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов - 10 за тест. Критерии начисления баллов:	экзамен

					10 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на все 10 сформулированных вопросов. 9 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 9 сформулированных вопросов. 8 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 8 сформулированных вопросов. 7 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 7 сформулированных вопросов. 6 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 6 сформулированных вопросов. 5 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 5 сформулированных вопросов . 4 балла выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 4 сформулированных вопроса . 3 балла выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 3 сформулированных вопроса . 2 балла выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 2 сформулированных вопроса. 1 балл выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 1 сформулированный вопрос. 0 баллов выставляется в том случае, если ни на один сформулированный вопрос не дан правильный ответ. Студенту предоставляются 2 попытки для прохождения тестов. Метод оценивания – высшая оценка по итогам всех попыток. Весовой коэффициент мероприятия – 0,1.	
5	4	Текущий контроль	Текущее тестирование 3	0,1	10 В процессе прохождения разделов курса проводится текущее тестирование. Количество вопросов, формируемых компьютером самостоятельно - 10. Время, отводимое на тестирование 10 минут. При оценивании результатов	экзамен

					мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора № 25-13/09 от 10.03.2022). Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов - 10 за тест. Критерии начисления баллов: 10 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на все 10 сформулированных вопросов. 9 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 9 сформулированных вопросов. 8 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 8 сформулированных вопросов. 7 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 7 сформулированных вопросов. 6 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 6 сформулированных вопросов. 5 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 5 сформулированных вопросов . 4 балла выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 4 сформулированных вопроса . 3 балла выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 3 сформулированных вопроса . 2 балла выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 2 сформулированных вопроса. 1 балл выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 1 сформулированный вопрос. 0 баллов выставляется в том случае, если ни на один сформулированный вопрос не дан правильный ответ. Студенту предоставляются 2 попытки для прохождения тестов.	
--	--	--	--	--	--	--

						Метод оценивания – высшая оценка по итогам всех попыток. Весовой коэффициент мероприятия – 0,1.	
6	4	Текущий контроль	Текущее тестирование 4	0,1	10	В процессе прохождения разделов курса проводится текущее тестирование. Количество вопросов, формируемых компьютером самостоятельно - 10. Время, отводимое на тестирование 10 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора № 25-13/09 от 10.03.2022). Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов - 10 за тест. Критерии начисления баллов: 10 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на все 10 сформулированных вопросов. 9 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 9 сформулированных вопросов. 8 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 8 сформулированных вопросов. 7 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 7 сформулированных вопросов. 6 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 6 сформулированных вопросов. 5 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 5 сформулированных вопросов . 4 балла выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 4 сформулированных вопроса . 3 балла выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 3 сформулированных вопроса . 2 балла выставляется в том случае, если полностью даны правильные	экзамен

					ответы на 2 сформулированных вопроса. 1 балл выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 1 сформулированный вопрос. 0 баллов выставляется в том случае, если ни на один сформулированный вопрос не дан правильный ответ. Студенту предоставляются 2 попытки для прохождения тестов. Метод оценивания – высшая оценка по итогам всех попыток. Весовой коэффициент мероприятия – 0,1.	
7	4	Текущий контроль	Текущее тестирование 5	0,1	10 В процессе прохождения разделов курса проводится текущее тестирование. Количество вопросов, формируемых компьютером самостоятельно - 10. Время, отводимое на тестирование 10 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора № 25-13/09 от 10.03.2022). Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов - 10 за тест. Критерии начисления баллов: 10 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на все 10 сформулированных вопросов. 9 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 9 сформулированных вопросов. 8 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 8 сформулированных вопросов. 7 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 7 сформулированных вопросов. 6 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 6 сформулированных вопросов. 5 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 5 сформулированных	экзамен

					вопросов . 4 балла выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 4 сформулированных вопроса . 3 балла выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 3 сформулированных вопроса . 2 балла выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 2 сформулированных вопроса. 1 балл выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 1 сформулированный вопрос. 0 баллов выставляется в том случае, если ни на один сформулированный вопрос не дан правильный ответ. Студенту предоставляются 2 попытки для прохождения тестов. Метод оценивания – высшая оценка по итогам всех попыток. Весовой коэффициент мероприятия – 0,1.	
8	4	Текущий контроль	Текущее тестирование 6	0,1	10 В процессе прохождения разделов курса проводится текущее тестирование. Количество вопросов, формируемых компьютером самостоятельно - 10. Время, отводимое на тестирование 10 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора № 25-13/09 от 10.03.2022). Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов - 10 за тест. Критерии начисления баллов: 10 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на все 10 сформулированных вопросов. 9 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 9 сформулированных вопросов. 8 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 8 сформулированных вопросов.	экзамен

					7 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 7 сформулированных вопросов. 6 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 6 сформулированных вопросов. 5 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 5 сформулированных вопросов . 4 балла выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 4 сформулированных вопроса . 3 балла выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 3 сформулированных вопроса . 2 балла выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 2 сформулированных вопроса. 1 балл выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 1 сформулированный вопрос. 0 баллов выставляется в том случае, если ни на один сформулированный вопрос не дан правильный ответ. Студенту предоставляются 2 попытки для прохождения тестов. Метод оценивания – высшая оценка по итогам всех попыток. Весовой коэффициент мероприятия – 0,1.	
9	4	Текущий контроль	Текущее тестирование 7	0,1	10 В процессе прохождения разделов курса проводится текущее тестирование. Количество вопросов, формируемых компьютером самостоятельно - 10. Время, отводимое на тестирование 10 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора № 25-13/09 от 10.03.2022). Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов - 10 за тест. Критерии начисления баллов: 10 баллов выставляется в том случае,	экзамен

					если полностью даны правильные ответы на все 10 сформулированных вопросов. 9 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 9 сформулированных вопросов. 8 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 8 сформулированных вопросов. 7 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 7 сформулированных вопросов. 6 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 6 сформулированных вопросов. 5 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 5 сформулированных вопросов . 4 балла выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 4 сформулированных вопроса . 3 балла выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 3 сформулированных вопроса . 2 балла выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 2 сформулированных вопроса. 1 балл выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 1 сформулированный вопрос. 0 баллов выставляется в том случае, если ни на один сформулированный вопрос не дан правильный ответ. Студенту предоставляются 2 попытки для прохождения тестов. Метод оценивания – высшая оценка по итогам всех попыток. Весовой коэффициент мероприятия – 0,1.	
10	4	Текущий контроль	Текущее тестирование 8	0,1	10 В процессе прохождения разделов курса проводится текущее тестирование. Количество вопросов, формируемых компьютером самостоятельно - 10. Время, отводимое на тестирование 10 минут. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-	экзамен

					рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора № 25-13/09 от 10.03.2022). Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов - 10 за тест. Критерии начисления баллов: 10 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на все 10 сформулированных вопросов. 9 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 9 сформулированных вопросов. 8 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 8 сформулированных вопросов. 7 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 7 сформулированных вопросов. 6 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 6 сформулированных вопросов. 5 баллов выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 5 сформулированных вопросов . 4 балла выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 4 сформулированных вопроса . 3 балла выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 3 сформулированных вопроса . 2 балла выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 2 сформулированных вопроса. 1 балл выставляется в том случае, если полностью даны правильные ответы на 1 сформулированный вопрос. 0 баллов выставляется в том случае, если ни на один сформулированный вопрос не дан правильный ответ. Студенту предоставляются 2 попытки для прохождения тестов. Метод оценивания – высшая оценка	
--	--	--	--	--	---	--

ПК-6	Имеет практический опыт: оценки эффективности ресурсных затрат на внедрение и функционирование технологического обеспечения сервиса дистанционного банковского обслуживания в системе стратегического управления банком	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
------	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

Не предусмотрена

б) дополнительная литература:

Не предусмотрена

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

Не предусмотрены

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Тишина В.Н. Стратегическое управление кредитной организацией. Методические указания по самостоятельной работе студентов

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Тишина В.Н. Стратегическое управление кредитной организацией. Методические указания по самостоятельной работе студентов

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Образовательная платформа Юрайт	Толстолесова, Л. А. Стратегии и современная модель управления в сфере денежно-кредитных отношений : учебное пособие для вузов / Л. А. Толстолесова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 155 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03639-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/491086
3	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Образовательная платформа Юрайт	Мардас, А. Н. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева, И. Г. Кадиев. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 176 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06388-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/490982
4	Основная литература	Образовательная платформа Юрайт	Сидоров, М. Н. Стратегический менеджмент : учебник для вузов / М. Н. Сидоров. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 158 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08723-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (<https://edu.susu.ru>)(бессрочно)
4. АО "ПрограмБанк"-ПрограмБанк.АБС(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Экзамен	404 (1)	Компьютерный класс с выходом в Интернет и доступом в портал «Электронный ЮУрГУ», программа АВС, детекторы и счетчики валют, рабочее место преподавателя - монитор, компьютер; учебная доска, мультимедиа-проектор, экран, микрофон, видео- акустическая система, документ-камера, аудио коммутатор, пульт управления (видео-аудио-экран).
Контроль самостоятельной работы	404 (1)	Компьютерный класс с выходом в Интернет и доступом в портал «Электронный ЮУрГУ», программа АВС, детекторы и счетчики валют, рабочее место преподавателя - монитор, компьютер; учебная доска, мультимедиа-проектор, экран, микрофон, видео- акустическая система, документ-камера, аудио коммутатор, пульт управления (видео-аудио-экран).
Практические занятия и семинары	404 (1)	Компьютерный класс с выходом в Интернет и доступом в портал «Электронный ЮУрГУ», программа АВС, детекторы и счетчики валют, рабочее место преподавателя - монитор, компьютер; учебная доска, мультимедиа-проектор, экран, микрофон, видео- акустическая система, документ-камера, аудио коммутатор, пульт управления (видео-аудио-экран).
Самостоятельная работа студента	404 (1)	Компьютерный класс с выходом в Интернет и доступом в портал «Электронный ЮУрГУ», программа АВС, детекторы и счетчики валют, рабочее место преподавателя - монитор, компьютер; учебная доска, мультимедиа-проектор, экран, микрофон, видео- акустическая система, документ-камера, аудио коммутатор, пульт управления (видео-аудио-экран).
Лекции	404 (1)	Компьютерный класс с выходом в Интернет и доступом в портал «Электронный ЮУрГУ», программа АВС, детекторы и счетчики валют, рабочее место преподавателя - монитор, компьютер; учебная доска, мультимедиа-проектор, экран, микрофон, видео- акустическая система, документ-камера, аудио коммутатор, пульт управления (видео-аудио-экран).