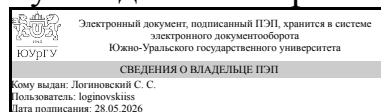


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Руководитель направления



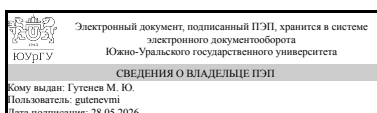
С. С. Логиновский

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.Ф.03 Управленческие решения и планирование политической деятельности
для направления 41.04.04 Политология
уровень Магистратура
форма обучения очно-заочная
кафедра-разработчик Международные отношения, политология и регионоведение

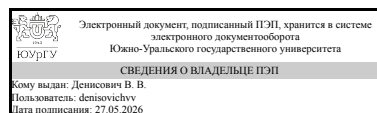
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 41.04.04 Политология, утверждённым приказом Минобрнауки от 13.07.2017 № 654

Зав.кафедрой разработчика,
д.полит.н., к.филос.н., доц.



М. Ю. Гутенев

Разработчик программы,
к.юрид.н., доц., доцент



В. В. Денисович

1. Цели и задачи дисциплины

Цель – освоение теоретических знаний и приобретение практических навыков по принятию управленческих решений и планированию в политической деятельности. Задачи: 1. формирование научного представления о понятии и значении управленческого решения и планировании политической деятельности; 2. изучение методов разработки, стилей принятия и способов реализации управленческих решений и планирования в политической деятельности; 3. формирование практических навыков использования методов и инструментов моделирования, анализа схем и процедур подготовки и реализации управленческих решений в политической деятельности.

Краткое содержание дисциплины

Дисциплина «Управленческие решения и планирование политической деятельности» позволяет сформировать управленческое мышление, основанное на понимании сущности процесса принятия и реализации управленческих решений в политической деятельности. Знакомит с правовым основанием, основными методами принятия и реализации политических решений. Дисциплина изучается во 2 семестре и завершается промежуточной аттестацией в форме экзамена.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-8 Способен организовать и проводить политологическую экспертизу социально значимых проектов	Знает: процедуру политологической экспертизы социально значимых проектов Умеет: осуществлять политологическую экспертизу социально значимых проектов Имеет практический опыт: работы в составе коллективов, осуществляющих политическую экспертизу социально значимых проектов

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
1.Ф.07 Институты и практики российской политики	1.Ф.01 Стратегические риски в современном мире: анализ и прогнозирование

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
1.Ф.07 Институты и практики российской политики	Знает: конституционные основы государственного устройства Российской Федерации; политические институты и их статус в политической системе страны; теоретические подходы к вопросам политического развития

	современной России, формы и критерии оценки социально значимых проектов, ориентированных на развитие институтов и практик российской политики Умеет: анализировать и прогнозировать деятельность политических и общественно-политических организаций на федеральном и региональном уровнях, осуществлять анализ социально значимых проектов, ориентированных на развитие институтов и практик российской политики Имеет практический опыт: анализа программных документов политических и общественно-политических организаций, оценки их деятельности на федеральном и региональном уровнях, организации экспертной оценки результатов социально-значимых проектов, ориентированных на развитие институтов и практик российской политики
--	---

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., 40,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		2
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108
<i>Аудиторные занятия:</i>	32	32
Лекции (Л)	16	16
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	16	16
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	67,5	67,5
Подготовка к экзамену.	9,5	9,5
Анализ кейсов.	22	22
Подготовка и защита проекта управленческого решения и планирования политической деятельности.	24	24
Подготовка доклада к практическому занятию.	12	12
Консультации и промежуточная аттестация	8,5	8,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Общая методология и принципы принятия управленческих решений политической деятельности.	8	4	4	0
2	Организация и управление процессами разработки,	24	12	12	0

	планирования и принятия управленческих решений политической деятельности.				
--	---	--	--	--	--

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1-2	1	Общая методология и принципы принятия управленческих решений и планирования политической деятельности.	4
3-4	2	Модели разработки управленческих решений и планирования политической деятельности и методы их оптимизации.	4
5-6	2	Информационное обеспечение разработки и реализации управленческих решений и планирования политической деятельности.	4
7	2	Социокультурные основания подготовки и реализации управленческих решений и планирования политической деятельности.	2
8	2	Мониторинг и контроль реализации управленческих решений и планирования политической деятельности.	2

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1-2	1	Общая методология и принципы принятия управленческих решений и планирования политической деятельности. Роль управленческих решений в системе государственного управления. Научные концепции процесса принятия политических решений. Классификация, механизмы принятия управленческих решений и планирования политической деятельности..	4
3-4	2	Роль личности в процессе разработки, принятия решений и планирования политической деятельности. Принятие политических решений в условиях неопределенности и риска.	4
5-6	2	Выбор решения. Методы принятия решений. Метод проб и ошибок. Аналитический, статистический и матричный методы, метод математического программирования. Особенности аналитического метода при принятии управленческого решения. Роль статистического метода. Особенности метода математического программирования. Место матричного метода. Активизирующие и эвристические методы. Теоретико-игровой метод. Методы подключения новых интеллектуальных источников. Метод сценариев и метод «дерева ре-шений».	4
7	2	Содержание понятия качественных и количественных методов принятия управленческих решений и планирования политической деятельности. Активизирующие методы. Типы моделей эвристики. Метод синектики. Метод эвристических вопросов и ответов. Метод «мозговой атаки» и «мозгового штурма». Методы свободных ассоциаций. Метод эмитации. Метод орга-низованных стратегий. Приемы, входящие в состав эвристических методов.	2
8	2	Эффективность управленческих решений и планирования политической деятельности. Контроль реализации управленческого решения и планирования политической деятельности.	2

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Подготовка к экзамену.	ПУМД: осн. лит. 1-2, доп. лит. 1-5, ЭУМД: осн. лит. 1, доп. лит. 1	2	9,5
Анализ кейсов.	ПУМД: осн. лит. 1-2, доп. лит. 1-5, ЭУМД: осн. лит. 1, доп. лит. 1	2	22
Подготовка и защита проекта управленческого решения и планирования политической деятельности.	ПУМД: осн. лит. 1-2, доп. лит. 1-5, ЭУМД: осн. лит. 1, доп. лит. 1	2	24
Подготовка доклада к практическому занятию.	ПУМД: осн. лит. 1-2, доп. лит. 1-5, ЭУМД: осн. лит. 1, доп. лит. 1	2	12

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	2	Текущий контроль	Доклад.	1	14	Доклад – вид работы студента, использующийся на учебных занятиях, способствует формированию навыков исследовательской работы, расширяет познавательные интересы, приучает критически мыслить. В течение семестра каждый студент должен выступить с двумя докладами на практических занятиях по одной из тем, предлагаемых для обсуждения на практических занятиях. Подготовка доклада позволяет осуществлять контроль за качеством освоения изучаемого материала. Тему доклада студент выбирает самостоятельно, но согласовывает с преподавателем. Не допускается механическое переписывание текста учебника или другой литературы. Доклад должен сопровождаться презентацией. Продолжительность доклада должна составлять 5–7 минут, включая ответы на вопросы	экзамен

						преподавателя и аудитории.	
2	2	Текущий контроль	Решение кейсов.	1	13	В процессе освоения дисциплины каждый студент должен принять участие в анализе кейса. Для анализа каждого кейса преподавателем назначается группа студентов, которые работают над заданием в режиме самостоятельной работы. Студенты представляют свой анализ к назначенному преподавателем времени (практическому занятию) для обсуждения в аудитории. В общем виде кейс состоит из вводной, основной и завершающей частей. Вводная часть – дает общую информацию о кейсе (определенная сюжетная завязка, вызывающая интерес к рассматриваемой ситуации; исходные данные исследования, глоссарий терминов, ключевые моменты; формулировка вопросов для рассмотрения). Возможна формулировка гипотезы, которую нужно подтвердить или опровергнуть в процессе решения кейса. Основная часть – контекст, случай, проблема, факты. Завершающая часть или материалы для решения представляет дополнительную информацию, которая позволит лучше разобраться в «кейсе»: вопросы, библиография, фотографии персонажей, схемы, таблицы. Текст кейса может быть различным по объему (полный кейс – 20–25 страниц; сжатый – 3–5 страниц и мини-кейс – 1–2 страницы и менее).	экзамен
3	2	Текущий контроль	Подготовка и защита проекта.	1	10	В процессе освоения дисциплины каждый студент должен подготовить проект. Проект выполняется студентом в печатном виде и представляется для оценки преподавателем не позднее чем за две недели до окончания семестра. Основное требование – решение той или иной проблемы исключительно политическими методами и технологиями (по выбору студента).	экзамен
4	2	Промежуточная аттестация	Экзамен.	-	60	При оценивании результатов освоения курса используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (Положение «О текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования программам, бакалавриата, специалитета, магистратуры в Южно-Уральском государственном университете» утверждено приказом ректора ЮУрГУ от	экзамен

					27 февраля 2024 г. № 33 13/09). Итоговый рейтинг студента по дисциплине определяется по результатам текущего контроля и промежуточной аттестации (зачет не является обязательным, но если студент хочет повысить свою оценку, то по желанию сдает устный экзамен). Оценка выставляется в зачетку и ведомость в соответствии с итоговым рейтингом студента по дисциплине. Если студент пытался повысить свою оценку, сдавая устный зачет, то для выставления оценки берётся наибольший итоговый рейтинг студента по дисциплине (по результатам текущего контроля и промежуточной аттестации или только по результатам текущего контроля), то есть если после сдачи устного экзамена итоговый рейтинг студента оказался меньше, чем итоговый рейтинг, определённый только по результатам текущего контроля, то оценка в зачётку и в ведомость выставляется исходя из итогового рейтинга только по результатам текущего контроля.	
--	--	--	--	--	---	--

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
экзамен	При оценивании результатов освоения курса используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (Положение «О текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по программам высшего образования программ, бакалавриата, специалитета, магистратуры в Южно-Уральском государственном университете» утверждено приказом ректора ЮУрГУ от 27 февраля 2024 г. № 33 13/09). Итоговый рейтинг студента по дисциплине определяется по результатам текущего контроля и промежуточной аттестации (зачет не является обязательным, но если студент хочет повысить свою оценку, то по желанию сдает устный экзамен). Оценка выставляется в зачетку и ведомость в соответствии с итоговым рейтингом студента по дисциплине. Если студент пытался повысить свою оценку, сдавая устный зачет, то для выставления оценки берётся наибольший итоговый рейтинг студента по дисциплине (по результатам текущего контроля и промежуточной аттестации или только по результатам текущего контроля), то есть если после сдачи устного экзамена итоговый рейтинг студента оказался меньше, чем итоговый рейтинг, определённый только по результатам текущего контроля, то оценка в зачётку и в ведомость выставляется исходя из итогового рейтинга только по результатам текущего контроля.	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ			
		1	2	3	4
ПК-8	Знает: процедуру политологической экспертизы социально значимых проектов	+	+	+	+
ПК-8	Умеет: осуществлять политологическую экспертизу социально значимых проектов	+	+	+	+
ПК-8	Имеет практический опыт: работы в составе коллективов, осуществляющих политическую экспертизу социально значимых проектов	+	+	+	+

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

1. Василенко И. А. Государственное и муниципальное управление : учебник для вузов по специальности "Политология" / И. А. Василенко ; Моск. гос. ун-т им. М. В. Ломоносова. - 5-е изд., перераб и доп.. - М. : Юрайт, 2013. - 495 с.
2. Кондратьев Э. В. Связи с общественностью : учеб. пособие для вузов по специальности "Менеджмент организации", "Маркетинг" / Э. В. Кондратьев, Р. Н. Абрамов; под ред. С. Д. Резника. - 4-е изд., испр. и доп.. - М. : Академический проект, 2007. - 430, [1] с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Балдин К. В. Теоретические основы принятия управленческих решений : учеб. для вузов по специальности 061100 "Менеджмент организации" / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, В. Б. Уткин ; Рос. акад. образования, Моск. психол.-социал. ин-т. - М.; Воронеж : МПСИ: МОДЭК, 2005. - 502, [1] с.
2. Бовин А. А. Управление инновациями в организациях : учеб. пособие по специальности "Менеджмент орг." / А. А. Бовин, Л. Е. Чередникова, В. А. Якимович. - 3-е изд., стер.. - М. : Омега-Л, 2009. - 415 с.
3. Фатхутдинов Р. А. Инновационный менеджмент : учеб. по экон. и техн. специальностям и направлениям вузов / Р. А. Фатхутдинов. - 6-е изд., испр. и доп.. - СПб. и др. : Питер, 2010. - 442 с.
4. Шеметов П. В. Менеджмент : управление организационными системами : учеб. пособие для вузов по специальности "Менеджмент орг." / П. В. Шеметов, Л. Е. Чередникова, С. В. Петухова. - 3-е изд., стер.. - М. : Омега-Л, 2009. - 407 с. : ил.

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. Вестник Московского университета. Серия 21, Управление (государство и общество) : науч. журн.: 16+ / Моск. гос. ун-т им. М. В. Ломоносова (МГУ). - М., 2008-. -

2. Вестник общественного мнения: Данные. Анализ. Дискуссии / Аналит. Центр Юрия Левады (Левада-Центр), Междисциплинар. акад. центр социальных наук (Интерцентр). - М., 1995-. -
3. Вестник Южно-Уральского государственного университета / Юж.-Урал. гос. ун-т; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательство ЮУрГУ, 2001-. -. URL: <http://vestnik.susu.ac.ru/>
4. Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Социально-гуманитарные науки / Юж.-Урал. гос. ун-т; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательство ЮУрГУ, 2002-. -. URL: <http://vestnik.susu.ac.ru/>

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Прилукова, Е.Г., Чуприн В.В. Политические процессы в современной России: Сборник кейсов для практических занятий / Е.Г. Прилукова, В.В. Чуприн. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2019. – 59 с.

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Прилукова, Е.Г., Чуприн В.В. Политические процессы в современной России: Сборник кейсов для практических занятий / Е.Г. Прилукова, В.В. Чуприн. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2019. – 59 с.

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Образовательная платформа Юрайт	Ланко, Д. А. Практика принятия внешнеполитических решений : учебник для вузов / Д. А. Ланко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 160 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01649-9. https://urait.ru/bcode/538607
2	Дополнительная литература	Образовательная платформа Юрайт	Купряшин, Г. Л. Основы государственного и муниципального управления : учебник для вузов / Г. Л. Купряшин. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 582 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15787-1. https://urait.ru/bcode/536487
3	Дополнительная литература	ЭБС издательства Лань	Бунтовский, С. Ю. Планирование и организация работы органа публичной власти : учебное пособие / С. Ю. Бунтовский. — Краснодар : КубГАУ, 2020. — 115 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/422039 (дата обращения: 16.05.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей.» (Бунтовский, С. Ю. Планирование и организация работы органа публичной власти : учебное пособие / С. Ю. Бунтовский. — Краснодар : КубГАУ, 2020. — 115 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/422039 (дата обращения: 16.05.2025). — Режим доступа: для авториз.

			пользователей. — С. 46.).
4	Основная литература	ЭБС издательства Лань	Руденко, Л. Г. Прогнозирование и планирование : учебное пособие / Л. Г. Руденко, Т. А. Бурцева. — Москва : МУИВ, 2023. — 281 с. — ISBN 978-5-9580-0673-1. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/433745 (дата обращения: 16.05.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей.» (Руденко, Л. Г. Прогнозирование и планирование : учебное пособие / Л. Г. Руденко, Т. А. Бурцева. — Москва : МУИВ, 2023. — ISBN 978-5-9580-0673-1. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/433745 (дата обращения: 16.05.2025). — Режим доступа: для авториз. пользователей. — С. 36.).

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows server(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (<https://edu.susu.ru>)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. -База данных polpred (обзор СМИ)(бессрочно)
2. -База данных ВИНТИ РАН(бессрочно)
3. ООО "ИВИС"-База данных периодических изданий "ИВИС"(18.03.2024)

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Лекции	162a (1)	Компьютер, проектор
Самостоятельная работа студента	167 (1)	Компьютер, проектор, экран
Практические занятия и семинары	162a (1)	Компьютер, проектор