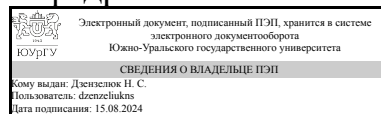


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Заведующий выпускающей
кафедрой



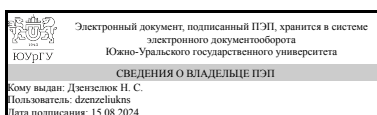
Н. С. Дзензелюк

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

**дисциплины 1.Ф.М0.14.02 Управление проектами с помощью реальных опционов
для направления 38.04.02 Менеджмент
уровень Магистратура
магистерская программа Проектное управление развитием предприятий и
организаций
форма обучения заочная
кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами**

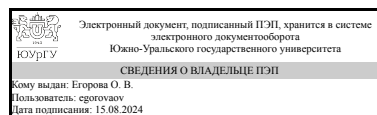
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 952

Зав.кафедрой разработчика,
к.экон.н., доц.



Н. С. Дзензелюк

Разработчик программы,
к.экон.н., доцент



О. В. Егорова

1. Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины - оказание методической помощи студентам в освоении теоретических знаний и получении практических навыков в управлении проектами с помощью реальных опционов. Задачи преподавания дисциплины: - дать представление о предметной области, целях, задачах дисциплины; - дать представление о современных методах управления проектами, в том числе с помощью реальных опционов; - оказать помощь студентам в получении навыков управления реализацией инвестиционных проектов.

Краткое содержание дисциплины

Дисциплина призвана осветить основные вопросы и проблемы управления проектами с помощью реальных опционов. В рамках дисциплины изучаются понятие реальных опционов; возможности управления проектами с помощью реальных опционов; способы управления реализацией проекта; способы отслеживания и фиксации изменений проекта.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-5 Способен формировать возможные бизнес-решения на основе разработанных для них целевых показателей, проводить анализ и обоснование выбора решения	Знает: теоретические аспекты реальных опционов Умеет: оценивать эффективность применения реальных опционов с точки зрения выбранных критериев Имеет практический опыт: оценки эффективности решения с точки зрения выбранных критериев

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Стратегический анализ рынка, Учебная практика (ознакомительная) (2 семестр), Учебная практика (научно-исследовательская работа) (3 семестр)	Производственная практика (преддипломная) (5 семестр)

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
Стратегический анализ рынка	Знает: методы и инструменты анализа рынка и критического анализа полученных результатов, теоретические аспекты, методики и инструменты стратегического анализа рынка Умеет: осуществлять стратегический анализ рынка на

	основе системного подхода, использовать техники выявления заинтересованных сторон, планировать, организовывать и проводить встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами, использовать техники эффективных коммуникаций, определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа, представлять информацию бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами, применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа, проводить анализ предметной области, выявлять и классифицировать бизнес-проблемы или бизнес-возможности, представлять информацию о выявленных бизнес-проблемах или бизнес-возможностях различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами, анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации. Имеет практический опыт: проведения стратегического анализа и выработки стратегии действий на основе критического анализа проблемных ситуаций, в определении цели и задач стратегических изменений в организации, в определении основных параметров и ключевых показателей эффективности разрабатываемых стратегических изменений в организации, в определении критериев оценки успеха стратегических изменений в организации, оценке соответствия изменений стратегическим целям организации, в определении заинтересованных сторон, которые должны быть вовлечены в инициативу по реализации стратегических изменений в организации, в определении основных аспектов организации, которые могут быть затронуты стратегическими изменениями, в выборе стратегии в составе группы экспертов, в определении промежуточных состояний при реализации выбранной стратегии изменений в организации, в разработке планов реализации стратегических изменений в организации, в мониторинге процесса проведения стратегических изменений в организации.
Учебная практика (ознакомительная) (2 семестр)	Знает: теоретические основы управления проектом, механизмы и методы управления проектом на всех этапах его жизненного цикла, теоретические подходы и инструменты работы с командой проекта и особенности их применения в зависимости от организационной структуры управления проектом, методики сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации бизнес-анализа Умеет: формировать управленческие

	решения на всех этапах жизненного цикла проекта, формировать команду проекта и выбирать организационную структуру в зависимости от особенностей проекта, представлять информацию бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами Имеет практический опыт: принятия управленческих решений на всех этапах жизненного цикла проекта, формирования команды проекта и организации ее работы для достижения поставленной цели, сбора, систематизации и представления информации для бизнес-анализа
Учебная практика (научно-исследовательская работа) (3 семестр)	Знает: современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия, в том числе для письменного взаимодействия, методы самооценки и способы самоорганизации и совершенствования собственной деятельности, теоретические положения, методики и инструменты, применяемые в мировой практике при формировании системы целевых показателей и их расчету Умеет: применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном языке для подготовки публикации по выбранной тематике, проводить оценку и корректировать направления совершенствования собственной деятельности, обосновать выбор применяемой системы целевых показателей в зависимости от цели их применения Имеет практический опыт: подготовки публикации по выбранной тематике, самооценки и разработки механизмов самоорганизации, составления аналитического обзора по заданной тематике

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., 20,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам
		в часах
		Номер семестра
		4
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108
<i>Аудиторные занятия:</i>	12	12
Лекции (Л)	4	4
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	8	8
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	87,5	87,5

Подготовка к практическим занятиям	30	30
Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации	30	30
Подготовка докладов на заданные темы	27,5	27.5
Консультации и промежуточная аттестация	8,5	8,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Понятие и виды реальных опционов	3	1	2	0
2	Оценка стоимости реального опциона. Методы и модели	3	1	2	0
3	Оценка и управление реализацией проекта с помощью метода реальных опционов	6	2	4	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Понятие и виды реальных опционов.	1
1	2	Оценка стоимости реального опциона. Методы и модели	1
2	3	Оценка и управление реализацией проекта с помощью метода реальных опционов	2

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Понятие и виды реальных опционов. Классификация реальных опционов	2
2	2	Оценка стоимости реального опциона. Методы и модели	1
2	2	Модель Блэка-Шоулза. Биномиальная модель	1
3	3	Оценка и управление реализацией проекта с помощью метода реального опциона	2
4	3	Построение дерева решений. Встраивание реальных опционов в проект	1
4	3	Оценка эффективности опционального инвестиционного проекта	1

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Подготовка к практическим занятиям	1. Мередит, Д. Управление проектами [Текст] учебник для доп. проф.	4	30

	образования Д. Мередит, С. Мантел (мл.) ; пер. с англ. В. Кузина. - 8-е изд. - СПб. и др.: Питер, 2014. - 638, [1] с. ил. 2. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. 3. Брейли, Р. Принципы корпоративных финансов [Текст] учебник Р. Брейли, С. Майерс ; пер. с англ. Н. Н. Барышниковой. - 3-е изд., стер. - М.: Олимп-Бизнес, 2016. - XXX, 977 с. ил. 4. Дамодаран, А. Инвестиционная оценка: Инструменты и методы оценки любых активов А. Дамодаран; Пер. с англ. Д. Липинского и др. - 3-е изд. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2006. - 1323 с. 5. Мазур, И. И. Управление проектами Учеб. пособие для вузов по специальности 061100 "Менеджмент организации" И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге; Под общ. ред. И. И. Мазура. - 3-е изд. - М.: Омега-Л, 2006. - 663, [1] с. ил.		
Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации	1. Мередит, Д. Управление проектами [Текст] учебник для доп. проф. образования Д. Мередит, С. Мантел (мл.) ; пер. с англ. В. Кузина. - 8-е изд. - СПб. и др.: Питер, 2014. - 638, [1] с. ил. 2. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. 3. Брейли, Р. Принципы корпоративных финансов [Текст] учебник Р. Брейли, С. Майерс ; пер. с англ. Н. Н. Барышниковой. - 3-е изд., стер. - М.: Олимп-Бизнес, 2016. - XXX, 977 с. ил. 4. Дамодаран, А. Инвестиционная оценка: Инструменты и методы оценки любых активов А. Дамодаран; Пер. с англ. Д. Липинского и др. - 3-е изд. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2006. - 1323 с. 5. Мазур, И. И. Управление проектами Учеб. пособие для вузов по специальности 061100 "Менеджмент организации" И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге; Под общ. ред. И. И. Мазура. - 3-е изд. - М.: Омега-Л, 2006. - 663, [1] с. ил.	4	30
Подготовка докладов на заданные темы	1. Мередит, Д. Управление проектами [Текст] учебник для доп. проф. образования Д. Мередит, С. Мантел (мл.) ; пер. с англ. В. Кузина. - 8-е изд. - СПб. и др.: Питер, 2014. - 638, [1] с. ил. 2. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.:	4	27,5

	Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. 3. Брейли, Р. Принципы корпоративных финансов [Текст] учебник Р. Брейли, С. Майерс ; пер. с англ. Н. Н. Барышниковой. - 3-е изд., стер. - М.: Олимп-Бизнес, 2016. - XXX, 977 с. ил. 4. Дамодаран, А. Инвестиционная оценка: Инструменты и методы оценки любых активов А. Дамодаран; Пер. с англ. Д. Липинского и др. - 3-е изд. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2006. - 1323 с. 5. Мазур, И. И. Управление проектами Учеб. пособие для вузов по специальности 061100 "Менеджмент организации" И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге; Под общ. ред. И. И. Мазура. - 3-е изд. - М.: Омега-Л, 2006. - 663, [1] с. ил.		
--	--	--	--

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	4	Текущий контроль	Доклад	1	3	На лекции студентам выдаются темы докладов для выступления на семинаре. Студенты объединяются в малые группы (1-5 человек). Каждая группа выбирает тему из списка (темы 1-10), На практическом занятии группа выступает с докладом на заданную тему в течение 5 мин. Доклад сопровождается презентацией материалов. Каждому участнику группы задается один вопрос по теме доклада. Критерии начисления баллов каждому студенту: выполненный доклад соответствует теме - 1 балл, невыполненный доклад - 0 баллов, правильный ответ на индивидуальный вопрос - 1 балл, неправильный ответ - 0 баллов, наличие презентации к докладу - 1 балл, презентация отсутствует - 0 баллов. Максимальное количество баллов - 3.	экзамен
2	4	Текущий контроль	Практическое задание 1	1	3	На практическом занятии 3 выполняются типовые практические задания номер 1-3, совместно с	экзамен

						преподавателем. Каждое задание студент выполняет по индивидуальному проекту и сдает преподавателю на проверку. Критерии начисления баллов: правильно выполненное задание соответствует - 1 баллу, невыполненное задание - 0 баллов. Вес каждого задания 1. Максимальное количество баллов - 3.	
3	4	Текущий контроль	Практическое задание 2	1	3	На практическом занятии 4 выполняются типовые практические задания номер 4-6, совместно с преподавателем. Каждое задание студент выполняет по индивидуальному проекту и сдает преподавателю на проверку. Критерии начисления баллов: правильно выполненное задание соответствует - 1 баллу, невыполненное задание - 0 баллов. Вес каждого задания 1. Максимальное количество баллов - 3.	экзамен
4	4	Текущий контроль	Контрольная самостоятельная работа	1	4	Контрольная самостоятельная работа студентов выполняется в период самостоятельной работы при подготовке к мероприятию промежуточной аттестации, для этого студенту необходимо выполнить контрольные задания №1 и №2. Выполненные задания загружаются в курс дисциплины в системе "Эл.ЮУрГУ" за неделю до даты проведения мероприятия промежуточной аттестации для проверки преподавателем. Критерии начисления баллов: правильно выполненное задание соответствует - 2 баллам, частично правильно выполненное - 1 балл, неправильно выполненное задание - 0 баллов. Максимальное количество баллов - 4.	экзамен
5	4	Промежуточная аттестация	Мероприятие промежуточной аттестации	-	5	Мероприятие промежуточной аттестации не является обязательным и служит для повышения рейтинга студента. Оценка за дисциплину формируется на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Если студент не согласен с оценкой, полученной по результатам текущего контроля, студент проходит мероприятие промежуточной аттестации в устной форме (ответы на контрольные вопросы) по самостоятельной контрольной работе, выполненной ранее и загруженной в курс дисциплины в системе Эл.ЮУрГУ. Каждому студенту задаются уточняющие вопросы (5 вопросов) по	экзамен

					технологии построения дерева решения и оценки эффективности опционального проекта. В этом случае оценка за дисциплину рассчитывается на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. Фиксация результатов учебной деятельности по дисциплине проводится в день экзамена.	
--	--	--	--	--	--	--

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
экзамен	При оценивании результатов учебной деятельности обучающегося по дисциплине используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся. Оценка за дисциплину формируется на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Если студент не согласен с оценкой, полученной по результатам текущего контроля, студент проходит мероприятие промежуточной аттестации в устной форме (ответы на контрольные вопросы) по самостоятельной контрольной работе, выполненной ранее и загруженной в курс дисциплины в системе Эл.ЮУрГУ. Каждому студенту задаются уточняющие вопросы (5 вопросов) по технологии построения дерева решения и оценки эффективности опционального проекта. Критерии начисления баллов: правильный ответ на вопрос соответствует - 1 баллу, неправильный ответ - 0 баллов. Максимальное количество баллов - 5. В этом случае оценка за дисциплину рассчитывается на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. Фиксация результатов учебной деятельности по дисциплине проводится в день экзамена при личном присутствии студента.	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ				
		1	2	3	4	5
ПК-5	Знает: теоретические аспекты реальных опционов	+			++	
ПК-5	Умеет: оценивать эффективность применения реальных опционов с точки зрения выбранных критериев		++	++	++	
ПК-5	Имеет практический опыт: оценки эффективности решения с точки зрения выбранных критериев		++	++	++	

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

1. Мередит, Д. Управление проектами [Текст] учебник для доп. проф. образования Д. Мередит, С. Мантел (мл.) ; пер. с англ. В. Кузина. - 8-е изд. - СПб. и др.: Питер, 2014. - 638, [1] с. ил.
2. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил.

б) дополнительная литература:

1. Дамодаран, А. Инвестиционная оценка: Инструменты и методы оценки любых активов А. Дамодаран; Пер. с англ. Д. Липинского и др. - 3-е изд. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2006. - 1323 с.
2. Брейли, Р. Принципы корпоративных финансов [Текст] учебник Р. Брейли, С. Майерс ; пер. с англ. Н. Н. Барышниковой. - 3-е изд., стер. - М.: Олимп-Бизнес, 2016. - XXX, 977 с. ил.

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке: Не предусмотрены

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Организация самостоятельной работы студентов [Текст] : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ.
https://lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000560202&dtype=F&etype=.pdf
2. Правдина Н.В. Актуализация проекта и принятие многокритериальных управленческих решений (электронный ресурс)

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Организация самостоятельной работы студентов [Текст] : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ.
https://lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000560202&dtype=F&etype=.pdf
2. Правдина Н.В. Актуализация проекта и принятие многокритериальных управленческих решений (электронный ресурс)

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронно-библиотечная система	Богомолова, А.В. Управление ресурсами проекта [Электронный ресурс] : учебное пособие / А.В. Богомолова ; сост. А. В. Богомолова. — Электрон. дан. — Москва :

		издательства Лань	ТУСУР, 2014. — 160 с. https://e.lanbook.com/book/110350
2	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Электронный каталог ЮУрГУ	Егорова О.В. Управление инвестиционными проектами в промышленности на основе теории реальных опционов: дисс. канд. экон. наук. 08.00.05 / Егорова Ольга Вячеславовна. — Челябинск., 2016. — 182. https://elib.susu.ru/cgi-bin/koha/opac-detail.pl?biblionumber=279996&query_desc=егорова
3	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Алешин, А.В. Управление проектами: фундаментальный курс [Электронный ресурс] : учебник / А.В. Алешин, В.М. Аньшин, К.А. Багратиони ; под ред. В.М. Аньшина, О.Н. Ильиной. — Электрон. дан. — Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. — 624 с. https://e.lanbook.com/book/66093

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (<https://edu.susu.ru>)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Самостоятельная работа студента	256 (2)	ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета
Лекции	264 (2)	ПК, мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска.
Практические занятия и семинары	264 (2)	ПК, мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска.
Контроль самостоятельной работы	256 (2)	ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета
Экзамен	256 (2)	ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета
Пересдача	256 (2)	ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета