ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Руководитель направления

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота Южно-Уральского государственного университета
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП
Кому выдан: Карпушкина А. В.
Пользователь: karpushkinaav
Дата подписания: 18.10.2025

А. В. Карпушкина

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.Ф.09 Управленческий учет
для направления 38.03.02 Менеджмент
уровень Бакалавриат
форма обучения очная
кафедра-разработчик Экономика и финансы

Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 970

Зав.кафедрой разработчика,
д.экон.н., проф.

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота Южно-Уральского государственного университета
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП
Кому выдан: Соловьева И. А.
Пользователь: solovevaia
Дата подписания: 07.10.2025

И. А. Соловьева

Разработчик программы,
к.экон.н., доцент

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота Южно-Уральского государственного университета
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП
Кому выдан: Морозова Л. Ш.
Пользователь: morozovals
Дата подписания: 06.10.2025

Л. Ш. Морозова

Челябинск

1. Цели и задачи дисциплины

Цель изучения дисциплины - сформировать у студентов систему знаний в области основ управленческого учета, соответствующих компетенций, позволяющих успешно применять полученные знания и навыки в профессиональной деятельности в финансово-экономических, аналитических и управленческих службах. Изучение дисциплины направлено на решение следующих задач: 1. Познакомить студентов с современными тенденциями развития теории и практики управленческого учета; 2. Познакомить студентов с современными подходами к классификации затрат и систем калькулирования себестоимости продукции и услуг. 3. Дать представление о методах учета затрат и их влиянии на финансовый результат. 4. Сформировать умения использовать систему бюджетирования для планирования и анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия. 5. Приобрести навыки анализа безубыточности для принятия управленческих решений в краткосрочном периоде. 6. Ориентировать готовить аналитические отчеты с выявлением имеющихся проблем и формулировкой рекомендаций.

Краткое содержание дисциплины

Дисциплина представлена тремя разделами, которые раскрывают суть, методы и модели управленческого учета для обеспечения менеджеров различных уровней управления предприятия необходимой информацией для принятия своевременных управленческих решений

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-2 Способен разрабатывать предложения по совершенствованию управления компанией и по повышению эффективности ее деятельности	Знает: - основные понятия и принципы ведения управленческого учета, в том числе виды классификации затрат и методы калькулирования себестоимости Умеет: - подготовить исходную информацию и использовать методы бюджетирования для проведения экономического анализа и разработки планов финансово-экономического развития в соответствии с принятыми в организации стандартами Имеет практический опыт: - совершенствования учетной документации организации, моделирования и интерпретации финансово-экономических расчетов для принятия управленческих решений в организации

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
1.Ф.08 Методы принятия управленческих решений	1.Ф.14 Управление результативностью бизнеса, Производственная практика (технологическая, проектно-технологическая) (6 семестр)

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
1.Ф.08 Методы принятия управленческих решений	Знает: - принципы и основные методы принятия решений в управлении деятельностью организаций;- классификацию управленческих решений; - теоретические основы методов анализа информации при принятии управленческих решений;- методы оценки эффективности управленческих решений, - методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации для принятия управленческих решений Умеет: - моделировать управленческие решения тактического и операционного характера;- оценивать экономическую и социальную эффективность управленческих решений;- выбирать альтернативы управленческих решений в условиях неопределенности и риска; - осуществлять контроль управленческих решений, - проводить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев Имеет практический опыт: - оценки и выбора альтернатив при принятии управленческих решений;- оценки результатов управленческих решений, - выявления, сбора и анализа информации для формирования возможных управленческих решений

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч., 74,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		5
Общая трудоёмкость дисциплины	144	144
Аудиторные занятия:	64	64
Лекции (Л)	32	32
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	32	32
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
Самостоятельная работа (СРС)	69,5	69,5
Выполнение домашних заданий	29,5	29.5
Подготовка к экзамену	40	40
Консультации и промежуточная аттестация	10,5	10,5

Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Производственный учет	32	16	16	0
2	Бюджетный метод управления	16	8	8	0
3	Маржинальный подход к принятию управленческих решений	16	8	8	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Введение в управленческий учет	2
2	1	Современные подходы к классификации затрат	2
3	1	Виды себестоимости продукции	2
4	1	Распределение затрат	2
5	1	Распределение затрат	2
6	1	Позаказный метод калькулирования себестоимости продукции	2
7	1	Попроцессный метод калькулирования себестоимости продукции	2
8	1	Методы учета затрат и их влияние на финансовый результат	2
9	2	Бюджетный процесс. Классификация бюджетов	2
10	2	Разработка общего бюджета компании	2
11	2	Разработка общего бюджета компании	2
12	2	Контроль исполнения бюджетов. Учет нормативных затрат и анализ отклонений	2
13	3	Операционный анализ («затраты – объем – прибыль)	2
14-16	3	Релевантный подход в управлении (типичные хозяйственные ситуации)	6

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1-2	1	Классификация затрат. Виды себестоимости	4
3-4	1	Распределение затрат	4
5-6	1	Позаказный метод калькулирования себестоимости продукции	4
7-8	1	Метод учета переменных затрат. Метод учета полных затрат	4
9-10	2	Операционный бюджет. Финансовый бюджет	4
11-12	2	Учет нормативных затрат и анализ отклонений	4
13-15	3	Принятие управленческих решений в краткосрочном периоде	4
16-17	3	Анализ безубыточности	4

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Выполнение домашних заданий	ПУМД. основная литература 1, дополнительная литература 1,2,3 ЭУМД. основная литература 1, 5, дополнительная литература 2-3	5	29,5
Подготовка к экзамену	ПУМД.основная литература 1, дополнительная литература 1,2,3 ЭУМД. основная литература 1, дополнительная литература 2-3	5	40

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учи-тыва-ется в ПА
1	5	Текущий контроль	Задание 1. Контрольная работа	1	5	При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Максимальное количество баллов – 5. Вес мероприятия - 1. Контрольная работа включает в себя решение задачи по теме "Виды себестоимости". Длительность выполнения задания - 90 минут. Оценивание выполнения данного КРМ включает решение задачи (3 балла) , а также устную защиту решения задачи (2 балла). Если задача полностью решена верно и вовремя сдана, то ставится 3 балла. Если есть несущественные ошибки в решении задачи или решение верное, но сдано с опозданием на 1 неделю - 2 балла, если есть существенные ошибки или решение верное, но сдано с опозданием на 2 недели и более - 1 балл, если задача полностью решена неверно - 0 баллов. Если	экзамен

						студент ответил при устном собеседовании на все вопросы - 2 балла, если ответил только на часть вопросов - 1 балл, если не ответил на вопросы - 0 баллов.	
2	5	Текущий контроль	Задание 2. Самостоятельная работа "Сравнительная характеристика двух систем распределения"	2,5	5	При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Максимальное количество баллов – 5. Вес мероприятия - 2.5. КРМ включает в себя выполнение самостоятельной работы по теме "Методы калькулирования себестоимости". Длительность выполнения задания - 90 минут. Оценивание выполнения данного КРМ включает выполнение сравнительного анализа в письменном виде (3 балла) , а также устную защиту представленной самостоятельной работы (2 балла). Если задание полностью выполнено верно и вовремя сдано, то ставится 3 балла. Если есть несущественные ошибки в представленной работе или решение верное, но сдано с опозданием на 1 неделю - 2 балла, если есть существенные ошибки или решение верное, но сдано с опозданием на 2 недели и более - 1 балл, если задание полностью решено неверно - 0 баллов. Если студент ответил при устном собеседовании на все вопросы - 2 балла, если ответил только на часть вопросов - 1 балл, если не ответил на вопросы - 0 баллов.	экзамен
3	5	Текущий контроль	Задание 3. Составить бюджет по индивидуальным данным, используя метод учета полных затрат	4	5	При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Максимальное количество баллов – 5. Вес мероприятия - 4. КРМ включает в себя выполнение самостоятельной работы по теме "Методы учета затрат и их влияние на финансовый результат. Бюджетирование". Длительность выполнения задания - 90 минут. Оценивание выполнения данного КРМ включает заполнение таблиц по индивидуальным данным в	экзамен

						письменном виде (3 балла) , а также устную защиту представленной работы (2 балла). Если задание полностью выполнено верно и вовремя сдано, то ставится 3 балла. Если есть несущественные ошибки в представленной работе или решение верное, но сдано с опозданием на 1 неделю - 2 балла, если есть существенные ошибки или решение верное, но сдано с опозданием на 2 недели и более - 1 балл, если задание полностью решено неверно - 0 баллов. Если студент ответил при устном собеседовании на все вопросы - 2 балла, если ответил только на часть вопросов - 1 балл, если не ответил на вопросы - 0 баллов.	
4	5	Текущий контроль	Задание 4. Самостоятельная работа по решению задачи "Операционный анализ"	3	5	При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Максимальное количество баллов – 5. Вес мероприятия - 3. КРМ включает в себя выполнение самостоятельной работы по теме "Операционный анализ". Длительность выполнения задания - 90 минут. Оценивание выполнения данного КРМ включает правильность решения задачи (3 балла) , а также устную защиту представленной работы (2 балла). Если задание полностью выполнено верно и вовремя сдано, то ставится 3 балла. Если есть несущественные ошибки в представленной работе или решение верное, но сдано с опозданием на 1 неделю - 2 балла, если есть существенные ошибки или решение верное, но сдано с опозданием на 2 недели и более - 1 балл, если задание полностью решено неверно - 0 баллов. Если студент ответил при устном собеседовании на все вопросы - 2 балла, если ответил только на часть вопросов - 1 балл, если не ответил на вопросы - 0 баллов.	экзамен
5	5	Текущий контроль	Задание 5. Решение задачи по теме "Нормативный метод"	1	5	При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом	экзамен

						ректора от 24.05.2019 г. № 179). Максимальное количество баллов – 5. Вес мероприятия - 1. КРМ включает в себя самостоятельное решение задачи по теме "Нормативный метод". Длительность выполнения задания - 90 минут. Оценивание выполнения данного КРМ включает правильность решения задачи (3 балла) , а также устную защиту представленной работы (2 балла). Если задание полностью выполнено верно и вовремя сдано, то ставится 3 балла. Если есть несущественные ошибки в представленной работе или решение верное, но сдано с опозданием на 1 неделю - 2 балла, если есть существенные ошибки или решение верное, но сдано с опозданием на 2 недели и более - 1 балл, если задание полностью решено неверно - 0 баллов. Если студент ответил при устном собеседовании на все вопросы - 2 балла, если ответил только на часть вопросов - 1 балл, если не ответил на вопросы - 0 баллов.	
6	5	Текущий контроль	Задание 6. Итоговый тест	2	10	Время выполнения - 40 минут. К вопросам возвращаться нельзя. Количество вопросов - 20. Максимальное количество баллов за тест - 10. Вес мероприятия - 2. Вопросы составлены по всем темам дисциплины. Баллы за Итоговый тест выставляются пропорционально количеству верных ответов, данных студентом.	экзамен
7	5	Проме-жуточная аттестация	Экзамен	-	5	На экзамене происходит оценивание учебной деятельности обучающихся по дисциплине на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. При оценивании результатов учебной деятельности обучающегося по дисциплине используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Студент имеет право сдавать экзамен в случае, если его рейтинг по результатам контрольно-рейтинговых мероприятий меньше 60% или не соответствует его ожиданиям.	экзамен

						Экзамен проводится в виде теста и собеседования по контрольно-рейтинговым мероприятиям текущего контроля , сданным во время семестра.: 1. Собеседование по практическим заданиям текущего контроля. Максимальное количество баллов - 5. Студенту задается по одному вопросу по каждому КРМ (задание 1-5). Количество данных студентом верных ответов соответствует количеству баллов, выставленных за это КРМ в рамках промежуточной аттестации. 2. Тест (10 вопросов) по всем темам дисциплины - время выполнения 20 минут. Максимальное количество баллов - 1. Выставляется пропорционально количеству верных ответов, данных студенгтом. Критерии оценивания: Отлично: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 85…100 % Хорошо: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 75…84 % Удовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 60…74 % Неудовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 0…59 %	

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
экзамен	На экзамене происходит оценивание знаний, умений и приобретенного опыта обучающихся по дисциплине на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. При недостаточной и/или не устраивающей студента величине рейтинга ему может быть предложено пройти тестирование и решение задачи по основным разделам дисциплины. В результате складывается совокупный рейтинг студента, который дифференцируется в оценку и проставляется в ведомость Отлично: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 85…100 % Хорошо: Величина рейтинга обучающегося дисциплине 75…84 % Удовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 60…74 %	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

	Неудовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 0…59 %.	

6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ						
		1	2	3	4	5	6	7
ПК-2	Знает: - основные понятия и принципы ведения управленческого учета, в том числе виды классификации затрат и методы калькулирования себестоимости	+	+	+		+	+	+
ПК-2	Умеет: - подготовить исходную информацию и использовать методы бюджетирования для проведения экономического анализа и разработки планов финансово-экономического развития в соответствии с принятыми в организации стандартами	+	+	+	+	+	+	+
ПК-2	Имеет практический опыт: - совершенствования учетной документации организации, моделирования и интерпретации финансово-экономических расчетов для принятия управленческих решений в организации	+	+	+	+	+	+	+

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

Не предусмотрена

б) дополнительная литература:

1. Кукукина, И. Г. Управленческий учет Учеб. пособие по специальности "Бухгалт. учет, анализ и аудит" И. Г. Кукукина. - М.: Финансы и статистика, 2005. - 398, [1] с. табл.

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. Управленческий учет
2. Бухгалтерский учет

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Управленческий учет:методические указания по выполнению самосто-ятельной работы/ составитель: И.П. Савельева. –Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2020. –49с. http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000567385

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Управленческий учет:методические указания по выполнению самосто-ятельной работы/ составитель: И.П. Савельева. –Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2020. –49с. http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000567385

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид	Наименование	Библиографическое описание

	литературы	ресурса в электронной форме	
1	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Учебно-методические материалы кафедры	Управленческий учет:методические указания по выполнению самосто-ятельной работы/ составитель: И.П. Савельева. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2020. –49с. http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000567385
2	Дополнительная литература	eLIBRARY.RU	Журнал "Управленческий учет", "Управленческий учет и финансы". https://www.elibrary.ru/title_about.asp?id=11950
3	Основная литература	Образовательная платформа Юрайт	Чая, В. Т. Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / В. Т. Чая, Н. И. Чупахина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 354 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09167-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/560517 (дата обращения: 06.10.2025).

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. -База данных polpred (обзор СМИ)(бессрочно)

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Экзамен	561 (2)	Компьютеры (12 шт) с выходом в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду, столы компьютерные (12 шт), столы письменные (7 шт) и стулья (26), компьютер преподавателя, доска белая, СПС "Гарант", программное обеспечение
Практические занятия и семинары	402 (1)	Компьютер, проектор, экран, доска, электронные учебно-наглядные материалы, программное обеспечение
Самостоятельная работа студента	561 (2)	Компьютеры (12 шт) с выходом в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду, столы компьютерные (12 шт), столы письменные (7 шт) и стулья (26), компьютер преподавателя, доска белая, СПС "Гарант", программное обеспечение
Лекции	401 (1)	Компьютер, проектор, экран, доска, электронные учебно-наглядные материалы, программное обеспечение