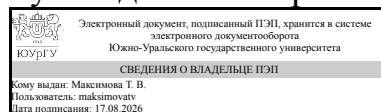


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Руководитель направления



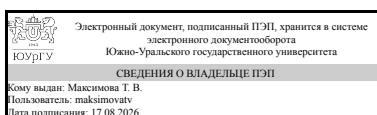
Т. В. Максимова

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.Ф.08 Методы принятия управленческих решений
для направления 38.03.02 Менеджмент
уровень Бакалавриат
форма обучения очно-заочная
кафедра-разработчик Менеджмент

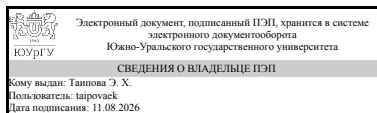
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 970

Зав.кафедрой разработчика,
к.экон.н., доц.



Т. В. Максимова

Разработчик программы,
к.экон.н., доц., доцент



Э. Х. Таипова

1. Цели и задачи дисциплины

Цель: формирование у выпускников экономического мышления, теоретических знаний и практических навыков в одной из важнейших сфер современного менеджмента. Основными задачами изучения дисциплины являются: – ознакомление с теоретическими основами разработки и принятия управленческих решений; – ознакомление с классификацией управленческих решений и современными моделями и методами принятия решений; – изучение факторов, влияющих на эффективность управленческих решений; – обучение технологии разработки, принятия и реализации качественных управленческих решений; – обучение методам анализа, прогнозирования и экономического обоснования управленческих решений в системе менеджмента; - формирование практических навыков по применению методических вопросов разработки управленческих решений.

Краткое содержание дисциплины

Понятие, значение и функции управленческих решений. Типология управленческих решений и требования, предъявляемые к их качеству и содержанию.

Информационное обеспечение процесса принятия управленческих решений.

Основные этапы процесса принятия и реализации управленческих решений. Анализ внешней среды и ее влияние на принятие и реализацию управленческих решений.

Методы и модели, используемые при принятии управленческих решений.

Экспертные оценки при разработке управленческих решений. Организация и контроль выполнения управленческих решений. Оценка эффективности и качества управленческих решений

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-2 Способен разрабатывать предложения по совершенствованию управления компанией и по повышению эффективности ее деятельности	Знает: - принципы и основные методы принятия решений в управлении деятельностью организаций; - классификацию управленческих решений; - теоретические основы методов анализа информации при принятии управленческих решений; - методы оценки эффективности управленческих решений Умеет: - моделировать управленческие решения тактического и операционного характера; - оценивать экономическую и социальную эффективность управленческих решений; - выбирать альтернативы управленческих решений в условиях неопределенности и риска; - осуществлять контроль управленческих решений Имеет практический опыт: - оценки и выбора альтернатив при принятии управленческих решений; - оценки результатов управленческих решений
ПК-4 Способен разрабатывать организационно-управленческие решения, связанные с развитием	Знает: - методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии

бизнеса, оценивать их условия и последствия	информации для принятия управленческих решений Умеет: - проводить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев Имеет практический опыт: - выявления, сбора и анализа информации для формирования возможных управленческих решений
---	--

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
1.Ф.04 Теория организации и организационное поведение	Производственная практика (технологическая, проектно-технологическая) (6 семестр)

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
1.Ф.04 Теория организации и организационное поведение	Знает: - сущность организации как системы и процесса, сущность законов организации, теоретические основы организационного поведения, - теорию межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии Умеет: - проводить качественную оценку влияния внешних факторов на проектирование организации, моделировать управленческие решения по построению базовой структуры организации и структуры отдельной функциональной службы, использовать типовые положения о подразделениях в целях организационного проектирования;- применять современные модели развития и управления компанией, - анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации- анализировать требования заинтересованных сторон с точки зрения критериев качества, определяемых выбранными подходами Имеет практический опыт: - проектирования организационной структуры функциональной службы в соответствии с поставленными целями, презентации предлагаемых организационных решений и участия в коллективной дискуссии по предлагаемым организационным решениям, инструментами распределения полномочий и ответственности по выполнению установленных функций , - принятия стратегических, тактических и оперативных решений в управлении компанией

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 з.е., 216 ч., 78,75 ч.
контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах	
		Номер семестра	
		4	5
Общая трудоёмкость дисциплины	216	108	108
<i>Аудиторные занятия:</i>	64	32	32
Лекции (Л)	32	16	16
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	32	16	16
Лабораторные работы (ЛР)	0	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	137,25	69,75	67,5
Написание реферата	70	35	35
Подготовка к экзамену	8,5	0	8,5
Подготовка к зачету	6,25	6,25	0
Подготовка к практическим занятиям (самостоятельное изучение учебной литературы и подготовка отчета по заданию)	52,5	28,5	24
Консультации и промежуточная аттестация	14,75	6,25	8,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	зачет	экзамен

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Понятие, значение и функции управленческих решений. Типология управленческих решений. Типология управленческих решений.	6	2	4	0
2	Процесс разработки, принятия и реализации управленческих решений	8	4	4	0
3	Моделирование и модели принятия управленческих решений	8	4	4	0
4	Методы диагностики проблем	8	4	4	0
5	Креативность как основа разработки уникальных решений	6	2	4	0
6	Методы выявления и генерирования альтернатив	8	4	4	0
7	Методы оценки и выбора альтернатив	10	6	4	0
8	Методы реализации организационно-управленческих решений и контроля выполнения	6	4	2	0
9	Эффективность управленческих решений	4	2	2	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Понятие, значение и функции управленческих решений. Типология управленческих решений. Типология управленческих решений. Алгоритм принятия управленческих решений. Условия и факторы качества управленческих решений. Формы подготовки и реализации управленческих	2

		решений	
2,3	2	Процесс разработки, принятия и реализации управленческих решений. Основные этапы процесса разработки, принятия и реализации управленческих решений. Целевая ориентация управленческих решений. Диагностика и идентификация проблем. Анализ альтернатив. Критерии и ограничения выбора альтернатив.	4
4,5	3	Моделирование и модели принятия управленческих решений. Моделирование процессов принятия управленческих решений. Основная модель принятия решений. Факторы решения как целевые компоненты управления. Модели теории принятия решений	4
6,7	4	Методы диагностики проблем. Методы сравнительного и факторного анализа. Методы моделирования. методы прогнозирования. Методы ситуационного анализа	4
8	5	Креативность как основа разработки уникальных решений. Необходимость активизации творческого мышления. Источники креативности. Основные методы овладения креативностью. Барьеры в творческом процессе и методы их преодоления. Факторы развития творческого мышления	2
9,10	6	Методы выявления и генерирования альтернатив. Метод мозгового штурма. Метод Дельфи. Эвристические методы. Метод морфологического анализа. Метод синектики. Метод коллективных ассоциаций. Метод анкетирования Кроуфорда, метод 635.	4
11,12	7	Методы оценки и выбора альтернатив. Понятие среды принятия управленческих решений. Методы выбора альтернатив в условиях определенности. Вероятностно-статистические методы выбора альтернатив в условиях риска. Методы выбора альтернатив в условиях неопределенности.	4
13	7	Экспертные методы принятия управленческих решений. Методы многокритериальной оценки	2
14	8	Методы реализации организационно-управленческих решений и контроля выполнения. Методы планирования. Методы организации выполнения решений.	2
15	8	Методы реализации организационно-управленческих решений и контроля выполнения. Методы контроля выполнения решений. Ответственность в системе принятия и реализации управленческих решений	2
16	9	Эффективность управленческих решений и ее составляющие. Методы оценки экономической эффективности принятия и реализации управленческих решений (традиционные подходы). Концепция ценностно-ориентированного управления (концепция VBM).	2

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Выполнение задания по теме: Линейное программирование: оптимизация	2
2	1	Выполнение задания по теме: Линейное программирование: транспортная задача	2
3	2	Выполнение задания по теме: Распределение ресурсов	2
4	2	Выполнение задания по теме: Расчет ТБ и операционного рычага	2
5	3	Выполнение задания по теме: Прогнозирование на основе линейной экстраполяции	2
6	3	Выполнение задания по теме: Прогнозирование с учетом цикличности и сезонности	2
7	4	Выполнение задания по теме: PSM анализ	2

8	4	Выполнение задания по теме: Матрица БКГ	2
9	5	Выполнение задания по теме: Матрица Mckinsey/ General Electric	2
10	5	Выполнение задания по теме: Диаграмма Исикавы	2
11	6	Выполнение задания по теме: Диаграмма Парето	2
12	6	Выполнение задания по теме: Инструменты	2
13	7	Выполнение задания по теме: SWOT-анализ	2
14	7	Выполнение задания по теме: Матрица Ансоффа	2
15	8	Выполнение задания по теме: Теория игр 1	2
16	9	Выполнение задания по теме: Теория игр 2	2

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Написание реферата	1. Кужева, С. Н. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / С. Н. Кужева, Н. П. Лещенко. — Омск : ОмГУ, 2022. — 126 с. 2. Бунташова, С. В. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / С. В. Бунташова, Н. В. Ноздрачёва. — Новосибирск : СГУВТ, 2022. — 105 с. 3. Методы принятия управленческих решений : учебно-методическое пособие / И. Ф. Чепурова, А. В. Гладышева, Е. В. Зобова [и др.]. — Тамбов : ТГУ им. Г.Р.Державина, 2019. — 152 с. 4. Кислова, Т. А. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / Т. А. Кислова. — Санкт-Петербург : ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова, 2022. — 88 с. 5. Гейман, О. Б. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / О. Б. Гейман. — Москва : РТУ МИРЭА, 2021. — 81 с. 6. Лихолетов В. В., Гельруд Я. Д. Управление предприятием (организацией). Методы решения задач и принятия управленческих решений / Лихолетов, В. В., Гельруд, Я. Д. ; Юж.-Урал. гос. ун-т. - Челябинск : Издательский центр ЮУрГУ, 2020. - 127 с. 7. Якунина Ю. С. Методы принятия управленческих решений : метод. указания / Ю. С. Якунина ; под ред. А. Б. Левиной ; Юж.-Урал. гос. ун-т. — Челябинск : Издательский центр ЮУрГУ, 2022. - 29, с.	5	35

Подготовка к экзамену	1. Кужева, С. Н. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / С. Н. Кужева, Н. П. Лещенко. — Омск : ОмГУ, 2022. — 126 с. 2. Бунташова, С. В. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / С. В. Бунташова, Н. В. Ноздрачёва. — Новосибирск : СГУВТ, 2022. — 105 с. 3. Методы принятия управленческих решений : учебно-методическое пособие / И. Ф. Чепурова, А. В. Гладышева, Е. В. Зобова [и др.]. — Тамбов : ТГУ им. Г.Р.Державина, 2019. — 152 с. 4. Кислова, Т. А. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / Т. А. Кислова. — Санкт-Петербург : ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова, 2022. — 88 с. 5. Гейман, О. Б. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / О. Б. Гейман. — Москва : РТУ МИРЭА, 2021. — 81 с. 6. Лихолетов В. В., Гельруд Я. Д. Управление предприятием (организацией). Методы решения задач и принятия управленческих решений / Лихолетов, В. В., Гельруд, Я. Д. ; Юж.-Урал. гос. ун-т. - Челябинск : Издательский центр ЮУрГУ, 2020. - 127 с. 7. Якунина Ю. С. Методы принятия управленческих решений : метод. указания / Ю. С. Якунина ; под ред. А. Б. Левиной ; Юж.-Урал. гос. ун-т. — Челябинск : Издательский центр ЮУрГУ, 2022. - 29, с.	5	8,5
Подготовка к зачету	1. Кужева, С. Н. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / С. Н. Кужева, Н. П. Лещенко. — Омск : ОмГУ, 2022. — 126 с. 2. Бунташова, С. В. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / С. В. Бунташова, Н. В. Ноздрачёва. — Новосибирск : СГУВТ, 2022. — 105 с. 3. Методы принятия управленческих решений : учебно-методическое пособие / И. Ф. Чепурова, А. В. Гладышева, Е. В. Зобова [и др.]. — Тамбов : ТГУ им. Г.Р.Державина, 2019. — 152 с. 4. Кислова, Т. А. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / Т. А. Кислова. — Санкт-Петербург : ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова, 2022. — 88 с. 5. Гейман, О. Б. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / О. Б. Гейман. — Москва : РТУ МИРЭА, 2021. — 81 с. 6. Лихолетов В. В., Гельруд Я. Д.	4	6,25

	Управление предприятием (организацией). Методы решения задач и принятия управленческих решений / Лихолетов, В. В., Гельруд, Я. Д. ; Юж.-Урал. гос. ун-т. - Челябинск : Издательский центр ЮУрГУ, 2020. - 127 с. 7. Якунина Ю. С. Методы принятия управленческих решений : метод. указания / Ю. С. Якунина ; под ред. А. Б. Левиной ; Юж.-Урал. гос. ун-т. – Челябинск : Издательский центр ЮУрГУ, 2022. - 29, с.		
Подготовка к практическим занятиям (самостоятельное изучение учебной литературы и подготовка отчета по заданию)	1. Кужева, С. Н. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / С. Н. Кужева, Н. П. Лещенко. — Омск : ОмГУ, 2022. — 126 с. 2. Бунташова, С. В. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / С. В. Бунташова, Н. В. Ноздрачёва. — Новосибирск : СГУВТ, 2022. — 105 с. 3. Методы принятия управленческих решений : учебно-методическое пособие / И. Ф. Чепурова, А. В. Гладышева, Е. В. Зобова [и др.]. — Тамбов : ТГУ им. Г.Р.Державина, 2019. — 152 с. 4. Кислова, Т. А. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / Т. А. Кислова. — Санкт-Петербург : ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова, 2022. — 88 с. 5. Гейман, О. Б. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / О. Б. Гейман. — Москва : РТУ МИРЭА, 2021. — 81 с. 6. Лихолетов В. В., Гельруд Я. Д. Управление предприятием (организацией). Методы решения задач и принятия управленческих решений / Лихолетов, В. В., Гельруд, Я. Д. ; Юж.-Урал. гос. ун-т. - Челябинск : Издательский центр ЮУрГУ, 2020. - 127 с. 7. Якунина Ю. С. Методы принятия управленческих решений : метод. указания / Ю. С. Якунина ; под ред. А. Б. Левиной ; Юж.-Урал. гос. ун-т. – Челябинск : Издательский центр ЮУрГУ, 2022. - 29, с.	5	24
Подготовка к практическим занятиям (самостоятельное изучение учебной литературы и подготовка отчета по заданию)	1. Кужева, С. Н. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / С. Н. Кужева, Н. П. Лещенко. — Омск : ОмГУ, 2022. — 126 с. 2. Бунташова, С. В. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / С. В. Бунташова, Н. В. Ноздрачёва. — Новосибирск : СГУВТ, 2022. — 105 с. 3. Методы принятия управленческих решений : учебно-	4	28,5

	методическое пособие / И. Ф. Чепурова, А. В. Гладышева, Е. В. Зобова [и др.]. — Тамбов : ТГУ им. Г.Р.Державина, 2019. — 152 с. 4. Кислова, Т. А. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / Т. А. Кислова. — Санкт-Петербург : ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова, 2022. — 88 с. 5. Гейман, О. Б. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / О. Б. Гейман. — Москва : РТУ МИРЭА, 2021. — 81 с. 6. Лихолетов В. В., Гельруд Я. Д. Управление предприятием (организацией). Методы решения задач и принятия управленческих решений / Лихолетов, В. В., Гельруд, Я. Д. ; Юж.-Урал. гос. ун-т. - Челябинск : Издательский центр ЮУрГУ, 2020. - 127 с. 7. Якунина Ю. С. Методы принятия управленческих решений : метод. указания / Ю. С. Якунина ; под ред. А. Б. Левиной ; Юж.-Урал. гос. ун-т. — Челябинск : Издательский центр ЮУрГУ, 2022. - 29, с.		
Написание реферата	1. Кужева, С. Н. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / С. Н. Кужева, Н. П. Лещенко. — Омск : ОмГУ, 2022. — 126 с. 2. Бунташова, С. В. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / С. В. Бунташова, Н. В. Ноздрачёва. — Новосибирск : СГУВТ, 2022. — 105 с. 3. Методы принятия управленческих решений : учебно-методическое пособие / И. Ф. Чепурова, А. В. Гладышева, Е. В. Зобова [и др.]. — Тамбов : ТГУ им. Г.Р.Державина, 2019. — 152 с. 4. Кислова, Т. А. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / Т. А. Кислова. — Санкт-Петербург : ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова, 2022. — 88 с. 5. Гейман, О. Б. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / О. Б. Гейман. — Москва : РТУ МИРЭА, 2021. — 81 с. 6. Лихолетов В. В., Гельруд Я. Д. Управление предприятием (организацией). Методы решения задач и принятия управленческих решений / Лихолетов, В. В., Гельруд, Я. Д. ; Юж.-Урал. гос. ун-т. - Челябинск : Издательский центр ЮУрГУ, 2020. - 127 с. 7. Якунина Ю. С. Методы принятия управленческих решений : метод. указания / Ю. С. Якунина ; под ред. А. Б. Левиной ; Юж.-Урал. гос. ун-т. —	4	35

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	4	Текущий контроль	КРМ1 Практическое задание	1	4	- задания выполнены верно – 4 баллов; - задания выполнены верно, но имеются недочеты, не влияющие на конечный результат – 3 балла; - задания выполнены верно, но имеются недочеты, частично влияющие на конечный результат – 2 балла; - задания выполнены, но имеются грубые ошибки, кардинально искажающие конечный результат – 1 балл; - задание выполнено неверно – 0 баллов. Максимальное количество баллов – 4. Весовой коэффициент мероприятия – 1.	зачет
2	4	Текущий контроль	КРМ2 Практическое задание	1	4	- задания выполнены верно – 4 баллов; - задания выполнены верно, но имеются недочеты, не влияющие на конечный результат – 3 балла; - задания выполнены верно, но имеются недочеты, частично влияющие на конечный результат – 2 балла; - задания выполнены, но имеются грубые ошибки, кардинально искажающие конечный результат – 1 балл; - задание выполнено неверно – 0 баллов. Максимальное количество баллов – 4. Весовой коэффициент мероприятия – 1.	зачет
3	4	Текущий контроль	КРМ 3 Практическое задание	1	4	- задания выполнены верно – 4 баллов; - задания выполнены верно, но имеются недочеты, не влияющие на конечный результат – 3 балла; - задания выполнены верно, но имеются недочеты, частично влияющие на конечный результат – 2 балла; - задания выполнены, но имеются грубые ошибки, кардинально искажающие конечный результат – 1	зачет

						балл; - задание выполнено неверно – 0 баллов. Максимальное количество баллов – 4. Весовой коэффициент мероприятия – 1.	
4	4	Текущий контроль	КРМ 4 Практическое задание	1	4	- задания выполнены верно – 4 баллов; - задания выполнены верно, но имеются недочеты, не влияющие на конечный результат – 3 балла; - задания выполнены верно, но имеются недочеты, частично влияющие на конечный результат – 2 балла; - задания выполнены, но имеются грубые ошибки, кардинально искажающие конечный результат – 1 балл; - задание выполнено неверно – 0 баллов. Максимальное количество баллов – 4. Весовой коэффициент мероприятия – 1.	зачет
5	4	Текущий контроль	КРМ5 Практическое задание	1	4	- задания выполнены верно – 4 баллов; - задания выполнены верно, но имеются недочеты, не влияющие на конечный результат – 3 балла; - задания выполнены верно, но имеются недочеты, частично влияющие на конечный результат – 2 балла; - задания выполнены, но имеются грубые ошибки, кардинально искажающие конечный результат – 1 балл; - задание выполнено неверно – 0 баллов. Максимальное количество баллов – 4. Весовой коэффициент мероприятия – 1.	зачет
6	4	Текущий контроль	КРМ6 Практическое задание	1	4	Т- задания выполнены верно – 4 баллов; - задания выполнены верно, но имеются недочеты, не влияющие на конечный результат – 3 балла; - задания выполнены верно, но имеются недочеты, частично влияющие на конечный результат – 2 балла; - задания выполнены, но имеются грубые ошибки, кардинально искажающие конечный результат – 1 балл; - задание выполнено неверно – 0 баллов. Максимальное количество баллов – 4. Весовой коэффициент мероприятия – 1.	зачет
7	4	Текущий контроль	КРМ 7 Практическое задание	1	4	- задания выполнены верно – 4 баллов; - задания выполнены верно, но имеются недочеты, не влияющие на конечный результат – 3 балла; - задания выполнены верно, но имеются недочеты, частично влияющие на конечный результат – 2 балла; - задания выполнены, но имеются грубые ошибки, кардинально искажающие конечный результат – 1	зачет

						балл; - задание выполнено неверно – 0 баллов. Максимальное количество баллов – 4. Весовой коэффициент мероприятия – 1.	
8	4	Текущий контроль	КРМ 8 Практическое задание	1	4	- задания выполнены верно – 4 баллов; - задания выполнены верно, но имеются недочеты, не влияющие на конечный результат – 3 балла; - задания выполнены верно, но имеются недочеты, частично влияющие на конечный результат – 2 балла; - задания выполнены, но имеются грубые ошибки, кардинально искажающие конечный результат – 1 балл; - задание выполнено неверно – 0 баллов. Максимальное количество баллов – 4. Весовой коэффициент мероприятия – 1.	зачет
9	4	Текущий контроль	КРМ Реферат	5	20	В полной мере содержание работы: соответствует теме и плану реферата; основные понятия проблемы раскрыты; налицо самостоятельность суждений; показано умение работать с литературой, систематизировать и структурировать материал обобщать, сопоставлять различные точки зрения по рассматриваемому вопросу, аргументировать основные положения и выводы – 15-20 баллов. Присутствуют незначительные замечания относительно: соответствия содержания работы теме и плану реферата; основных понятий проблемы; самостоятельности суждений; умения работать с литературой, систематизировать и структурировать материал обобщать, сопоставлять различные точки зрения по рассматриваемому вопросу, аргументировать основные положения и выводы – 10-14 баллов. Присутствуют значительные замечания относительно: соответствия содержания работы теме и плану реферата; основных понятий проблемы; самостоятельности суждений; умения работать с литературой, систематизировать и структурировать материал обобщать, сопоставлять различные точки зрения по рассматриваемому вопросу, аргументировать основные положения и выводы – 4-9 баллов. Не выявлена способность относительно: соответствия содержания работы теме и плану реферата; основных понятий	зачет

						проблемы; самостоятельности суждений; умения работать с литературой, систематизировать и структурировать материал обобщать, сопоставлять различные точки зрения по рассматриваемому вопросу, аргументировать основные положения и выводы – 0-3 балла.	
10	4	Промежуточная аттестация	Собеседование по вопросам дисциплины	-	15	В процессе собеседования осуществляется контроль освоения компетенций студентом. Собеседование проводится с целью проверки уровня знаний, умений, приобретенного опыта, понимания студентом основных методов и законов изучаемой дисциплины, возможности дополнительно повысить свой рейтинг. Собеседование включает ответ на 3 вопроса Критерии оценивания ответа на один вопрос: - даны полные, развернутые ответы на заданные вопросы, студент ориентируется в основных категориях курса - 5 баллов; - даны ответы на заданные вопросы, студент ориентируется в основных категориях курса с некоторыми затруднениями - 4 балла; - даны частичные ответы на заданные вопросы, студент имеет затруднения в описании основных категорий курса - 3 балла; - даны поверхностные ответы на заданные вопросы, студент не ориентируется в основных категориях курса - 2 балла; - студент не ответил на большую часть заданных вопросов, имеет существенные затруднения в категориях курса - 1 балл; - студент не ориентируется в основных категориях курса - 0 баллов. Максимальное количество баллов – 15 за задание	зачет
11	5	Текущий контроль	КРМ 9 Практическое задание	1	4	- задания выполнены верно – 4 баллов; - задания выполнены верно, но имеются недочеты, не влияющие на конечный результат – 3 балла; - задания выполнены верно, но имеются недочеты, частично влияющие на конечный результат – 2 балла; - задания выполнены, но имеются грубые ошибки, кардинально искажающие конечный результат – 1 балл; - задание выполнено неверно – 0 баллов.	экзамен

						Максимальное количество баллов – 4. Весовой коэффициент мероприятия – 1.	
12	5	Текущий контроль	КРМ 10 Практическое задание	1	4	- задания выполнены верно – 4 баллов; - задания выполнены верно, но имеются недочеты, не влияющие на конечный результат – 3 балла; - задания выполнены верно, но имеются недочеты, частично влияющие на конечный результат – 2 балла; - задания выполнены, но имеются грубые ошибки, кардинально искажающие конечный результат – 1 балл; - задание выполнено неверно – 0 баллов. Максимальное количество баллов – 4. Весовой коэффициент мероприятия – 1.	экзамен
13	5	Текущий контроль	КРМ 11 Практическое задание	1	4	- задания выполнены верно – 4 баллов; - задания выполнены верно, но имеются недочеты, не влияющие на конечный результат – 3 балла; - задания выполнены верно, но имеются недочеты, частично влияющие на конечный результат – 2 балла; - задания выполнены, но имеются грубые ошибки, кардинально искажающие конечный результат – 1 балл; - задание выполнено неверно – 0 баллов. Максимальное количество баллов – 4. Весовой коэффициент мероприятия – 1.	экзамен
14	5	Текущий контроль	КРМ 12 Практическое задание	1	4	- задания выполнены верно – 4 баллов; - задания выполнены верно, но имеются недочеты, не влияющие на конечный результат – 3 балла; - задания выполнены верно, но имеются недочеты, частично влияющие на конечный результат – 2 балла; - задания выполнены, но имеются грубые ошибки, кардинально искажающие конечный результат – 1 балл; - задание выполнено неверно – 0 баллов. Максимальное количество баллов – 4. Весовой коэффициент мероприятия – 1.	экзамен
15	5	Текущий контроль	КРМ 13 Практическое задание	1	4	- задания выполнены верно – 4 баллов; - задания выполнены верно, но имеются недочеты, не влияющие на конечный результат – 3 балла; - задания выполнены верно, но имеются недочеты, частично влияющие на конечный результат – 2 балла; - задания выполнены, но имеются грубые ошибки, кардинально искажающие конечный результат – 1 балл; - задание выполнено неверно – 0 баллов.	экзамен

						Максимальное количество баллов – 4. Весовой коэффициент мероприятия – 1.	
16	5	Текущий контроль	КРМ 14 Практическое задание	1	4	- задания выполнены верно – 4 баллов; - задания выполнены верно, но имеются недочеты, не влияющие на конечный результат – 3 балла; - задания выполнены верно, но имеются недочеты, частично влияющие на конечный результат – 2 балла; - задания выполнены, но имеются грубые ошибки, кардинально искажающие конечный результат – 1 балл; - задание выполнено неверно – 0 баллов. Максимальное количество баллов – 4. Весовой коэффициент мероприятия – 1.	экзамен
17	5	Текущий контроль	КРМ 15 Практическое задание	1	4	- задания выполнены верно – 4 баллов; - задания выполнены верно, но имеются недочеты, не влияющие на конечный результат – 3 балла; - задания выполнены верно, но имеются недочеты, частично влияющие на конечный результат – 2 балла; - задания выполнены, но имеются грубые ошибки, кардинально искажающие конечный результат – 1 балл; - задание выполнено неверно – 0 баллов. Максимальное количество баллов – 4. Весовой коэффициент мероприятия – 1.	экзамен
18	5	Текущий контроль	КРМ 16 Практическое задание	1	4	- задания выполнены верно – 4 баллов; - задания выполнены верно, но имеются недочеты, не влияющие на конечный результат – 3 балла; - задания выполнены верно, но имеются недочеты, частично влияющие на конечный результат – 2 балла; - задания выполнены, но имеются грубые ошибки, кардинально искажающие конечный результат – 1 балл; - задание выполнено неверно – 0 баллов. Максимальное количество баллов – 4. Весовой коэффициент мероприятия – 1.	экзамен
19	5	Текущий контроль	КРМ Реферат	5	20	В полной мере содержание работы: соответствует теме и плану реферата; основные понятия проблемы раскрыты; налицо самостоятельность суждений; показано умение работать с литературой, систематизировать и структурировать материал обобщать, сопоставлять различные точки зрения по рассматриваемому вопросу, аргументировать основные положения и выводы – 15-20 баллов. Присутствуют незначительные	экзамен

					замечания относительно: соответствия содержания работы теме и плану реферата; основных понятий проблемы; самостоятельности суждений; умения работать с литературой, систематизировать и структурировать материал обобщать, сопоставлять различные точки зрения по рассматриваемому вопросу, аргументировать основные положения и выводы – 10-14 баллов. Присутствуют значительные замечания относительно: соответствия содержания работы теме и плану реферата; основных понятий проблемы; самостоятельности суждений; умения работать с литературой, систематизировать и структурировать материал обобщать, сопоставлять различные точки зрения по рассматриваемому вопросу, аргументировать основные положения и выводы – 4-9 баллов. Не выявлена способность относительно: соответствия содержания работы теме и плану реферата; основных понятий проблемы; самостоятельности суждений; умения работать с литературой, систематизировать и структурировать материал обобщать, сопоставлять различные точки зрения по рассматриваемому вопросу, аргументировать основные положения и выводы – 0-3 балла.	
20	5	Промежуточная аттестация	Собеседование по вопросам дисциплины	-	15 В процессе собеседования осуществляется контроль освоения компетенций студентом. Собеседование проводится с целью проверки уровня знаний, умений, приобретенного опыта, понимания студентом основных методов и законов изучаемой дисциплины, возможности дополнительно повысить свой рейтинг. Собеседование включает ответ на 3 вопроса Критерии оценивания ответа на один вопрос: - даны полные, развернутые ответы на заданные вопросы, студент ориентируется в основных категориях курса - 5 баллов; - даны ответы на заданные вопросы, студент ориентируется в основных категориях курса с некоторыми затруднениями - 4 балла; - даны частичные ответы на заданные вопросы, студент имеет затруднения в	экзамен

					описании основных категорий курса - 3 балла; - даны поверхностные ответы на заданные вопросы, студент не ориентируется в основных категориях курса - 2 балла; - студент не ответил на большую часть заданных вопросов, имеет существенные затруднения в категориях курса - 1 балл; - студент не ориентируется в основных категориях курса - 0 баллов. Максимальное количество баллов – 15 за задание	
--	--	--	--	--	--	--

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
экзамен	На экзамене происходит оценивание знаний, умений и приобретенного опыта обучающихся по дисциплине на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. При недостаточной и/или не устраивающей студента величине рейтинга ему может быть предложено пройти собеседование с преподавателем по основным разделам дисциплины. В результате складывается совокупный рейтинг студента, который дифференцируется в оценку и проставляется в ведомость, зачетную книжку студента. Отлично: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 85...100 % Хорошо: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 75...84 % Удовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 60...74 % Неудовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 0...59 %.	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения
зачет	На зачете происходит оценивание знаний, умений и приобретенного опыта обучающихся по дисциплине на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. При недостаточной и/или не устраивающей студента величине рейтинга ему может быть предложено пройти собеседование с преподавателем по основным разделам дисциплины. В результате складывается совокупный рейтинг студента, который позволяет получить зачет по дисциплине, который проставляется в ведомость, зачетную книжку студента. Зачтено: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 60% и более. Не зачтено: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 0...59 %.	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ KM																			
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
ПК-2	Знает: - принципы и основные методы принятия решений в управлении деятельностью организаций; - классификацию управленческих	+			+				+	+	+	+			+	+				+	+

	решений; - теоретические основы методов анализа информации при принятии управленческих решений; - методы оценки эффективности управленческих решений																			
ПК-2	Умеет: - моделировать управленческие решения тактического и операционного характера; - оценивать экономическую и социальную эффективность управленческих решений; - выбирать альтернативы управленческих решений в условиях неопределенности и риска; - осуществлять контроль управленческих решений	++++																		
ПК-2	Имеет практический опыт: - оценки и выбора альтернатив при принятии управленческих решений; - оценки результатов управленческих решений	++++																		
ПК-4	Знает: - методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации для принятия управленческих решений	+	+																	
ПК-4	Умеет: - проводить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев		+																	
ПК-4	Имеет практический опыт: - выявления, сбора и анализа информации для формирования возможных управленческих решений		+																	

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

Не предусмотрена

б) дополнительная литература:

1. Лясковская, Е. А. Методы принятия управленческих решений [Текст] учеб. пособие Е. А. Лясковская, Р. Р. Габдулин ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика, упр. и инвестиции ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательство ЮУрГУ, 2007. - 79, [1] с.
2. Афоничкин А. И. Управленческие решения в экономических системах : учебник по специальности "Менеджмент" / А. И. Афоничкин, Д. Г. Михаленко. - СПб. и др. : Питер, 2009. - 480 с.
3. Лифшиц А. С. Управленческие решения : учеб. пособие по специальности "Менеджмент организации" / А. С. Лифшиц. - М. : КНОРУС, 2009. - 248 с.
4. Смирнов Э. А. Управленческие решения : учебник для вузов по специальности "Гос. и муницип. упр." / Э. А. Смирнов. - М. : РИОР, 2010. - 361, [1] с.

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. Вестник Санкт-Петербургского университета. Серия 8, Менеджмент науч.-теорет. журн. Санкт-Петербург. ун-т журнал. - СПб., 2004-
2. Менеджмент в России и за рубежом 16+ Изд-во "Финпресс" журнал. - М., 1997-
3. Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Экономика и менеджмент : науч. журн. / Юж.-Урал. гос. ун-т; ЮУрГУ. - Челябинск, 2007-. -. URL: <http://vestnik.susu.ac.ru/>

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Лихолетов В. В., Гельруд Я. Д. Управление предприятием (организацией). Методы решения задач и принятия управленческих решений / Лихолетов, В. В., Гельруд, Я. Д. ; Юж.-Урал. гос. ун-т. - Челябинск : Издательский центр ЮУрГУ, 2020. - 127 с.
2. Якунина Ю. С. Методы принятия управленческих решений : метод. указания для бакалавров по направлениям "Менеджмент" и "Упр. персоналом" / Ю. С. Якунина ; под ред. А. Б. Левиной ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Менеджмент ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский центр ЮУрГУ, 2022. - 29, с.

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Лихолетов В. В., Гельруд Я. Д. Управление предприятием (организацией). Методы решения задач и принятия управленческих решений / Лихолетов, В. В., Гельруд, Я. Д. ; Юж.-Урал. гос. ун-т. - Челябинск : Издательский центр ЮУрГУ, 2020. - 127 с.
2. Якунина Ю. С. Методы принятия управленческих решений : метод. указания для бакалавров по направлениям "Менеджмент" и "Упр. персоналом" / Ю. С. Якунина ; под ред. А. Б. Левиной ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Менеджмент ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский центр ЮУрГУ, 2022. - 29, с.

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	ЭБС издательства Лань	Кужева, С. Н. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / С. Н. Кужева, Н. П. Лещенко. — Омск : ОмГУ, 2022. — 126 с. https://e.lanbook.com/book/208958
2	Основная литература	ЭБС издательства Лань	Бунташова, С. В. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / С. В. Бунташова, Н. В. Ноздрачёва. — Новосибирск : СГУВТ, 2022. — 105 с. https://e.lanbook.com/book/491417
3	Основная литература	ЭБС издательства Лань	Методы принятия управленческих решений : учебно-методическое пособие / И. Ф. Чепурова, А. В. Гладышева, Е. В. Зобова [и др.]. — Тамбов : ТГУ им. Г.Р.Державина, 2019. — 152 с. https://e.lanbook.com/book/156858
4	Дополнительная	ЭБС издательства	Кислова, Т. А. Методы принятия управленческих решений

	литература	Лань	: учебное пособие / Т. А. Кислова. — Санкт-Петербург : ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова, 2022. — 88 с. https://e.lanbook.com/book/361037
5	Дополнительная литература	ЭБС издательства Лань	Гейман, О. Б. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / О. Б. Гейман. — Москва : РТУ МИРЭА, 2021. — 81 с. https://e.lanbook.com/book/176505

Перечень используемого программного обеспечения:

1. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (<https://edu.susu.ru>)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Практические занятия и семинары	570 (2)	Мебель, необходимая для проведения учебных мероприятий (занятий): столы, стулья, доска, компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета
Зачет	570 (2)	Мебель, необходимая для проведения учебных мероприятий (занятий): столы, стулья, компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета
Лекции	572 (2)	Мебель, необходимая для проведения учебных мероприятий (занятий): столы, стулья, доска, компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета, мультимедийное оборудование
Экзамен	570 (2)	Мебель, необходимая для проведения учебных мероприятий (занятий): столы, стулья, компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета
Самостоятельная работа студента	570 (2)	Мебель, необходимая для проведения учебных мероприятий (занятий): столы, стулья, компьютерная техника с возможностью подключения к сети Интернет и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета