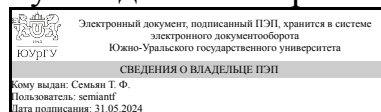


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Руководитель направления



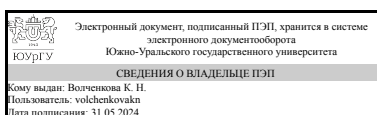
Т. Ф. Семьян

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.О.06 Технологии проектного управления
для направления 45.04.01 Филология
уровень Магистратура
форма обучения очная
кафедра-разработчик Иностранные языки

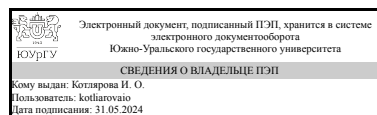
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 45.04.01 Филология, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 980

Зав.кафедрой разработчика,
к.пед.н., доц.



К. Н. Волченкова

Разработчик программы,
д.пед.н., проф., профессор



И. О. Котлярова

1. Цели и задачи дисциплины

Цель: формирование базовых знаний и умений в области технологий управления проектами. Задачи: изучить основы управления проектом на всех этапах его жизненного цикла; получить представление о технологиях проектного управления; приобрести опыт командной и индивидуальной проектной деятельности.

Краткое содержание дисциплины

Проект и управление проектами. Стадии управления проектами. Теоретические основы и технологии управления проектами в сферах образования и лингвистики. Инициация проекта. Проектный анализ. Планирование проекта. Реализация и контроль проектной деятельности. Завершение проекта.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Знает: базовые понятия и технологии проектного управления; принципы, функции и методы управления проектом; специфику организации, стимулирования и контроля проектной деятельности Умеет: разрабатывать основные документы проекта, использовать инструменты и методы управления содержанием, сроками, качеством, ресурсами; организовывать работу проектной группы; анализировать риски проекта Имеет практический опыт: стратегического анализа, проектного анализа, SWOT-анализа
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Знает: принципы эффективного общения; принципы распределения обязанностей в команде; принципы принятия решений в ситуациях риска Умеет: формировать цели и организовывать работу команды; составлять коммуникационный план проекта с учётом возможностей членов команды; принимать решения в ситуациях риска Имеет практический опыт: формулирования целей работы команды; работы в команде на основе принципов эффективного общения; принятия решений в ситуациях риска

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Нет	ФД.02 Подготовка презентаций на английском языке

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Нет

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 з.е., 72 ч., 36,25 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		2
Общая трудоёмкость дисциплины	72	72
<i>Аудиторные занятия:</i>	32	32
Лекции (Л)	16	16
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	16	16
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	35,75	35,75
Описание и подготовка презентации командного проекта	5	5
Описание и подготовка презентации индивидуального проекта	5	5
Подготовка к зачету	15,75	15.75
Формирование команды проекта и планирование	5	5
Формулировка проблемы и инициация проекта	5	5
Консультации и промежуточная аттестация	4,25	4,25
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	зачет

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Теоретические основы и технологии управления проектами в сферах образования и лингвистики	8	4	4	0
2	Инициация проекта. Проектный анализ	8	4	4	0
3	Планирование проекта	8	4	4	0
4	Реализация и контроль проектной деятельности. Завершение проекта	8	4	4	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
----------	-----------	---	--------------

1,2	1	Понятие проекта и управления проектами. Концепция управления проектами. Стандарты управления проектами. Модель управления проектами. Функции управления проектами. Жизненный цикл управления проектами. Технологии управления проектами. Проекты в сферах образования и лингвистики.	4
3,4	2	Инициация проекта. Проектный анализ. Документационное обеспечение проекта. Бизнес-план проекта. Стратегический анализ проекта. SWOT-анализ. Анализ рисков проекта.	4
5,6	3	Планирование проекта: процессы, инструменты, технологии. Матрица ответственности. Сетевое планирование. Критический путь. Календарное и ресурсное планирование проекта.	4
7,8	4	Реализация и контроль проектной деятельности. Завершение проекта. Критерии оценивания проекта. Критерии оценивания проектов в педагогике и лингвистике. Результаты проектирования.	4

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Технологии управления проектами	2
2	1	Формирование проектных групп	2
3,4	2	Сетевое планирование, распределение ресурсов	4
5,6	3	Организация работы над проектами	4
7,8	4	Защита и оценка индивидуальных проектов	4

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Описание и подготовка презентации командного проекта	Баев, Л. А. Основы управления проектами [Текст] учеб. пособие по направлению 38.03.01 "Экономика" и др. Л. А. Баев, Н. С. Дзензелюк, Н. В. Правдина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 120,	2	5
Описание и подготовка презентации индивидуального проекта	Guidelines «Project management technologies»: методические указания по самостоятельной работе студентов по учебной дисциплине «Project management technologies» / сост.: И.О. Котляро-ва. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2022. – 30 с.	2	5
Подготовка к зачету	Guidelines «Project management technologies»: методические указания по самостоятельной работе студентов по учебной дисциплине «Project management	2	15,75

	technologies» / сост.: И.О. Котлярова. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2022. – 30 с. Баев, Л. А. Основы управления проектами [Текст] учеб. пособие по направлению 38.03.01 "Экономика" и др. Л. А. Баев, Н. С. Дзензелюк, Н. В. Правдина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 120,		
Формирование команды проекта и планирование	Guidelines «Project management technologies»: методические указания по самостоятельной работе студентов по учебной дисциплине «Project management technologies» / сост.: И.О. Котлярова. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2022. – 30 с.	2	5
Формулировка проблемы и инициация проекта	Guidelines «Project management technologies»: методические указания по самостоятельной работе студентов по учебной дисциплине «Project management technologies» / сост.: И.О. Котлярова. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2022. – 30 с.	2	5

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	2	Текущий контроль	Презентация «Формирование команды и планирование»	1	10	1. Раскрытие темы. Тема раскрыта полностью – 3 балла (охарактеризован состав и ресурс команды – 1 балл; разработан сетевой график и критический путь, календарный график – 2 балла). Тема раскрыта не полностью – отсутствует один пункт – 2 балла. Тема раскрыта не полностью – отсутствуют два пункта – 1 балл. Тема не раскрыта – 0 баллов. 2. Структура и логика. Текст работы выстроен логично, присутствует вступление, основное содержание, заключение, титульный слайд – 1 балл. Не соблюдена структура – 0 баллов.	зачет

					3. Наполнение и оформление слайдов: наличие основных терминов, таблиц, графиков, фото, диаграмм, изображений, удобных для восприятия – 1 балл. Избыток текста на слайдах, отсутствие основных терминов, таблиц, графиков, фото, диаграмм, изображений – 0 баллов. 4. Манера подачи. Выступающий уложился в отведенное время, владеет материалом – 1 балл. Выступающий не уложился в отведенное время и/или плохо владеет материалом – 0 баллов. 6. Языковая грамотность слайдов презентации. Слайды презентации не содержат языковых ошибок – 1 балл. На слайдах имеются ошибки, препятствующие пониманию – 0 баллов. 7. Языковая грамотность устного сообщения. Лексические, грамматические и фонетические ошибки незначительны и не препятствуют пониманию – 1 балл. Имеются серьезные ошибки, препятствующие пониманию – 0 баллов. 8. Вопросы аудитории. Выступающий четко и грамотно ответил на все вопросы – 2 балла. Выступающий ответил не на все вопросы – 1 балл. Выступающий не ответил на вопросы – 0 баллов. Максимальный балл – 10. 9-10 баллов – отлично, 8 – хорошо, 7 – удовлетворительно, 6 и менее - плохо.	
2	2	Текущий контроль	Презентация «Инициация проекта»	1	10 1. Раскрытие темы. Тема раскрыта полностью – 3 балла (обосновано противоречие с описанием исследовательских процедур – 2 балла; сформулирована проблема – 1 балл). Тема раскрыта не полностью (не обосновано противоречие либо отсутствуют формулировки противоречия и / или проблемы) – 2 балла. Тема раскрыта не полностью (отсутствует обоснование и одна формулировка) – 1 балл. Тема не раскрыта – 0 баллов. 2. Структура и логика. Текст работы выстроен логично, присутствует вступление, основное содержание, заключение, титульный слайд – 1 балл. Не соблюдена структура – 0 баллов. 3. Наполнение и оформление слайдов: наличие основных терминов, таблиц, графиков, фото, диаграмм, изображений, удобных для восприятия – 1 балл. Избыток текста на слайдах, отсутствие	зачет

					основных терминов, таблиц, графиков, фото, диаграмм, изображений – 0 баллов. 4. Манера подачи. Выступающий уложился в отведенное время, владеет материалом – 1 балл. Выступающий не уложился в отведенное время и/или плохо владеет материалом – 0 баллов. 6. Языковая грамотность слайдов презентации. Слайды презентации не содержат языковых ошибок – 1 балл. На слайдах имеются ошибки, препятствующие пониманию – 0 баллов. 7. Языковая грамотность устного сообщения. Лексические, грамматические и фонетические ошибки незначительны и не препятствуют пониманию – 1 балл. Имеются серьезные ошибки, препятствующие пониманию – 0 баллов. 8. Вопросы аудитории. Выступающий четко и грамотно ответил на все вопросы – 2 балла. Выступающий ответил не на все вопросы – 1 балл. Выступающий не ответил на вопросы – 0 баллов. Максимальный балл – 10.		
3	2	Текущий контроль	Презентация «Командный проект»	1	20	1. Раскрытие темы. Тема раскрыта полностью – 10 баллов (обоснование и формулировка противоречий – 2 балла, формулировка проблемы – 1 балл, оценка ресурсов команды – 1 балл, применение технологий планирования – 3 балла, разработка методического замысла (цели, содержание, методы и формы, контроль) – 4 балла, оценка проекта – 1 балл, оценка вклада участников – 1 балл. Тема раскрыта не полностью – 1 – 9 баллов, снимается балл за каждую отсутствующую позицию. Тема не раскрыта – 0 баллов. 2. Структура. Текст работы выстроен логично, присутствует вступление, основное содержание, заключение, титульный слайд – 1 балл. Не соблюдена структура: отсутствует вступление и/или заключение и/или титульный слайд – 0 баллов. 3. Наполнение слайдов: наличие основных терминов, таблиц, графиков, фото, диаграмм, изображений – 1 балл. Избыток текста на слайдах, отсутствие основных терминов, таблиц, графиков, фото, диаграмм, изображений – 0 баллов. 4. Оформление. Цвет фона и шрифта, размер используемого шрифта удобны	зачет

					для восприятия – 1 балл. Цвет фона и шрифта, размер шрифта затрудняют восприятие – 0 баллов. 5. Манера подачи. Выступающий уложился в отведенное время, рассказывал без опоры на печатный текст – 1 балл. Выступающий не уложился в отведенное время и/или опирался на печатный текст - 0 баллов. 6. Языковая грамотность слайдов презентации. Слайды презентации не содержат языковых ошибок – 1 балл. На слайдах имеются ошибки, препятствующие пониманию – 0 баллов. 7. Языковая грамотность устного сообщения. Лексические, грамматические и фонетические ошибки незначительны и не препятствуют пониманию– 1 балл. Имеются серьезные ошибки, препятствующие пониманию – 0 баллов. 8. Ответы на вопросы аудитории. Докладчик четко и грамотно ответил на все вопросы – 2 балла. Докладчик ответил не на все вопросы и/или допустил лексические и грамматические ошибки – 1 балл. Докладчик не ответил на вопросы – 0 баллов. 9. Своевременная сдача работы. Работа сдана вовремя – 1 балл, работа не сдана вовремя – 0 баллов. 10. Оригинальность работы. Работа оригинальна, обладает новизной – 1 балл, работа лишена оригинальности – 0 баллов Максимальный балл – 20 19-20 баллов - отлично, 16-18 - хорошо, 13-15 - удовлетворительно, 12 и менее - плохо.		
4	2	Текущий контроль	Презентация: «Индивидуальный проект»	1	15	1. Раскрытие темы. Тема раскрыта полностью – 5 баллов (формулировка проблемы – 1 балл, инициация проекта – 1 балл, характеристика проекта – 1 балл, планирование проекта – 1 балл, оценка потенциальной эффективности проекта – 1 балл. Тема раскрыта не полностью – 1 – 4 балл, снимается балл за каждую отсутствующую позицию. Тема не раскрыта – 0 баллов. 2. Структура. Текст работы выстроен логично, присутствует вступление, основное содержание, заключение, титульный слайд – 1 балл. Не соблюдена структура: отсутствует вступление и/или заключение и/или титульный слайд – 0 баллов.	зачет

					3. Наполнение слайдов: наличие основных терминов, таблиц, графиков, фото, диаграмм, изображений – 1 балл. Избыток текста на слайдах, отсутствие основных терминов, таблиц, графиков, фото, диаграмм, изображений – 0 баллов. 4. Оформление. Цвет фона и шрифта, размер используемого шрифта удобны для восприятия – 1 балл. Цвет фона и шрифта, размер шрифта затрудняют восприятие – 0 баллов. 5. Манера подачи. Выступающий уложился в отведенное время, рассказывал без опоры на печатный текст – 1 балл. Выступающий не уложился в отведенное время и/или опирался на печатный текст - 0 баллов. 6. Языковая грамотность слайдов презентации. Слайды презентации не содержат языковых ошибок – 1 балл. На слайдах имеются ошибки, препятствующие пониманию – 0 баллов. 7. Языковая грамотность устного сообщения. Лексические, грамматические и фонетические ошибки незначительны и не препятствуют пониманию– 1 балл. Имеются серьезные ошибки, препятствующие пониманию – 0 баллов. 8. Ответы на вопросы аудитории. Докладчик четко и грамотно ответил на все вопросы - 2 балла. Докладчик ответил не на все вопросы и/или допустил лексические и грамматические ошибки – 1 балл. Докладчик не ответил на вопросы - 0 баллов. 9. Своевременная сдача работы. Работа сдана вовремя – 1 балл, работа не сдана вовремя – 0 баллов. 10. Оригинальность работы. Работа оригинальна, обладает новизной – 1 балл, работа лишена оригинальности – 0 баллов Максимальный балл – 15 14-15 – отлично, 12-13 – хорошо, 10-11 – удовлетворительно, 9 и менее – плохо.		
5	2	Промежуточная аттестация	зачет	-	6	Рейтинг обучающегося по дисциплине определяется только по результатам текущего контроля. Студент вправе пройти контрольное мероприятие в рамках промежуточной аттестации (зачет/экзамен) для улучшения своего рейтинга и получить оценку по дисциплине согласно п. 2.4 Положения о БРС (приказ ректора от 10.03.2022 г №	зачет

					25-13/09). Контрольное мероприятие зачета проводится для тех студентов, рейтинг которых при выполнении контрольных мероприятий в течение семестра составил менее 60%. Зачет проводится в форме контрольной работы. Билет контрольной работы содержит 3 вопроса, каждый из которых оценивается в 2 балла. Полный ответ на вопрос оценивается в 2 балла, частичный – в 1 балл, отсутствие ответа на вопрос билета – 0 баллов. Максимально возможное число баллов – 6. Теоретические вопросы для написания итоговой контрольной работы 1. The concepts of the project and project management. 2. Concept and basics of project management. 3. The relationship between project and functional management. 4. Project management standards. 5. Project management model. 6. Project management functions. 7. Life cycle of project management. 8. Project management technologies. 9. Documentation support of the project. 10. Business plan of the project. 11. Strategic analysis of the project. 12. SWOT analysis. 13. Project risk analysis. 14. Stages of project activity. 15. Project planning: processes, tools, technologies. 16. Responsibility Matrix 17. Network planning. Critical Path. 18. Calendar and resource planning of the project. 19. Criteria for evaluating the project. 20. Project management system. 21. Project office.	
--	--	--	--	--	--	--

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
зачет	Рейтинг обучающегося по дисциплине определяется только по результатам текущего контроля. Студент вправе пройти контрольное мероприятие в рамках промежуточной аттестации (зачет/экзамен) для улучшения своего рейтинга и получить оценку по дисциплине согласно п. 2.4 Положения о БРС (приказ ректора от 10.03.2022 г № 25-13/09). Контрольное мероприятие зачета проводится для тех студентов, рейтинг которых при выполнении контрольных мероприятий в течение	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

	семестра составил менее 60%. Зачет проводится в форме контрольной работы. Билет контрольной работы содержит 3 вопроса, каждый из которых оценивается в 2 балла. Полный ответ на вопрос оценивается в 2 балла, частичный – в 1 балл, отсутствие ответа на вопрос билета – 0 баллов. Максимально возможное число баллов – 6. Теоретические вопросы для написания итоговой контрольной работы 1. The concepts of the project and project management. 2. Concept and basics of project management. 3. The relationship between project and functional management. 4. Project management standards. 5. Project management model. 6. Project management functions. 7. Life cycle of project management. 8. Project management technologies. 9. Documentation support of the project. 10. Business plan of the project. 11. Strategic analysis of the project. 12. SWOT analysis. 13. Project risk analysis. 14. Stages of project activity. 15. Project planning: processes, tools, technologies. 16. Responsibility Matrix. 17. Network planning. Critical Path. 18. Calendar and resource planning of the project. 19. Criteria for evaluating the project. 20. Project management system. 21. Project office.	
--	--	--

6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ				
		1	2	3	4	5
УК-2	Знает: базовые понятия и технологии проектного управления; принципы, функции и методы управления проектом; специфику организации, стимулирования и контроля проектной деятельности	+	+	+	+	+
УК-2	Умеет: разрабатывать основные документы проекта, использовать инструменты и методы управления содержанием, сроками, качеством, ресурсами; организовывать работу проектной группы; анализировать риски проекта			+	+	+
УК-2	Имеет практический опыт: стратегического анализа, проектного анализа, SWOT-анализа			+	+	
УК-3	Знает: принципы эффективного общения; принципы распределения обязанностей в команде; принципы принятия решений в ситуациях риска	+	+	+	+	+
УК-3	Умеет: формировать цели и организовывать работу команды; составлять коммуникационный план проекта с учётом возможностей членов команды; принимать решения в ситуациях риска			+	+	+
УК-3	Имеет практический опыт: формулирования целей работы команды; работы в команде на основе принципов эффективного общения; принятия решений в ситуациях риска			+	+	+

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

1. Управление проектами [Текст] справ. для профессионалов И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, С. А. Титов и др. - М.: Высшая школа, 2001. - 874 с. ил.

б) дополнительная литература:

1. Волченкова, К. Н. English for Researchers : Internationals Conferences [Текст] учеб. пособие для магистров и аспирантов К. Н. Волченкова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Иностр. яз.; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 85, [2] с. ил. электрон. версия

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. 2. Applied Linguistics Текст науч. журн. Amer. Assoc. for Appl. Linguistics ; Intern. Assoc. of Appl. Linguistics ; Brit. Assoc. for Appl. Linguistics журнал. - Oxford et al.: Oxford University Press, 2002-

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Guidelines «Project management technologies»: методические указания по самостоятельной работе студентов по учебной дисциплине «Project management technologies» / сост.: И.О. Котляро-ва. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2022. – 30 с.

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Guidelines «Project management technologies»: методические указания по самостоятельной работе студентов по учебной дисциплине «Project management technologies» / сост.: И.О. Котляро-ва. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2022. – 30 с.

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Дополнительная литература	eLIBRARY.RU	УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ МЕЖДУНАРОДНЫХ ПРОЕКТОВ Сорокин Л.В. Москва, 2019. https://www.elibrary.ru/item.asp?id=39190386

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. -LibreOffice(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. -База данных ВИНТИ РАН(бессрочно)

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Практические занятия и семинары	316 (2)	компьютер, мультимедийный проектор, Интернет, проекционный экран, доступ в мультимедийный каталог
Самостоятельная работа студента	202 (3г)	Читальный зал периодических изданий

Лекции	316 (2)	компьютер, мультимедийный проектор, Интернет, проекционный экран, доступ в мультимедийный каталог
Контроль самостоятельной работы	315 (2)	компьютер, телевизор, DVD, Интернет, доступ в мультимедийный каталог