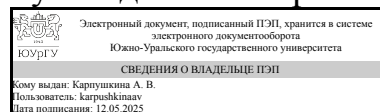


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Руководитель направления



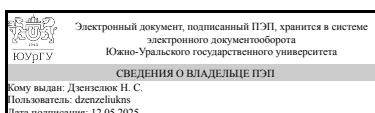
А. В. Карпушкина

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

**дисциплины 1.Ф.11 Бизнес-планирование
для направления 38.03.02 Менеджмент
уровень Бакалавриат
форма обучения очно-заочная
кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами**

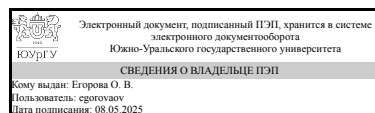
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 970

Зав.кафедрой разработчика,
к.экон.н., доц.



Н. С. Дзензелюк

Разработчик программы,
к.экон.н., доцент



О. В. Егорова

1. Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины "Бизнес-планирование" заключается в изучении студентами набора средств подготовки и анализа бизнес-плана, получении теоретических знаний и практических навыков, необходимых для использования методов и инструментов бизнес-планирования. Задачи дисциплины: - приобрести системное представление о бизнес-планировании, как науки; - изучить теоретические вопросы бизнес-планирования; - получить системное представление о методах и инструментах бизнес-планирования; - приобрести навыки обоснования плановых решений по отдельным направлениям бизнес-планирования; - изучить специфику бизнес-планирования в условиях России

Краткое содержание дисциплины

Бизнес-план является инструментом осмысления и обоснования тех хозяйственных мероприятий, которые требуют вложения заметных инвестиционных ресурсов и направлены на развитие предприятия. Бизнес-план - концептуальный документ, который используется для внутрифирменного планирования и обоснования целесообразности финансирования, а также с целью привлечения внешних инвестиций. Основной целью бизнес-плана является проработка наиболее рациональных проектов создания и развития предприятий. К таким проектам, прежде всего, следует отнести: - создание нового предприятия, организации; - осуществление проектов, связанных с развитием существующего бизнеса (внедрение новой техники, технологий, продукции; освоение новых рынков); - реорганизацию предприятия, смену формы собственности и системы управления; - антикризисное управление и финансовое оздоровление предприятия - банкротство; - проекты инновационного развития; - и др. Все разделы бизнес-плана должны корреспондироваться между собой. Разработка каждого последующего раздела может привести к корректировке предыдущих разделов. Каждый руководитель должен уметь составлять бизнес-план в зависимости от особенностей развития его предприятия и исходя из личной оценки достаточности представляемого материала, чтобы убедиться самому и убедить других пользователей в целесообразности вложения средств именно в данный проект. Данные навыки и прививает дисциплина "Бизнес-планирование"

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-1 Способен проводить сбор и анализ информации о функциональных процессах и административных регламентах подразделений организации	Знает: - теорию моделирования бизнес-процессов в организации; - структуру бизнес-плана start-up проекта Умеет: -анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию - обосновывать целесообразность разработки бизнес-плана конкретного проекта; - оценивать коммерциализацию, технологическую и экономическую эффективность; - моделировать

	бизнес-процессы (с помощью инструментария бизнес-планирования) Имеет практический опыт: бизнес-планирования как действующего предприятия, так и start-up проекта
ПК-5 Способен выявлять и анализировать рыночные и специфические риски при решении задач управления бизнесом и проектами	Знает: - методы анализа рисков при принятии управленческих решений; - инструменты выявления и оценки стейкхолдеров проекта Умеет: - анализировать информацию и составлять отчеты в рамках разработки и реализации проекта; - работать с заинтересованными сторонами проекта, составлять реестр стейкхолдеров и разрабатывать мероприятия взаимодействия с ними с целью принятия обоснованных решений по проекту Имеет практический опыт: - количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений; - составления реестра стейкхолдеров проекта и разработки системы взаимодействия с ними

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
1.Ф.12 Риск-менеджмент, 1.Ф.06 Управление инновациями	Не предусмотрены

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
1.Ф.12 Риск-менеджмент	Знает: - теорию рисков, - теоретические основы риск-менеджмента;- подходы к оценке и учету взаимодействия внешних и внутренних рисков и способы управления ими Умеет: - составлять реестр рисков проекта, разрабатывать мероприятия по работе с рисками, - на основе анализа о деятельности и процессах подразделения разрабатывать карту рисков-разрабатывать предложения по обеспечению экономической безопасности для минимизации влияния рисков и снижения их последствий Имеет практический опыт: - количественного и качественного анализа рисков, - организации мониторинга рисков, оценки их влияния и последствий, подготовки предложений по устранению условий их проявления
1.Ф.06 Управление инновациями	Знает: - методы и инструменты выявления и оценки рисков, связанных с инновационным продуктом, - теорию управления инновациями, методы продвижения инновационного бизнеса

	Умеет: - выявлять и анализировать риски, связанные с разработкой и продвижением инновационного продукта, - разрабатывать бизнес-план инновационного проекта, формировать пакет управленческих решений для продвижения инновационного бизнеса Имеет практический опыт: - оценки рисков, связанных с продвижением инновационного продукта, и разработки методов компенсации специфических рисков, - стратегического и инновационного мышления для принятия решений инновационного характера;- бизнес-планирования, в том числе для инновационного продукта
--	--

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч., 59,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		8
Общая трудоёмкость дисциплины	144	144
<i>Аудиторные занятия:</i>	48	48
Лекции (Л)	32	32
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	16	16
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	84,5	84,5
Подготовка и выполнение контрольно-рейтинговых мероприятий текущего контроля	40,5	40.5
Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации	12	12
Выполнение курсовой работы	32	32
Консультации и промежуточная аттестация	11,5	11,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен, КР

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Теоретические основы бизнес-планирование. Оценка общего положения и обоснование выбора проекта	12	8	4	0
2	Структура и содержание бизнес-плана	36	24	12	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во
----------	-----------	---	--------

			часов
1	1	Теоретические основы бизнес-планирования	2
2,3	1	Задачи стратегического анализа, используемые методы анализа	4
4	1	SWOT-анализ. Проблемные поля и рейтинг решений.	2
5	2	Структура бизнес-плана и его основные разделы. Резюме бизнес-плана (содержание и назначение).	2
6,7	2	Организационный раздел бизнес-плана	4
8,9	2	План производства	4
10,11	2	План маркетинга	4
12,13	2	Финансовый план	4
14,15	2	Оценка эффективности проекта	3
15,16	2	Оценка рисков проекта	3

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1,2	1	Стратегический анализ проекта. Оценка общего положения	4
3	2	Организационный раздел бизнес-плана	2
4	2	План производства: обоснование инвестиционных затрат, планирование операционных затрат и себестоимости продукции, работ, услуг	2
5	2	План продаж и маркетинга	2
6	2	Финансовый план: разработка плана прибылей/убытков, плана движения денежных средств, прогнозного баланса	2
7	2	Обоснование и оценка эффективности проекта	2
8	2	Анализ рисков проекта	2

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Подготовка и выполнение контрольно-рейтинговых мероприятий текущего контроля	1. Бизнес-планирование : учебник для вузов / Л. В. Бобков и др.; под ред. Т. Г. Попадюк, В. Я. Горфинкеля. - М. : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2014. - 296 с.: ил. 2. Абрамс, Р. Бизнес-план на 100%: Стратегия и тактика эффективного бизнеса / Ронда Абрамс; пер. с англ. - М.: Альпина Паблишер, 2019. - 486	8	40,5
Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации	1. Бизнес-планирование на предприятии: учебное пособие / В.М. Новосад; под ред. Н.С. Дзензелюк. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2021. – 70 с 2. Баев Л. А. Бизнес-планирование : учеб. пособие по направлению 380302 "Менеджмент" и др. / Л. А. Баев, М. Г. Литке ; под ред. Л. А. Баева ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-ти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 69, [1] с. : ил.. URL:	8	12

	http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000555581 3. Дубровин И. А. Бизнес-планирование на предприятии : учебник для бакалавров по направлению "Экономика" / И. А. Дубровин. - М. : Дашков и К, 2012. - 430, [1] с. : ил.		
Выполнение курсовой работы	1. Бизнес-планирование на предприятии: учебное пособие / В.М. Новосад; под ред. Н.С. Дзензелюк. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2021. – 70 с 2. Баев Л. А. Бизнес-планирование : учеб. пособие по направлению 380302 "Менеджмент" и др. / Л. А. Баев, М. Г. Литке ; под ред. Л. А. Баева ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-ти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 69, [1] с. : ил.. URL: http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000555581 3. Дубровин И. А. Бизнес-планирование на предприятии : учебник для бакалавров по направлению "Экономика" / И. А. Дубровин. - М. : Дашков и К, 2012. - 430, [1] с. : ил. 4. Баев Л. А. Бизнес-планирование : метод. указания для выполнения курсового проекта (работы) / Л. А. Баев, М. Г. Литке ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2018. - 65, [1] с.: ил.. URL: http://www.lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000561391	8	32

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	8	Текущий контроль	Тест 1. Стратегический анализ проекта (КМ №1)	5	15	Описание процедуры проведения задания Студент на портале «Электронный ЮУрГУ» выполняет тест. В тесте содержится 15 вопросов, каждый вопрос имеет только один правильный ответ. Ограничение по времени – 20 минут. Студенту предоставляется 2 попытки. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: Максимальное количество баллов равно 15: правильный ответ – 1 балл, неправильный ответ – 0 баллов. Вес КМ – 5.	экзамен
2	8	Текущий контроль	Задание 1. Организационный план (КМ №2)	15	15	Необходимо составить организационный план проекта по технологии, представленной в	экзамен

						материалах лекции, а также в прикрепленных файлах (шаблоны). Результаты работы разместить в курсе на портале Эл.ЮУрГУ. Если работа выполняется командой проекта, в комментариях необходимо указать состав команды (перечислить Ф.И.О.). Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: работа выполнена и загружена в срок – 1 балл; представлено подробное описание проекта, построена структурная декомпозиция работ по проекту – 1 балла; построен сетевой график проекта, выполнены необходимые расчеты – 1 балл; выполнено календарное планирование проекта, построены диаграмма Ганта и календарный план-график – 1 балл; выполнено финансовое планирование проекта, определена схема и источники финансирования, сделаны выводы – 1 балл. за каждый частично верно выполненный пункт – 0,5 балла, пункт не выполнен – 0 баллов. Максимальная оценка за задание – 5 баллов. Вес КМ – 15.	
3	8	Текущий контроль	Тест 2. Планирование проекта (КМ №3)	5	10	Описание процедуры проведения задания Студент на портале «Электронный ЮУрГУ» выполняет тест. В тесте содержится 10 вопросов, каждый вопрос имеет только один правильный ответ. Ограничение по времени – 15 минут. Студенту предоставляется 2 попытки. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: Максимальное количество баллов равно 10: правильный ответ – 1 балл, неправильный ответ – 0 баллов. Вес КМ – 5.	экзамен
4	8	Текущий	Задание 2. План	10	5	Описание процедуры проведения	экзамен

		контроль	маркетинга (КМ №4)			задания Необходимо составить план маркетинга проекта по технологии, представленной в материалах лекции, а также в прикрепленных файлах (шаблоны). Результаты работы разместить в курсе на портале Эл.ЮУрГУ. Если работа выполняется командой проекта, в комментариях необходимо указать состав команды (перечислить Ф.И.О.). Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: представлено подробное описание методов продвижения – 1 балл; выполнен подробный анализ конкурентов – 1 балл; выполнено сегментирование рынка – 1 балл; выполнен подробный анализ потребителей, составлен портрет потенциального потребителя – 1 балл; построен прогнозный план производства и продаж, сделаны выводы – 1 балл. за каждый частично верно выполненный пункт – 0,5 балла; пункт не выполнен – 0 баллов. Максимальная оценка за задание – 5 баллов. Вес КМ – 10.	
5	8	Текущий контроль	Задание 3. План производства (КМ №5)	15	5	Описание процедуры проведения задания Необходимо составить план производства по проекту по технологии, представленной в материалах лекции, а также в прикрепленных файлах (шаблоны). Результаты работы разместить в курсе на портале Эл.ЮУрГУ. Если работа выполняется командой проекта, в комментариях необходимо указать состав команды (перечислить Ф.И.О.). Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: представлено подробное описание технологии производства – 1 балл;	экзамен

					выполнен анализ потребности в основных и оборотных средствах проекта (на подготовительном этапе), выполнены необходимые расчеты, сделаны выводы – 1 балл; выполнен анализ условно-постоянных и условно-переменных затрат, составлен план по персоналу, рассчитаны общие постоянные затраты по проекту, сделаны выводы – 1 балл; выполнен анализ себестоимости – 1 балл; выполнен расчет валовой выручки по проекту, составлена таблица, представлены необходимые расчеты и выводы – 1 балл. за каждый частично верно выполненный пункт – 0,5 балла; пункт не выполнен – 0 баллов. Максимальная оценка за задание – 5 баллов. Вес КМ – 15.	
6	8	Текущий контроль	Задание 4. Финансовый план (КМ №6)	20	5 Описание процедуры проведения задания Необходимо составить финансовый план проекта по технологии, представленной в материалах лекции, а также в прикрепленных файлах (шаблоны). Результаты работы разместить в курсе на портале Эл.ЮУрГУ. Если работа выполняется командой проекта, в комментариях необходимо указать состав команды (перечислить Ф.И.О.). Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: составлен прогнозный отчет о финансовых результатах проекта – 1 балл; построен прогнозный план движения денежных средств по проекту – 1 балл; рассчитана ставка дисконтирования – 1 балл; рассчитаны интегральные показатели эффективности проекта – 1 балл; сделаны соответствующие выводы – 1 балл. за каждый частично верно	экзамен

						выполненный пункт – 0,5 балла; пункт не выполнен – 0 баллов. Максимальная оценка за задание – 5 баллов. Вес КМ – 20.	
7	8	Текущий контроль	Тест 3. Оценка экономической эффективности проекта (КМ №7)	5	10	Описание процедуры проведения задания Студент на портале «Электронный ЮУрГУ» выполняет тест. В тесте содержится 10 вопросов, каждый вопрос имеет только один правильный ответ. Ограничение по времени – 15 минут. Студенту предоставляется 2 попытки. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: Максимальное количество баллов равно 10: правильный ответ – 1 балл, неправильный ответ – 0 баллов. Вес КМ – 5.	экзамен
8	8	Текущий контроль	Задание 5. Оценка эффективности проекта: решение задач (КМ №8)	5	2	Описание процедуры проведения задания Необходимо решить две задачи по теме «Оценка экономической эффективности проекта», представленные в прикрепленном файле (2 задачи). Результаты решения задач разместить в курсе на портале Эл.ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: задача решена верно, представлены необходимые формулы и расчеты, сделаны правильные выводы – 1 балл; Задача решена частично верно или отсутствуют формулы/расчет/выводы – 0,5 балла; Задача не решена – 0 баллов. Максимальная оценка за задание – 2 балла. Вес КМ – 5.	экзамен
9	8	Текущий контроль	Задание 6. Анализ рисков проекта (КМ №9)	15	5	Описание процедуры проведения задания Необходимо выполнить анализ рисков проекта по технологии, представленной в материалах лекции, а также в прикрепленных файлах (шаблоны). Результаты	экзамен

						работы разместить в курсе на портале Эл.ЮУрГУ. Если работа выполняется командой проекта, в комментариях необходимо указать состав команды (перечислить Ф.И.О.). Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: представлено подробное описание рисков проекта, составлен реестр рисков – 1 балл; выполнен анализ чувствительности – 1 балл; построен график анализа чувствительности, сделаны выводы – 1 балл; выполнен анализ безубыточности проекта – 1 балл; построен график безубыточности, сделаны выводы – 1 балл. за каждый частично верно выполненный пункт – 0,5 балла; пункт не выполнен – 0 баллов. Максимальная оценка за задание – 5 баллов. Вес КМ – 15.	
10	8	Текущий контроль	Задание 7. Оценка безубыточности проекта (КМ №10)	5	2	Описание процедуры проведения задания Необходимо решить две задачи по теме «Анализ безубыточности», представленные в прикрепленном файле (2 задачи). Результаты решения задач разместить в курсе на портале Эл.ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: задача решена верно, представлены необходимые формулы и расчеты, сделаны правильные выводы – 1 балл; задача решена частично верно или отсутствуют формулы/расчет/выводы – 0,5 балла; задача не решена – 0 баллов. Максимальная оценка за задание – 2 балла. Вес КМ – 5.	экзамен
11	8	Проме-	Мероприятие	-	20	Описание процедуры проведения	экзамен

		жуточная аттестация	промежуточной аттестации			промежуточной аттестации: Оценка за дисциплину формируется на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Если студент не согласен с оценкой, полученной по результатам текущего контроля, то студент проходит мероприятие промежуточной аттестации в виде тестирования. Тестирование проводится в системе edu.susu.ru или офлайн во время экзамена. Каждый студент самостоятельно вытягивает вариант с тестом. Тест содержит 20 вопросов. На выполнение теста дается 20 минут. В этом случае оценка за дисциплину рассчитывается на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. Фиксация результатов учебной деятельности по дисциплине проводится в день экзамена. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: За каждый верный ответ начисляется 1 балл. Неверный ответ – 0 баллов. Максимальная оценка за тест – 20 баллов.	
12	8	Курсовая работа/проект	Курсовая работа (КМ №1)	-	5	Тему курсовой работы, как и объект исследования, студент выбирает самостоятельно. План работы над курсовой работой, который является обязательным к выполнению – представлен в учебном пособии по данному курсу и в методических указаниях по выполнению курсового проекта по данному курсу, (также см. файл «Задание», прикрепленный в Эл.ЮУрГУ). Задание выдается в первую неделю семестра. В соответствии с план-графиком работы над курсовой работой, который утверждается совместно с преподавателем в момент выдачи задания, студент загружает оформленную работу в Эл.ЮУрГУ. Преподаватель выставляет	кур- совые работы

					предварительную оценку и допускает студента к защите. Требования к курсовой работе: 1. Курсовая работа (титульный лист, задание, календарный план, аннотация, оглавление, основная содержательная часть, заключение, библиографический список, приложения) в формате Word; 2. Рецензия (заполнить шапку рецензии, Ф.И.О, тема, группа, ...) в формате Word. Рецензия к работе не подшивается, сдается в отдельном файле. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 1. Курсовая работа выполняется в соответствии с календарным планом (работа выполнена и загружена в срок – 1 балл, позже указанного срока – 0 баллов). 2. Структура курсовой работы полностью соответствует требованиям к содержанию и выполнению всех разделов, см. примеры, шаблоны (2 балла – полностью соответствует, 1 балл – частично соответствует, 0 баллов – не соответствует). 3. Оформление курсовой работы выполнено в соответствии с требованиями (см. файл «Стандарты ЮУрГУ»), (2 балла – полностью соответствует, 1 балл – частично соответствует, 0 баллов – не соответствует). Максимальная сумма баллов – 5. Вес КМ – 50.		
13	8	Курсовая работа/проект	Презентация и доклад к курсовой работе (КМ №2)	-	2	В соответствии с план-графиком работы над курсовой работой, который утверждается совместно с преподавателем в момент выдачи задания, студент загружает презентацию к проекту в формате Power Point и доклад в формате Word в Эл.ЮУрГУ. Требования к презентации и докладу: - презентация должна отражать суть и содержание курсового проекта в краткой форме; - презентация и доклад выстраиваются строго параллельно друг другу.	кур- совые работы

					Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 1. Презентация отображает всю необходимую информацию о проекте (минимум текста на слайдах, схемы, рисунок, таблицы, фото и пр.) – 1 балл; 2. Доклад выстроен параллельно презентации, предложения выверены, содержат более развернутую информацию, которая представлена на слайдах в укрупненном виде – 1 балл; 3. Не соответствие требованиям – 0 баллов. Максимальная сумма баллов – 2. Вес КМ – 10.		
14	8	Курсовая работа/проект	Защита курсовой работы (КМ №3)	-	2	На защите студент докладывает об основных этапах выполнения работы в формате доклада и презентации в Power Point. Защита курсовой работы состоится в течении последней учебной недели семестра. Курсовая работа защищается командой, которой велась работа в течении семестра, и состав которой зафиксирован преподавателем на первых практических занятиях. Защита заключается в представлении результатов курсового проектирования в форме презентации и доклада, а также ответов на вопросы преподавателя по проекту. На презентацию курсовой работы и доклад отводится 5-6 минут, в течении которых студентам необходимо изложить основные результаты, полученные в курсовой работе. Далее задаются уточняющие вопросы каждому участнику команды проекта в отдельности. Требования к защите: Доклад должен быть четким, излагать суть проекта и освещать основные результаты курсового проектирования. Доклад должен быть распределен между участниками команды в равных долях. Ответы на вопросы: уточняющие вопросы задаются каждому участнику команды проекта, по одному вопросу.	кур- совые работы

					Каждый участник команды проекта получает индивидуальную оценку за защиту. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 1. Правильны и полный ответ на вопрос – 2 балла, частично правильный или неполный ответ на вопрос – 1 балл, нет ответа – 0 баллов. Максимальная сумма баллов – 2. Вес КМ – 40.	
--	--	--	--	--	--	--

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
экзамен	Оценка за дисциплину формируется на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Если студент не согласен с оценкой, полученной по результатам текущего контроля, то студент проходит мероприятие промежуточной аттестации в виде тестирования. Тестирование проводится в системе edu.susu.ru или офлайн во время экзамена. Каждый студент самостоятельно вытягивает вариант с тестом. Тест содержит 20 вопросов. На выполнение теста дается 20 минут. В этом случае оценка за дисциплину рассчитывается на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. Фиксация результатов учебной деятельности по дисциплине проводится в день экзамена.	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения
курсовые работы	Тему курсовой работы, как и объект исследования, студент выбирает самостоятельно. План работы над курсовой работой, который является обязательным к выполнению – представлен в учебном пособии по данному курсу и в методических указаниях по выполнению курсового проекта по данному курсу, (также см. файл «Задание», прикрепленный в Эл.ЮУрГУ). Задание выдается в первую неделю семестра. В соответствии с план-графиком работы над курсовой работой, который утверждается совместно с преподавателем в момент выдачи задания, студент загружает оформленную работу в Эл.ЮУрГУ. Преподаватель выставляет предварительную оценку и допускает студента к защите. В соответствии с план-графиком работы над курсовой работой, который утверждается совместно с преподавателем в момент выдачи задания, студент загружает презентацию к проекту в формате Power Point и доклад в формате Word в Эл.ЮУрГУ. На защите студент докладывает об основных этапах выполнения работы в формате доклада и презентации в Power Point. Защита курсовой работы состоится в течении последней учебной недели семестра. Курсовая работа защищается командой, которой велась работа в течении семестра, и состав которой	В соответствии с п. 2.7 Положения

	зафиксирован преподавателем на первых практических занятиях. Защита заключается в представлении результатов курсового проектирования в форме презентации и доклада, а также ответов на вопросы преподавателя по проекту. На презентацию курсовой работы и доклад отводится 5-6 минут, в течении которых студентам необходимо изложить основные результаты, полученные в курсовой работе. Далее задаются уточняющие вопросы каждому участнику команды проекта в отдельности (один вопрос).	
--	---	--

6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ													
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
ПК-1	Знает: - теорию моделирования бизнес-процессов в организации; - структуру бизнес-плана start-up проекта	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ПК-1	Умеет: - анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию - обосновывать целесообразность разработки бизнес-плана конкретного проекта; - оценивать коммерциализацию, технологическую и экономическую эффективность; - моделировать бизнес-процессы (с помощью инструментария бизнес-планирования)	+			+	+	+		+	+	+	+	+	+	+
ПК-1	Имеет практический опыт: бизнес-планирования как действующего предприятия, так и start-up проекта	+			+	+	+		+	+	+	+	+	+	+
ПК-5	Знает: - методы анализа рисков при принятии управленческих решений; - инструменты выявления и оценки стейкхолдеров проекта	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ПК-5	Умеет: - анализировать информацию и составлять отчеты в рамках разработки и реализации проекта; - работать с заинтересованными сторонами проекта, составлять реестр стейкхолдеров и разрабатывать мероприятия взаимодействия с ними с целью принятия обоснованных решений по проекту	+			+	+	+		+	+	+	+	+	+	+
ПК-5	Имеет практический опыт: - количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений; - составления реестра стейкхолдеров проекта и разработки системы взаимодействия с ними	+			+	+	+		+	+	+	+	+	+	+

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

1. Баев Л. А. Бизнес-планирование : учеб. пособие по направлению 380302 "Менеджмент" и др. / Л. А. Баев, М. Г. Литке ; под ред. Л. А. Баева ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-ти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 69, [1] с. : ил.. URL: http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000555581

2. Дубровин И. А. Бизнес-планирование на предприятии : учебник для бакалавров по направлению "Экономика" / И. А. Дубровин. - М. : Дашков и К, 2012. - 430, [1] с. : ил.

б) дополнительная литература:

1. Абрамс Р. Бизнес-план на 100% : Стратегия и тактика эффективного бизнеса / Р. Абрамс ; пер. с англ. С. Комарова. - М. : Альпина Паблишер, 2014. - 485 с. : ил.

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:
Не предусмотрены

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Организация самостоятельной работы студентов : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2018. - 15, [2] с.. URL: http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000560202

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Организация самостоятельной работы студентов : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2018. - 15, [2] с.. URL: http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000560202

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Электронный каталог ЮУрГУ	Бизнес-планирование : метод. указания к практ. занятиям для направлений "Менеджмент" и "Экономика" / Н. С. Дзензелюк и др.; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2019. - 31, [2] с.. http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000566040
2	Основная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Баев Л. А. Бизнес-планирование : метод. указания для выполнения курсового проекта (работы) / Л. А. Баев, М. Г. Литке ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2018. - 65, [1] с.: ил.. http://www.lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000561391
3	Основная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Баев Л. А. Бизнес-планирование : учеб. пособие по направлению 380302 "Менеджмент" и др. / Л. А. Баев, М. Г. Литке ; под ред. Л. А. Баева ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-ти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 69, [1] с.: ил.. http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000555581

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ"
(<https://edu.susu.ru>)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Самостоятельная работа студента	256 (2)	Проектор, интерактивная доска, ПК - 13 единиц, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель
Экзамен	256 (2)	Проектор, интерактивная доска, ПК - 13 единиц, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель
Лекции	265 (3)	ПК, проектор, специализированная мебель
Контроль самостоятельной работы	256 (2)	Проектор, интерактивная доска, ПК - 13 единиц, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель
Практические занятия и семинары	265 (3)	ПК, проектор, специализированная мебель