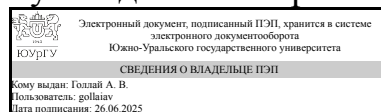


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Руководитель направления



А. В. Голлай

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.О.14 Стратегическое управление развитием информационных систем предприятий

для направления 09.04.02 Информационные системы и технологии

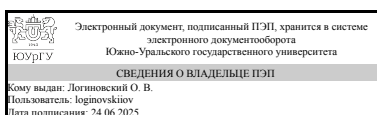
уровень Магистратура

форма обучения очная

кафедра-разработчик Информационно-аналитическое обеспечение управления в социальных и экономических системах

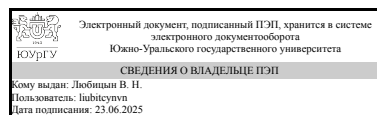
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 09.04.02 Информационные системы и технологии, утверждённым приказом Минобрнауки от 19.09.2017 № 917

Зав.кафедрой разработчика,
д.техн.н., проф.



О. В. Логиновский

Разработчик программы,
к.техн.н., доц., доцент



В. Н. Любцын

1. Цели и задачи дисциплины

Цель - получение теоретических знаний и практических навыков по разработке ИТ-стратегии как важной составляющей общей стратегии развития организации. Указанная цель достигается на основе решения следующих задач по изучению дисциплины: - подходов и принципов формирования ИТ-стратегий организации; - методов построения инвестиционных ИТ-проектов; - принципов и методов управления развитием ИТ-инфраструктуры организации.

Краткое содержание дисциплины

Назначение и содержание ИТ-стратегии организации. Идентификация существующих информационных систем. Эффективность технологий эксплуатации информационных систем. Статус информационных систем. Характеристика ИТ-инфраструктуры. Организация управления ИТ, планы работ по развитию ИТ. Идентификация и детализация основных направлений информатизации организации. Формирование портфеля ИТ-проектов по развитию информатизации. Принципы управления развитием ИТ и контроля соответствия получаемых результатов ожидаемым. Основы договорной практики.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	Знает: основные положения и принципы системного анализа проблемных ситуаций Умеет: организовать работы по развитию информационных систем организации с использованием методов, технологий и средств системного подхода Имеет практический опыт: формирования стратегии действий по развитию информационных систем предприятий
ОПК-8 Способен осуществлять эффективное управление разработкой программных средств и проектов	Знает: роль и место ИТ-стратегии в общей стратегии развития организации, требования к структуре и содержанию разделов ИТ-стратегии Умеет: оценивать существующий уровень информатизации организации Имеет практический опыт: выработки стратегии по повышению развития информационных систем организации, адекватного миссии и перспективам развития организации

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
1.О.05 Управление ИТ- проектами, 1.О.15 Системная инженерия	Не предусмотрены

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
1.О.15 Системная инженерия	Знает: признаки, свойства, принципы классификации и закономерности систем, методы системного анализа, принципы анализа и структуризации информации, способы составления обзоров; Умеет: применять системное мышление и методологию системного анализа, анализировать и структурировать информацию, готовить аналитический обзор, делать выводы и давать рекомендации на основе обзора; Имеет практический опыт: описания и классификации систем, выбора и использования адекватных подходов и методов для исследования систем различных видов, оценки их эффективности, подготовки аналитических обзоров;
1.О.05 Управление ИТ- проектами	Знает: особенности принятия решений по управлению проектами цифровой трансформации, основные программные продукты и информационные системы, применяемые для управления ИТ-проектами Умеет: формально описывать множества работ проекта различной природы и их взаимосвязи, решать оптимизационные задачи сетевого моделирования, разрабатывать бизнес-планы и технические задания на проектирование информационных систем Имеет практический опыт: формирования календарного плана реализации некоторого комплекса работ, выявления и мобилизации резервов времени, трудовых, материальных и денежных ресурсов, создания и использования современных автоматизированных систем в области управления ИТ-проектами цифровой трансформации в экономической и социальной сферах

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., 44,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам
		в часах
		Номер семестра
		4
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108
Аудиторные занятия:	36	36

Лекции (Л)	24	24
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	12	12
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
Самостоятельная работа (СРС)	63,5	63,5
Подготовка к семинарам	63,5	63,5
Консультации и промежуточная аттестация	8,5	8,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Введение.	2	2	0	0
2	Анализ состояния информационных систем	12	8	4	0
3	Формирования ИТ стратегии организации (портфеля ИТ-проектов)	13	8	5	0
4	Организация взаимодействия с ведорами и партнёрами	7	4	3	0
5	Заключение	2	2	0	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Назначение с содержание ИТ-стратегии организации	2
2	2	Идентификация существующих информационных систем и бизнес-процессов, которые они поддерживают.	2
3	2	Эффективность технологий эксплуатации информационных систем. Степень удовлетворённости конечных пользователей и покрытия их информационных потребностей действующими информационными системами. Уровень подготовленности персонала.	2
4	2	Наличие и качество документации по информационным системам. Статус информационных систем. Характеристика ИТ-инфраструктуры.	2
5	2	Организация управления ИТ, планы работ по развитию ИТ. Анализ существующих планов в аспекте их соответствия стратегии развития организации.	2
6	3	Формирование общего видения будущего состояния ИТ. Идентификация и детализация основных направления информатизации организации. Структура и содержание разделов ИТ-стратегии. Рассмотрены примеры ИТ-стратегии.	4
7	3	Формирование портфеля ИТ-проектов по развитию информатизации. Оценка необходимых ресурсов для реализации проектов.	2
8	3	Организационная модель управления развитием ИТ. Принципы управления развитием ИТ и контроля соответствия получаемых результатов ожидаемым. Перспективный план реализации ИТ-стратегии.	2
9	4	Категории партнёров и критерии их выбора. Роль системного интегратора в процессе развития ИТ.	2
10	4	Основы договорной практики. Организация тендеров на поставку оборудования, ПО и внедрение ИТ.	2
11	5	Актуальность формирования рациональной ИТ-стратегии организации в	2

		условиях возрастающей турбулентности внешней среды.	
--	--	---	--

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	2	Задачи, решаемые в ходе разработки ИТ-стратегии организации.	2
2	2	Роль ИТ в развития бизнеса в современных условиях.	2
4	3	Значение ИТ-аутсорсинга в российских условиях.	2
5	3	Роль консалтинговых организаций при формировании ИТ-стратегии организации.	3
6	4	Понятие, миссия и задачи. решаемые системным интегратором.	2
7	4	Использование сети Интернет при организации тендеров.	1

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Подготовка к семинарам	1.Зеленков Ю.А. Искусство бега по граблям. Стратегическое управление ИТ в условия неопределённости. - М., 2013. - 120 с. 2. Данилин А., Слюсаренко А. Архитектурп и стратегия. "Инь" и "Янь" информационных технологий предприятия. - М. ИнтернетУн-т Информ. технологий, 2005.	4	63,5

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	4	Текущий контроль	Задание № 1	1	15	Баллы начисляются путём оценки ответа на задание	экзамен
2	4	Текущий контроль	Задание № 2	1	15	Баллы начисляются путём оценки ответа на задание	экзамен
3	4	Текущий	Задание № 3	1	15	Баллы начисляются путём оценки ответа на	экзамен

		контроль				задание	
4	4	Текущий контроль	Задание № 4	1	15	Баллы начисляются путём оценки ответа на задание	экзамен
5	4	Промежуточная аттестация	Экзамен	-	40	Баллы начисляются путём оценки ответов на вопросы билета и дополнительные вопросы.	экзамен

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
экзамен	Студент отвечает на два вопроса экз. билета.	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ				
		1	2	3	4	5
УК-1	Знает: основные положения и принципы системного анализа проблемных ситуаций	+		+	+	+
УК-1	Умеет: организовать работы по развитию информационных систем организации с использованием методов, технологий и средств системного подхода	+		+	+	+
УК-1	Имеет практический опыт: формирования стратегии действий по развитию информационных систем предприятий					+
ОПК-8	Знает: роль и место ИТ-стратегии в общей стратегии развития организации, требования к структуре и содержанию разделов ИТ-стратегии		+	+		+
ОПК-8	Умеет: оценивать существующий уровень информатизации организации		+	+		+
ОПК-8	Имеет практический опыт: выработки стратегии по повышению развития информационных систем организации, адекватного миссии и перспективам развития организации			+		+

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

1. Казаринов Л. С. Системные исследования и управление : когнитивный подход : науч.-метод. пособие / Л. С. Казаринов ; Юж.-Урал. гос. ун-т ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский центр ЮУрГУ : Издатель Т. Лурье, 2011. - 523, [1] с. : ил., фот.
2. Стратегическое и оперативное управление промышленными предприятиями : учеб. пособие / О. В. Логиновский и др.; под ред. О. В. Логиновского ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Высш. шк. электроники и компьютер. наук, Каф. Информ.-аналит. обеспечение упр. в социал. и экон. системах ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2021. - 324, [1] с. : ил.. URL: http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000568368

б) дополнительная литература:

1. Математические методы и модели управления проектами : учеб. пособие для магистров по направлению 09.04.01 "Информатика и вычисл. техника" / И. В. Буркова и др.; Юж.-Урал. гос. ун-т, Высш. шк. электроники и компьютер. наук, Каф. Информ.-аналит. обеспечение упр. в социал. и экон. системах ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2018. - 191, [2] с. : ил.. URL: http://www.lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000558683

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. 1. IT - Manager
2. 2. Открытые системы.СУБД.

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Методические указания по освоению дисциплины "Управление развитием экономических информационных ситем"

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Методические указания по освоению дисциплины "Управление развитием экономических информационных ситем"

Электронная учебно-методическая документация

Нет

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Office(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. ООО "ГарантУралСервис"-Гарант(31.12.2022)
2. -Консультант Плюс(31.07.2017)
3. -База данных ВИНТИ РАН(бессрочно)

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Лекции	450 (36)	Мультимедийный проектор Beng и компьютер Core 2 Duo.
Практические занятия и семинары	450 (36)	Мультимедийный проектор Beng и компьютер Core 2 Duo.