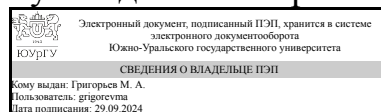


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Руководитель направления



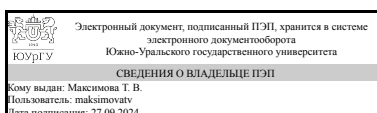
М. А. Григорьев

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.О.02 Современные методы управления
для направления 15.04.06 Мехатроника и робототехника
уровень Магистратура
форма обучения очная
кафедра-разработчик Менеджмент

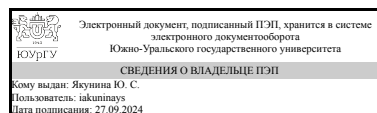
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 15.04.06 Мехатроника и робототехника, утверждённым приказом Минобрнауки от 14.08.2020 № 1023

Зав.кафедрой разработчика,
к.экон.н., доц.



Т. В. Максимова

Разработчик программы,
старший преподаватель



Ю. С. Якунина

1. Цели и задачи дисциплины

Цель изучение современных методов управление управления; освоение основных понятий и категорий управления; освоение принципов, методов и современных технологий эффективного управления. Задачи: - изучение современных методик и методологии управления организацией - изучить специфику подходов к процессу разработки, принятия и реализации организационно-управленческих решений - приобретение профессиональных знаний, новых навыков и расширение компетенций в области построения и оценки бизнес-моделей, поиска рыночных возможностей и выбора стратегии - приобретение практических навыков в области управление

Краткое содержание дисциплины

Современные направления, подходы управления организацией. Экосистемный подход для обеспечения устойчивого развития компании. Бизнес-модель и базовые бизнес-стратегии. Современные методологии принятия управленческих решений. Методология организации процесса управления. Современные методы и подходы принятия управленческих решений: формальные и неформальные методы. Реализация управленческих решений и методы оценка их эффективности

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОПК-15 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	Знает: положения экономической, организационной и управленческой теории; инновационные подходы к решению управленческих задач; методы и практики современного управления Умеет: решать профессиональные задачи управления; проводить критический анализ практик управления с точки зрения требований и критериев экономической, организационной и управленческой теории; разрабатывать проекты управленческих решений на основе результатов проведенного критического анализа ситуации Имеет практический опыт: систематизации, обобщения и анализа изученного опыта современных методов и практик управления; оценки факторов внутренней и внешней среды организации; применения инновационных подходов в решении профессиональных управленческих задач
ОПК-17 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	Знает: положения экономической, организационной и управленческой теории; инновационные подходы к решению управленческих задач; методы и практики современного управления Умеет: решать профессиональные задачи управления; проводить критический анализ практик управления с точки зрения требований и

	критериев экономической, организационной и управленческой теории, разрабатывать проекты управленческих решений на основе результатов проведенного критического анализа ситуации. Имеет практический опыт: систематизации, обобщения и анализа изученного опыта современных методов и практик управления; оценки факторов внутренней и внешней среды организации; применения инновационных подходов в решении профессиональных управленческих задач
--	--

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Нет	Не предусмотрены

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Нет

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 з.е., 72 ч., 20,25 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		3
Общая трудоёмкость дисциплины	72	72
<i>Аудиторные занятия:</i>	16	16
Лекции (Л)	8	8
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	8	8
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	51,75	51,75
подготовка к зачету	13,75	13,75
изучение материалов по темам курса	38	38
Консультации и промежуточная аттестация	4,25	4,25
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	зачет

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР

1	Современные направления, подходы управления организацией	4	2	2	0
2	Экосистемный подход для обеспечения устойчивого развития компании.	4	2	2	0
3	Бизнес-модель и бизнес-стратегия	4	2	2	0
4	Современные методы и подходы принятия управленческих решений	4	2	2	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Управление организацией на основе применения стратегических подходов: аналитический обзор стратегических подходов к управлению организацией.	2
2	2	Экосистемный подход для обеспечения устойчивого развития компании. Экосистема: понятие, элементы. Моделирование и визуализация экосистемы компании	2
3	3	Бизнес-модель и базовые бизнес-стратегии. Диаграмма инноваций Венна. Дизайн-мышление в управлении.	2
4	4	Современные методы и подходы принятия управленческих решений. Гибкие методологии принятия управленческих решений: Waterfall, Agile, Kanban, Lean, Lean canvas, Six Sigma	2

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Управление организацией на основе применения стратегических подходов: аналитический обзор стратегических подходов к управлению организацией. Обсуждение темы. Разбор кейсов	2
2	2	Экосистемный подход для обеспечения устойчивого развития компании. Обсуждение темы. Обзор экосистем компаний: бенчмаркетинг	2
3	3	Бизнес-модель и базовые бизнес-стратегии. Диаграмма инноваций Венна. Дизайн-мышление в управлении. Визуализация бизнес-модели, бизнес-стратегии на примере кейса	2
4	4	Современные методы и подходы принятия управленческих решений. Практикум по решению заданий, задач и кейсов	2

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
подготовка к зачету	1. Гапоненко, А. Л. Теория управления : учебник и практикум для вузов / А. Л.	3	13,75

	Гапоненко, М. В. Савельева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 371 с. 2. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие для вузов / П. В. Иванов [и др.] ; под редакцией П. В. Иванова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 350 с. 3. Грибов, В. Д. Управленческая деятельность : учебник и практикум для вузов / В. Д. Грибов, Г. В. Кисляков. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 315 с. 4. Управление развитием организации: подходы, методы, инструменты : монография / Е. А. Байдина, С. М. Бельмас, Н. И. Нагибина [и др.] ; под редакцией В. Л. Попова. — Пермь : ПНИПУ, 2023. — 164 с. 5. Чернякова, М. М. Современные методы принятия управленческих решений : учебное пособие / М. М. Чернякова, И. А. Чернякова. — Новосибирск : НГТУ, 2023. — 126 с. 6. Кудина, М. В. Методы разработки и принятия управленческих решений, основанные на концепции опережающего управления : учебно-методическое пособие / М. В. Кудина. — Пермь : ПНИПУ, 2017. — 79 с.		
изучение материалов по темам курса	1. Гапоненко, А. Л. Теория управления : учебник и практикум для вузов / А. Л. Гапоненко, М. В. Савельева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 371 с. 2. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие для вузов / П. В. Иванов [и др.] ; под редакцией П. В. Иванова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 350 с. 3. Грибов, В. Д. Управленческая деятельность : учебник и практикум для вузов / В. Д. Грибов, Г. В. Кисляков. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 315 с. 4. Управление развитием организации: подходы, методы, инструменты : монография / Е. А. Байдина, С. М. Бельмас, Н. И. Нагибина [и др.] ; под редакцией В. Л. Попова. — Пермь : ПНИПУ, 2023. — 164 с. 5. Чернякова, М. М. Современные методы принятия управленческих решений : учебное пособие / М. М. Чернякова, И. А. Чернякова. — Новосибирск : НГТУ, 2023. — 126 с.	3	38

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	3	Текущий контроль	КРМ 2 Кейс по теме Экосистемный подход управления и развития организации	1	5	Максимальный балл 5 - задания кейса выполнены полностью, правильно и с полными пояснениями; 4 балла - задания кейса выполнены полностью, правильно и но с краткими пояснениями; 3 балла - задания кейса выполнены полностью, частично правильно и/или без пояснений; 2 балл - задание выполнено частично (1ый и 2ой вопрос); 1 балл - задание выполнено частично (только 1ый вопрос); 0 баллов - задание не выполнено	зачет
2	3	Текущий контроль	КРМ 3 кейс по бизнес стратегиям	1	5	Задание содержит пять вопросов. Правильный и полный ответ на вопрос - 1 балл. Неполный ответ на вопрос - 0,5 балла. Не верный ответ или нет ответа на вопрос - 0 баллов	зачет
3	3	Текущий контроль	КРМ 4 кейс по теме организация управленческого процесса	1	5	5 баллов- задание полностью выполнено верно 4 балла- допущены незначительные ошибки в расчетах, которые существенно не повлияли на выводы на задаче 3 балла- допущены ошибки в расчетах и ошибки при построении матрицы, но выводы сделаны 2 балла - допущены существенные ошибки в расчетах и ошибки при построении матрицы, которые повлияли на выводы 1 балл - задание сделано не верно 0 баллов - задание не сделано	зачет
4	3	Текущий контроль	КРМ 5 Итоговый тест по дисциплине	1	20	Тест содержит 20 вопросов Правильный ответ на вопрос - 1 балл Неправильный ответ на вопрос - 0 баллов	зачет
5	3	Промежуточная аттестация	Собеседование по вопросам дисциплины	-	4	Два вопроса, каждый вопрос оценивается в 2 балла максимально. 2 балл - ответ полный и правильный, 1 балл - ответ не полный или допущены ошибки при ответе, 0 баллов- ответ полностью неверный или нет ответа на вопрос	зачет

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
зачет	На зачете происходит оценивание знаний, умений и приобретенного опыта обучающихся по дисциплине на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. При недостаточной и/или не устраивающей студента величине рейтинга ему может быть предложено пройти собеседование с преподавателем по основным разделам дисциплины. В результате складывается совокупный рейтинг студента, который позволяет получить зачет по дисциплине, который проставляется в ведомость, зачетную книжку студента. Зачтено: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 60% и более. Не зачтено: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 0...59 %.	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ				
		1	2	3	4	5
ОПК-15	Знает: положения экономической, организационной и управленческой теории; инновационные подходы к решению управленческих задач; методы и практики современного управления		+		+	+
ОПК-15	Умеет: решать профессиональные задачи управления; проводить критический анализ практик управления с точки зрения требований и критериев экономической, организационной и управленческой теории; разрабатывать проекты управленческих решений на основе результатов проведенного критического анализа ситуации		++			++
ОПК-15	Имеет практический опыт: систематизации, обобщения и анализа изученного опыта современных методов и практик управления; оценки факторов внутренней и внешней среды организации; применения инновационных подходов в решении профессиональных управленческих задач		++			++
ОПК-17	Знает: положения экономической, организационной и управленческой теории; инновационные подходы к решению управленческих задач; методы и практики современного управления				+++	
ОПК-17	Умеет: решать профессиональные задачи управления; проводить критический анализ практик управления с точки зрения требований и критериев экономической, организационной и управленческой теории, разрабатывать проекты управленческих решений на основе результатов проведенного критического анализа ситуации.				+++	
ОПК-17	Имеет практический опыт: систематизации, обобщения и анализа изученного опыта современных методов и практик управления; оценки факторов внутренней и внешней среды организации; применения инновационных подходов в решении профессиональных управленческих задач				+++	

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

Не предусмотрена

б) *дополнительная литература:*

Не предусмотрена

в) *отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:*

Не предусмотрены

г) *методические указания для студентов по освоению дисциплины:*

1. Современные методы управления: методические указания по дисциплине / сост. Якунина Ю.С. под ред. Левина А.Б. - Челябинск, Издательский центр "ЮУрГУ", 2025

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Современные методы управления: методические указания по дисциплине / сост. Якунина Ю.С. под ред. Левина А.Б. - Челябинск, Издательский центр "ЮУрГУ", 2025

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Образовательная платформа Юрайт	Гапоненко, А. Л. Теория управления : учебник и практикум для вузов / А. Л. Гапоненко, М. В. Савельева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 371 с. https://urait.ru/bcode/535890
2	Основная литература	Образовательная платформа Юрайт	Методы принятия управленческих решений : учебное пособие для вузов / П. В. Иванов [и др.] ; под редакцией П. В. Иванова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 350 с https://urait.ru/bcode/541552
3	Дополнительная литература	Образовательная платформа Юрайт	Крылатков, П. П. Исследование систем управления : учебное пособие для вузов / П. П. Крылатков, Е. Ю. Кузнецова, С. И. Фоминых. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 127 с. https://urait.ru/bcode/540198
4	Дополнительная литература	Образовательная платформа Юрайт	Грибов, В. Д. Управленческая деятельность : учебник и практикум для вузов / В. Д. Грибов, Г. В. Кисляков. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 315 с. https://urait.ru/bcode/536086
5	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Управление развитием организации: подходы, методы, инструменты : монография / Е. А. Байдина, С. М. Бельмас, Н. И. Нагибина [и др.] ; под редакцией В. Л. Попова. — Пермь : ПНИПУ, 2023. — 164 с. https://e.lanbook.com/book/416405
6	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Сиббет, Д. Увидеть решение: Визуальные методы управления бизнесом / Д. Сиббет ; перевод И. Евстигнеевой. — Москва : Альпина Паблишер, 2016. — 256 с. https://e.lanbook.com/book/87949
7	Методические пособия для	Электронно-библиотечная	Кудина, М. В. Методы разработки и принятия управленческих решений, основанные на концепции

	самостоятельной работы студента	система издательства Лань	опережающего управления : учебно-методическое пособие / М. В. Кудина. — Пермь : ПНИПУ, 2017. — 79 с. https://e.lanbook.com/book/161089
8	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Чернякова, М. М. Современные методы принятия управленческих решений : учебное пособие / М. М. Чернякова, И. А. Чернякова. — Новосибирск : НГТУ, 2023. — 126 с. https://e.lanbook.com/book/404474
9	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Юртаева, Н. И. Проектирование карьерного роста : учебно-методическое пособие / Н. И. Юртаева. — Казань : КНИТУ, 2019. — 100 с. https://e.lanbook.com/book/166228
10	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	«Юртаева, Н. И. Развитие лидерских качеств в процессе профессиональной подготовки: психолого-акмеологический аспект : монография / Н. И. Юртаева. — Казань : КНИТУ, 2012. — 128 с. » (Юртаева, Н. И. Развитие лидерских качеств в процессе профессиональной подготовки: психолого-акмеологический аспект : монография / Н. И. Юртаева. — Казань : КНИТУ, 2012. — ISBN 978-5-7882-1305-7. https://e.lanbook.com/book/73393

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (<https://edu.susu.ru>)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Самостоятельная работа студента	264 (2)	Мультимедийное оборудование, ПК с выходом в ЭБС вуза
Зачет	570 (2)	Мультимедийное оборудование, ПК с выходом в ЭБС вуза
Практические занятия и семинары	570 (2)	Мультимедийное оборудование, ПК с выходом в ЭБС вуза