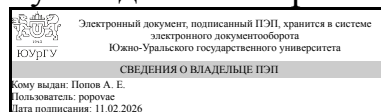


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Руководитель направления



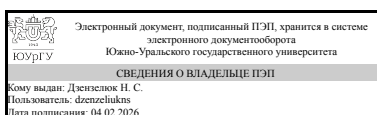
А. Е. Попов

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.О.02 Управление проектами
для направления 13.04.03 Энергетическое машиностроение
уровень Магистратура
форма обучения очная
кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами

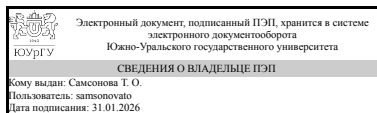
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 13.04.03 Энергетическое машиностроение, утверждённым приказом Минобрнауки от 28.02.2018 № 149

Зав.кафедрой разработчика,
К.ЭКОН.Н., доц.



Н. С. Дзензелюк

Разработчик программы,
старший преподаватель



Т. О. Самсонова

1. Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины «Управление проектами» - обобщение и конкретизация экономических и специальных знаний студентов применительно к эффективной практической реализации прогрессивных технических и технологических решений. Задачи дисциплины: - приобрести целостное представление о прикладной науке «Управление проектами» и ее роли в решении задач развития и эффективной реализации технических и технологических решений; - получить систематическое представление о методах и инструментах проектного планирования и управления; - приобрести навыки бизнес-планирования и технико-экономического обоснования инженерных решений; - приобрести целостное представление о методах управления реализацией бизнес-проектов.

Краткое содержание дисциплины

Управление проектами является системообразующей прикладной наукой, нацеленной на эффективную практическую разработку системного целеполагания и реализацию планов и задач социально-экономического развития. Она сформировалась как обобщение и развитие лучших управленческих практик. В рамках подготовки технических специалистов, изучение указанной дисциплины связывает воедино проблематику целеполагания и получения эффективных технических, технологических и инженерных решений с проблематикой их эффективной практической реализации. Основной целью проектного управления является обеспечение эффективной и надежной реализации инженерных решений, с позиций задач развития предприятия, отрасли, экономики в целом. В рамках изучаемой дисциплины рассматриваются следующие задачи: - оценка целесообразности и рациональности постановки задачи разработки конкретных технических и технологических решений; - формирование проблемных полей и комплексов работ по разработке и реализации инженерных решений; - планирование и организация процессов разработки и реализации инженерных решений; - оценка необходимых для разработки и реализации проектных решений ресурсных и временных затрат и их оптимизация; - оценка экономической эффективности разрабатываемых проектов. Бизнес-план проекта разработки и реализации инженерных решений является инструментом осмысления и обоснования тех затрат и мероприятий, которые обеспечивают их эффективную практическую реализацию.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	Знает: методы анализа научно-технической информации Умеет: осуществлять поиск и анализ научно-технической информации, отечественного и зарубежного опыта по направлению исследования в области разработки, эксплуатации и испытаний энергетических установок; определять перспективные направления исследований и разработок

	Имеет практический опыт: вырабатывает стратегию (план) действий
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Знает: основные принципы и формы организации проектной деятельности; основные этапы жизненного цикла проекта; специфику реализации проектов; особенности завершения проекта Умеет: формулировать цели и задачи проекта, определять критерии и способы их достижения, определять риски проекта и разрабатывать методы их учета и компенсации Имеет практический опыт: оценки эффективности проекта, планирования проектной деятельности, построения плана проекта, бюджета проекта и определения реализуемости проекта

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Нет	1.О.04 Инженерный маркетинг

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Нет

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 з.е., 72 ч., 36,25 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		2
Общая трудоёмкость дисциплины	72	72
<i>Аудиторные занятия:</i>	32	32
Лекции (Л)	16	16
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	16	16
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	35,75	35,75
подготовка к промежуточной аттестации	21	21
Подготовка к контрольным работам по заданным темам	14,75	14.75
Консультации и промежуточная аттестация	4,25	4,25
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	зачет

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Основы управления проектами	2	2	0	0
2	Стратегический анализ проекта	2	2	0	0
3	Концепция проекта	3	1	2	0
4	Планирование содержания проекта	3	1	2	0
5	Сетевое планирование проекта	5	1	4	0
6	Ресурсное планирование проекта	3	1	2	0
7	Оценка эффективности проекта	2	2	0	0
8	Мониторинг и контроль выполнения проекта	4	2	2	0
9	Управление рисками проекта	4	2	2	0
10	Управление качеством проекта	3	1	2	0
11	Управление изменениями проекта	1	1	0	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Основы управления проектами	2
2	2	Стратегический анализ проекта	2
3	3	Концепция проекта	1
3	4	Планирование содержания проекта	1
4	5	Сетевое планирование проекта.	1
4	6	Ресурсное планирование проекта	1
5	7	Оценка эффективности проекта	2
6	8	Мониторинг и контроль выполнения проекта	2
7	9	Управление рисками проекта	2
8	10	Управление качеством проекта	1
8	11	Управление изменениями проекта	1

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	3	Концепция проекта	2
2	4	Планирование содержания проекта	2
3	5	Сетевое планирование проекта. Метод "вершины-работы"	2
4	5	Сетевое планирование проекта. Метод "вершины-события"	2
5	6	Ресурсное планирование проекта	2
6	8	Мониторинг и контроль выполнения проекта	2
7	9	Управление рисками проекта	2
8	10	Управление качеством проекта	2

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
подготовка к промежуточной аттестации	Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. – соответствующие разделы.	2	21
Подготовка к контрольным работам по заданным темам	1. Мазур, И. И. Управление проектами [Текст] учеб. пособие для вузов по специальности 061100 "Менеджмент организации" И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге ; под общ. ред. И. И. Мазура. - 4-е изд., стер. - М.: Омега-Л, 2007. - 664 с. ил. 2. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. 3. Умное управление проектами [Текст] учеб. пособие С. А. Баркалов и др.; под ред. Д. А. Новикова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Высш. шк. электроники и компьютер. наук, Каф. Информ.-аналит. обеспечение упр. в социал. и экон. системах ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2019. - 188, [1] с. ил. электрон. версия	2	14,75

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	2	Текущий контроль	Контрольное мероприятие 1	1	5	Студенты формируют идею и команду проекта для дальнейшей работы по остальным контрольнорейтинговым мероприятиям. Разрабатывают идею, формируют цель, миссию, видение и реестр стейкхолдеров. Задание содержит 5 пунктов: определить идею проекта, сформулировать цель проекта, миссию, видение и реестр стейкхолдеров. Результат оформляется и сдается	зачет

					преподавателю/загружается в курс дисциплины в Электронном ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 1 балл - За каждый верно выполненный пункт начисляется. 0,5 балла – за каждый частично верно выполненный этап. Максимальное количество баллов – 5. Вес – 1	
2	2	Текущий контроль	Контрольное мероприятие 2	1	2 Студентам необходимо разработать инициативную заявку, паспорт, провести презентацию результата работы. Так же необходимо пройти тест Белбина для определения ролей в команде. Описание процедуры проведения задания Студенты в командах по 3-4 человека по выбранному ранее проекту разрабатывают инициативную заявку или паспорт проекта. Проходят тест Белбина для определения ролей в команде. Результаты каждый студент из команды размещает в системе в виде двух файлов. Один файл – паспорт/ инициативная заявка проекта (шаблон с пояснениями в приложенном файле), второй файл – результат прохождения теста Белбина (скрин страницы сайта). Название файлов должно содержать краткое название проекта и фамилию студента (например, "Книга_в_кружке_Лапко"). Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 1 балл - оформлена и прикреплена в курс инициативная заявка/паспорт по проекту, 0,5 балла – частично оформлена и прикреплена в курс инициативная заявка/паспорт по проекту, 1 балл - за прохождения теста Белбина Итоговое максимальное количество баллов – 2. Вес – 1	зачет
3	2	Текущий контроль	Контрольное мероприятие 3	1	7 Необходимо по проекту разработать иерархическую структуру работ, представить результаты планирования в виде презентации. Необходимо создать максимально полный перечень работ по выбранному проекту группы. Представить результат аудитории/разместить в	зачет

					ЭлЮУрГУ. Описание процедуры проведения задания Разработать по проекту иерархическую структуру работ, представить результаты планирования в виде презентации. Необходимо создать максимально полный перечень работ по выбранному проекту группы. Представить результат аудитории/разместить в ЭлЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 1) Критерий – Полнота: 4 балла - указаны все ключевые задачи по проекту, все указанные задачи корректно сформулированы 3 балла - указаны все ключевые задачи по проекту, не все указанные задачи корректно сформулированы; 2 балла - не указаны все ключевые задачи по проекту, все указанные задачи корректно сформулированы; 1 балл - не указаны все ключевые задачи по проекту, не все указанные задачи корректно сформулированы. Максимальный балл по данному критерию-4 2) Критерий - Соблюдение принципов декомпозиции: 1 балл - выполнено не менее 2-х уровней декомпозиции; 0 баллов – выполнен 1 уровень; 1 балл - работ нижнего уровня достаточно для выполнения задач верхнего уровня (принцип полноты); 0 баллов - работ нижнего уровня недостаточно для выполнения задач верхнего уровня – хотя одной задачи верхнего уровня (принцип полноты); 1 балл - верно отображены связи задач; 0 баллов - есть хотя бы одна ошибка в отображении связи задач; Максимальный балл по данному критерию - 3 Максимальная оценка за выполнение задания - 7 балла. Вес – 1		
4	2	Текущий контроль	Контрольное мероприятие 4	1	4	Студент выполняет работу и прикрепляет в курсе дисциплины в Электронном ЮУрГУ.	зачет

					Описание процедуры проведения задания Задание содержит следующие этапы: необходимо разработать список работ, построить сетевой график, рассчитать его параметры и представить их в таблице. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 1 балл - каждый выполненный этап; 0,5 балла – за каждый частично верно выполненный этап. Максимальная оценка за выполнение задания - 4 балла. Вес – 1	
5	2	Текущий контроль	Контрольное мероприятие 5	1	3 Студенты в группах по своему проекту рассчитывают ресурсный план проекта и рассчитывают стоимость проекта ресурсным методом. Необходимо сформировать смету затрат, написать пояснения по расчетам. Представить результат аудитории/разместить в ЭлЮУрГУ Описание процедуры проведения задания Результаты каждый студент из команды размещает в системе в виде файла., содержащего две таблицы с описанием. Название файла должно содержать краткое название проекта и фамилию студента (например, "Книга_в_кружке_Лапко"). Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 3 балла - составлена смета затрат в разрезе "работы" и "ресурсы", даны пояснения к расчету 2 балла - составлена смета затрат в разрезе "работы", даны пояснения к расчету 1 балл - составлена общая смета работ по проекту (в произвольном виде) Максимальный балл - 3. Вес – 1	зачет
6	2	Текущий контроль	Тест итоговый	1	40 Контрольный итоговый тест по теме содержит 40 вопросов. Время тестирования - 20 минут. Вам предоставляются 2 попытки для прохождения теста. Максимальная оценка за тест - 40 баллов.	зачет
7	2	Промежуточная аттестация	Мероприятие промежуточной аттестации	-	20 Мероприятие промежуточной аттестации не является обязательным и служит для повышения рейтинга студента. В случае, если студент не получил удовлетворительную оценку за	зачет

					мероприятия текущего контроля в результате выполнения заданий, он приходит на промежуточную аттестацию. Мероприятие промежуточной аттестации проходит во время зачета в форме тестирования Мероприятие промежуточной аттестации не является обязательным и служит для повышения рейтинга студента. В тесте 20 вопросов. Правильный ответ только один. Тест формируется случайным образом. На тест отводится две попытки. Время выполнения теста 20 мин. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 1 балл – верный ответ на вопрос; 0 баллов – неверный ответ на вопрос. Максимальное количество баллов – 20	
--	--	--	--	--	--	--

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
зачет	Оценка за дисциплину формируется на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Если у студента по результатам текущего контроля не сформировался рейтинг, достаточный для выставления "зачтено", то студент проходит мероприятие промежуточной аттестации в виде тестирования. Мероприятие промежуточной аттестации не является обязательным и служит для повышения рейтинга студента. В тесте 20 вопросов. Правильный ответ только один. Тест формируется случайным образом. На тест отводится две попытки. Время выполнения теста 20 мин. В этом случае оценка за дисциплину рассчитывается на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. Фиксация результатов учебной деятельности по дисциплине проводится в день зачета.	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ KM						
		1	2	3	4	5	6	7
УК-1	Знает: методы анализа научно-технической информации	+		+		+	+	+
УК-1	Умеет: осуществлять поиск и анализ научно-технической информации, отечественного и зарубежного опыта по направлению исследования в области разработки, эксплуатации и испытаний энергетических установок; определять перспективные направления исследований и разработок		+	+		+		+
УК-1	Имеет практический опыт: вырабатывает стратегию (план) действий	+	+	+	+	+		+
УК-2	Знает: основные принципы и формы организации проектной		+	+	+	+	+	+

	деятельности; основные этапы жизненного цикла проекта; специфику реализации проектов; особенности завершения проекта								
УК-2	Умеет: формулировать цели и задачи проекта, определять критерии и способы их достижения, определять риски проекта и разрабатывать методы их учета и компенсации	+	+	+	+	+	+	+	+
УК-2	Имеет практический опыт: оценки эффективности проекта, планирования проектной деятельности, построения плана проекта, бюджета проекта и определения реализуемости проекта	+	+	+	+	+	+	+	+

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

1. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил.
2. Мередит, Д. Управление проектами [Текст] учебник для доп. проф. образования Д. Мередит, С. Мантел (мл.) ; пер. с англ. В. Кузина. - 8-е изд. - СПб. и др.: Питер, 2014. - 638, [1] с. ил.
3. Мазур, И. И. Управление проектами [Текст] учеб. пособие для вузов по специальности 061100 "Менеджмент организации" И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге ; под общ. ред. И. И. Мазура. - 4-е изд., стер. - М.: Омега-Л, 2007. - 664 с. ил.

б) дополнительная литература:

1. Попов, Ю. И. Управление проектами [Текст] учеб. пособие Ю. И. Попов, О. В. Яковенко ; Ин-т экономики и финансов "Синергия". - М.: ИНФРА-М, 2008. - 207, [1] с. ил.
2. Романова, М. В. Управление проектами [Текст] учеб. пособие по специальности "Менеджмент организации" М. В. Романова. - М.: Форум : ИНФРА-М, 2007. - 253 с. ил.

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

Не предусмотрены

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Экономика и управление на предприятии. Сетевые методы планирования и управления предприятием : метод. указания для студентов направления "Экономика" и "Менеджмент" / Н. С. Дзензелюк и др.; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск, 2023. - Электрон. текстовые дан.. URL: http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=00490090k

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Экономика и управление на предприятии. Сетевые методы планирования и управления предприятием : метод. указания для студентов направления "Экономика" и "Менеджмент" / Н. С. Дзензелюк и др.; Юж.-Урал.

гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск, 2023. - Электрон. текстовые дан.. URL:

http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=00490090k

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Учебно-методические материалы кафедры	Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учебное пособие для практических занятий / Н.В. Правдина. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 38 с. https://hsem.susu.ru/iepm/2017/09/28/uchebno-metodicheskie-posobiya-kafedry/
2	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Электронный каталог ЮУрГУ	Баев Л. А. Основы управления проектами : учеб. пособие по направлению 38.03.01 "Экономика" и др. / Л. А. Баев, Н. С. Дзензелюк, Н. В. Правдина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 120, [1] с. : ил.. URL: http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD1&key=000556702
3	Дополнительная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Баев Л. А. Основы проектной деятельности : учеб. пособие для студентов техн., экон.-упр. направлений и специальностей / Л. А. Баев, Н. С. Дзензелюк, Т. О. Самсонова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск, 2024. http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=00492619k
4	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Электронный каталог ЮУрГУ	Экономика и управление на предприятии. Сетевые методы планирования и управления предприятием : метод. указания для студентов направления "Экономика" и "Менеджмент" / Н. С. Дзензелюк и др.; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск, 2023. http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=00490090k

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (<https://edu.susu.ru>)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Контроль самостоятельной	256 (2)	Мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска, ПК - 13 штук, подключенных к сети

работы		Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель - 13 компьютерных столов.
Практические занятия и семинары	264 (2)	ПК, мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска.
Лекции	265 (3)	ПК, мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска.
Самостоятельная работа студента	256 (2)	Мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска, ПК - 13 штук, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель - 13 компьютерных столов.
Зачет	264 (2)	ПК, мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска.