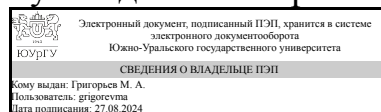


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Руководитель направления



М. А. Григорьев

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.О.01 Управление проектами
для направления 15.04.04 Автоматизация технологических процессов и производств

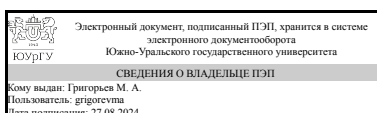
уровень Магистратура

форма обучения очно-заочная

кафедра-разработчик Электропривод, мехатроника и электромеханика

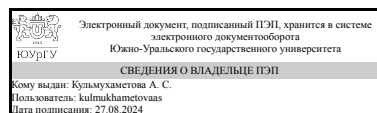
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 15.04.04 Автоматизация технологических процессов и производств, утверждённым приказом Минобрнауки от 25.11.2020 № 1452

Зав.кафедрой разработчика,
д.техн.н., проф.



М. А. Григорьев

Разработчик программы,
к.техн.н., доцент



А. С. Кульмухаметова

1. Цели и задачи дисциплины

Целью изучения дисциплины «Управление проектами» является получение магистрами знаний о сущности управления проектами, умений принимать организационно-управленческие решения, навыков разработки проектов. Задачами изучения дисциплины являются формирование у магистров знаний: основ управления проектами; концепции управления проектами; технологии разработки проектов; оценки эффективности проектов.

Краткое содержание дисциплины

В рамках дисциплины рассмотрены основные понятия управления проектами, классификация проектов, участники проектной деятельности, источники финансирования проектной деятельности, основные показатели оценки эффективности проектов: чистый дисконтированный доход, внутренняя норма доходности, коэффициент эффективности инвестиций, срок окупаемости проекта и т.д. Уделяется внимание качественному и количественному анализу проектных рисков. Рассматриваются методы сетевого планирования, вопросы руководства проектом средствами программного обеспечения Project. В процессе освоения дисциплины практические навыки будут формироваться в форме выполнения кейс-заданий, теоретические навыки проверяются в рамках контрольных работ. В течение семестра студенты выполняют семестровые задания. Виды промежуточной аттестации - зачет (1 семестр), экзамен и курсовая работа (2 семестр).

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Знает: Этапы жизненного цикла проекта; этапы разработки и реализации проекта; методы разработки и управления проектами; методы оценки экономической эффективности проектной деятельности; методы качественного и количественного анализа рисков. Умеет: Разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять целевые этапы, основные направления работ; объяснить цели и сформулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта; выполнять качественный и количественный анализ рисков по проекту; отслеживать прогресс выполнения работ по проекту. Имеет практический опыт: Планирования и контроля выполнения работ по проекту; поиска решений для минимизации проектных рисков; расчета экономической эффективности проекта.
ОПК-7 Способен проводить маркетинговые исследования и осуществлять подготовку бизнес-планов выпуска и реализации перспективных и конкурентоспособных изделий в области	Знает: Методы формирования плана маркетинговых исследований; особенности проведения маркетингового анализа рынка; структуру бизнес-плана; виды финансовых

машиностроения	машиностроения ресурсов проекта; методы планирования расходов по проекту. Умеет: Осуществлять оценку производственного и потребительского потенциала проекта; составлять план маркетингового исследования; составлять план подбора персонала в проект; оценивать вероятность наступления рисков событий; составлять бизнес-план проекта; выполнять расчет доходности по проекту. Имеет практический опыт: Выполнения маркетингового анализа рынка в заданной области; оценки производственного и потребительского потенциала проекта, определения требуемых мощностей производства; формирования плана маркетингового исследования, определения перечня поставщиков; проработки резюме, плана производства, анализа рынка, организационного плана, финансового плана и анализа рисков; планирования расходов по проекту.
ОПК-8 Способен осуществлять анализ проектов стандартов, рационализаторских предложений и изобретений в области машиностроения подготавливать отзывы и заключения по их оценке	Знает: Методы анализа проектов стандартов, рационализаторских предложений и изобретений в области машиностроения; структуру отзывов и заключений по проектам стандартов, рационализаторских предложений и изобретений. Умеет: Выполнять анализ проектов стандартов, рационализаторских предложений и изобретений, подготавливать структурированные отзывы и заключения по их оценке. Имеет практический опыт: Анализа, написания отзывов и заключений по проектам стандартов, рационализаторских предложений и изобретений в области машиностроения.

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Нет	Не предусмотрены

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Нет

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 12 з.е., 432 ч., 154,75 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах	
		Номер семестра	
		1	2
Общая трудоёмкость дисциплины	432	216	216
<i>Аудиторные занятия:</i>	128	64	64
Лекции (Л)	64	32	32
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	64	32	32
Лабораторные работы (ЛР)	0	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	277,25	139,75	137,5
Подготовка к экзамену	20	0	20
Подготовка к практическим занятиям	108	64	44
Подготовка к зачету	17,75	17,75	0
Подготовка к лекциям, контрольным работам	96	58	38
Выполнение курсовой работы и оформление пояснительной записки	35,5	0	35,5
Консультации и промежуточная аттестация	26,75	12,25	14,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	зачет	экзамен

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Введение в управление проектами	4	2	2	0
2	Окружение и команда проекта.	12	6	6	0
3	Источники финансирования проектной деятельности	12	6	6	0
4	Оценка эффективности инвестиционных проектов	20	10	10	0
5	Анализ проектных рисков.	16	8	8	0
6	Содержание и направления маркетинговых исследований.	6	4	2	0
7	Понятие бизнес-плана, его структура.	16	8	8	0
8	Сетевое планирование и управление.	16	8	8	0
9	Управление временем и стоимостью проекта	6	2	4	0
10	Программные средства управления проектами.	20	10	10	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Понятие проекта. Характеристики проекта, примеры. Отличие традиционного менеджмента от деятельности по управлению проектами. Эволюция управления проектами в мире и в РФ. Инвестиционный климат Челябинской области и Российской Федерации.	2
2	2	Окружение и команда проекта. Проектные роли.	2
3	2	Классификация, достоинства и недостатки организационных структур управления проектом.	2
4	2	Управление командой проекта: формирование команды проекта, организация	2

		эффективной работы команды проекта. Структура системы управления командой проекта. Состав участников команды проекта. Требования к участникам команды проекта. Понятия лидерства и руководства. Стили руководства. Управление конфликтной ситуацией.	
5	3	Источники финансирования проектной деятельности. Простые и сложные проценты.	2
6	3	Финансовые последствия операций с векселями.	2
7	3	Финансовые последствия операций с облигациями.	2
8	4	Оценка эффективности инвестиционных проектов. Коммерческая и социально-экономическая эффективность.	2
9	4	Расчет показателей эффективности инвестиционных проектов. Чистый дисконтированный доход.	2
10	4	Расчет показателей эффективности инвестиционных проектов. Внутренняя норма доходности.	2
11	4	Расчет показателей эффективности инвестиционных проектов. Индекс доходности; коэффициент эффективности инвестиций; срок окупаемости инвестиций.	2
12	4	Анализ коммерческой эффективности инвестиционных проектов: анализ альтернативных проектов; оптимизация распределения инвестиций по нескольким проектам.	2
13	5	Анализ проектных рисков. Анализ инвестиционных проектов в условиях инфляции и риска.	2
14	5	Взаимосвязь категорий «неопределенность» – «риски» – «потери». Качественный анализ рисков.	2
15	5	Количественный анализ рисков: метод корректировки нормы дисконта, метод достоверных эквивалентов (коэффициентов достоверности), анализ чувствительности критериев эффективности, метод сценариев, анализ вероятностных распределений потоков платежей, деревья решений, имитационное моделирование.	2
16	5	Методы снижения рисков: диверсификация, резервирование средств, страхование рисков.	2
17	6	Содержание и направления маркетинговых исследований. Тип маркетинговой информации и источники ее получения. Методы и процедуры маркетинговых исследований. Организация проведения маркетинговых исследований.	2
18	6	Определение потребности в проведении маркетинговых исследований. Определение проблемы и формулирование целей маркетинговых исследований. Выбор методов проведения маркетинговых исследований. Эксперименты и их роль в проведении маркетинговых исследований. Виды цен в программе маркетинга.	2
19	7	Понятие бизнес-плана, его структура. Резюме как раздел бизнес-плана.	2
20	7	План производства как раздел бизнес-плана. Анализ рынка и концепция маркетинга как раздел бизнес-плана.	2
21	7	Организационный план как раздел бизнес-плана. Финансовый план как раздел бизнес-плана.	2
22	7	Анализ рисков как раздел бизнес-плана. SWOT-анализ.	2
23	8	Сетевое планирование и управление.	2
24	8	Структурное планирование.	2
25	8	Календарное планирование.	2
26	8	Оперативное управление.	2
27	9	Управление временем и стоимостью проекта	2
28	10	Программные средства управления проектами. Планирование задач проекта в Project 2016. Диаграмма Ганта.	2

29	10	Программные средства управления проектами. Представление задач проекта, ресурсы проекта и их назначение в Project 2016.	2
30	10	Программные средства управления проектами. Анализ проекта в Project 2016.	2
31	10	Программные средства управления проектами. Выравнивание ресурсов в Project 2016.	2
32	10	Программные средства управления проектами. Анализ рисков и отслеживание проекта в Project 2016.	2

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Кейсы по теме: "Введение в управление проектами. Понятие, характеристики проекта"	2
2-4	2	Кейсы по теме: "Введение в управление проектами. Понятие, характеристики проекта. Окружение проекта."	6
5-7	3	Решение задач по теме: "Источники финансирования проектной деятельности". 1. Простые и сложные проценты. 2. Финансовые последствия операций с векселями 3. Финансовые последствия операций с облигациями	6
8, 9	4	Решение задач по теме: "Оценка эффективности инвестиционных проектов" Анализ коммерческой эффективности инвестиционных проектов: анализ альтернативных проектов; оптимизация распределения инвестиций по нескольким проектам.	4
10-12	4	Решение задач по теме: "Оценка эффективности инвестиционных проектов" Расчет показателей эффективности инвестиционных проектов: чистый дисконтированный доход; внутренняя норма доходности; индекс доходности; коэффициент эффективности инвестиций; срок окупаемости инвестиций.	6
13, 14	5	Решение задач по теме: "Количественный и качественный анализ проектных рисков"	4
15, 16	5	Кейсы по теме: "Анализ проектных рисков"	4
17	6	Выполнение маркетинговых исследований по заданной теме.	2
18-20	7	Составление бизнес-плана по заданной теме. Резюме, план производства, анализ рынка и концепция маркетинга, организационный план, финансовый план как раздел бизнес-плана.	6
21	7	SWOT-анализ проекта.	2
22-24	8	Составление сетевого графика, диаграммы Ганта. Критический путь.	6
25	8	Оперативное управление проектом.	2
26, 27	9	Управление временем и стоимостью проекта	4
28-30	10	Основные программные средства для управления проектами. Представление задач проекта, ресурсов проекта и их назначение в Project 2016.	6
31, 32	10	Анализ проектных рисков и отслеживание проекта в Project 2016	4

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на	Семестр	Кол-во

	ресурс		часов
Подготовка к экзамену	Электронная учебно-методическая документация [1] с. 3-122, [2] с. 4-105, [3] с. 3-56. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы [1]. отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке [1], [2].	2	20
Подготовка к практическим занятиям	Электронная учебно-методическая документация [6] с. 31-56, [7] с. 101-126. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы [1]. отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке [1]. Учебно-методическое обеспечение для СРС [1] с. 4-77. Программное обеспечение [1].	1	64
Подготовка к зачету	Электронная учебно-методическая документация [1] с. 3-122, [2] с. 4-105, [3] с. 3-56. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы [1]. отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке [1].	1	17,75
Подготовка к практическим занятиям	Электронная учебно-методическая документация [6] с. 51-76, [7] с. 101-126. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы [1]. отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке [1]. Учебно-методическое обеспечение для СРС [1] с. 4-77. Программное обеспечение [1].	2	44
Подготовка к лекциям, контрольным работам	Электронная учебно-методическая документация [1] с. 3-122, [2] с. 4-105, [3] с. 3-56, [4] с. 211-225, [5] с. 4-53. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы [1].	1	58
Выполнение курсовой работы и оформление пояснительной записки	Электронная учебно-методическая документация [6] с. 21-46, [7] с. 101-126. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы [1]. отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке [1]. Учебно-методическое обеспечение для СРС [1] с. 4-77. Программное обеспечение [1].	2	35,5
Подготовка к лекциям, контрольным работам	Электронная учебно-методическая документация [1] с. 3-122, [2] с. 4-105, [3] с. 3-56, [4] с. 211-225, [5] с. 4-53. Профессиональные базы данных и информационные справочные системы [1].	2	38

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	1	Текущий контроль	Тест №1. Введение в управление проектами (раздел 1)	0,1	10	Тест №1. Введение в управление проектами (Контроль раздела 1) Тест содержит 10 заданий, правильный ответ на 1 задание соответствует 1 баллу. Время тестирования - 30 минут. Студенту предоставляется две попытки для прохождения теста. Максимальная оценка за тест - 10 баллов. Тест считается успешно пройденным, если студент дал не менее 60% правильных ответов (набрал не менее 6 баллов).	зачет
2	1	Текущий контроль	Кейс 1 (раздел 1)	0,1	5	Кейс №1. Понятие, характеристики проекта. (контроль раздела 1) Выводы логичны и обоснованы – 1 балл, оформление работы соответствует требованиям – 1 балл, правильный ответ на один вопрос к кейсу (3 вопроса) – 1 балл. Максимальное количество баллов – 5.	зачет
3	1	Текущий контроль	Кейс №2. Окружение и команда проекта (раздел 2)	0,1	5	Кейс №2. Окружение и команда проекта (контроль раздела 2) Выводы логичны и обоснованы – 1 балл, оформление работы соответствует требованиям – 1 балл, правильный ответ на один вопрос к кейсу (3 вопроса) – 1 балл. Максимальное количество баллов – 5.	зачет
4	1	Текущий контроль	Кейс №3. Факторы мотивации и демотивации участников проектной деятельности (раздел 2)	0,1	5	Кейс №3. Факторы мотивации и демотивации участников проектной деятельности (контроль раздела 2) Выводы логичны и обоснованы – 1 балл, оформление работы соответствует требованиям – 1 балл, правильный ответ на один вопрос к кейсу (3 вопроса) – 1 балл. Максимальное количество баллов – 5.	зачет
5	1	Текущий контроль	Семестровое задание №1 (раздел 3)	0,2	5	Семестровое задание №1. Ценообразование. Инфляция (контроль раздела 3) Семестровое задание сдается по	зачет

						окончании 5 недели обучения. Семестровое задание должно быть выполнено и оформлено в соответствии с требованиями методических указаний кафедры. Критерии начисления баллов: В рамках семестрового задания необходимо произвести анализ ценообразования для 5 категорий продуктов/услуг. Верно проведенный анализ для 1 категории товаров/услуг - 1 балл. Максимальное количество баллов – 5.	
6	1	Текущий контроль	Контрольная работа №1 (раздел 3)	0,2	5	Контрольная работа №1. Источники финансирования проектной деятельности (Контроль раздела 3) Решение контрольной работы осуществляется на последнем занятии изучаемой темы. Студенту выдаются 2 задачи. Время, отведенное на решение задач - 30 минут. Правильный ответ на вопрос соответствует 2,5 баллам. Частично правильный ответ с 1 расчётной ошибкой соответствует 2 баллам. Частично правильный ответ с ошибкой в применяемых методах соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов – 5.	зачет
7	1	Текущий контроль	Контрольная работа №2 (раздел 4, 5)	0,2	5	Контрольная работа №2. Оценка эффективности инвестиционных проектов (контроль разделов 4, 5) Решение контрольной работы осуществляется на последнем занятии изучаемой темы. Студенту выдаются 2 задачи. Время, отведенное на решение задач - 30 минут. Правильный ответ на вопрос соответствует 2,5 баллам. Частично правильный ответ с 1 расчётной ошибкой соответствует 2 баллам. Частично правильный ответ с ошибкой в применяемых методах соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов – 5.	зачет
8	1	Промежуточная аттестация	зачет	-	5	В рамках промежуточной аттестации студент сдаёт зачет по билетам, в каждом билете 5 вопросов из списка вопросов к зачету. Максимальное количество баллов – 5: правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу; частично правильный ответ соответствует 0,5 балла; неправильный ответ на вопрос	зачет

						соответствует 0 баллов. Время, отведенное на работу - 90 минут.	
9	2	Текущий контроль	Кейс №4 (раздел 6, 7)	0,2	5	Кейс №4. Экспертная оценка альтернативных вариантов проектов (контроль разделов 6, 7) Выводы логичны и обоснованы – 1 балл, оформление работы соответствует требованиям – 1 балл, правильный ответ на один вопрос к кейсу (3 вопроса) – 1 балл. Максимальное количество баллов – 5.	экзамен
10	2	Текущий контроль	Семестровое задание №2 (раздел 7)	0,2	5	Семестровое задание №2. Оценка экономической эффективности проекта (контроль раздела 7) Семестровое задание сдается по окончании 5 недели обучения. Семестровое задание должно быть выполнено и оформлено в соответствии с требованиями методических указаний кафедры. Критерии начисления баллов: Выводы логичны и обоснованы – 1 балл, оформление работы соответствует требованиям – 1 балл, правильный ответ на один вопрос к семестровому заданию (три вопроса) – 1 балл. Максимальное количество баллов – 5	экзамен
11	2	Текущий контроль	Контрольная работа №3 (раздел 8)	0,2	5	Контрольная работа №3. Разработка жизненного цикла проекта (контроль раздела 8) Решение контрольной работы осуществляется на последнем занятии изучаемой темы. Студенту выдаются 2 вопроса. Время, отведенное на ответ - 30 минут. Правильный ответ на вопрос соответствует 2,5 баллам. Частично правильный ответ с соответствует 2 баллам. Частично правильный ответ с ошибкой в применяемых методах соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов – 5.	экзамен
12	2	Текущий контроль	Контрольная работа №4 (раздел 9)	0,2	5	Контрольная работа №4. Распределение ресурсов, доходов и расходов по фазам жизненного цикла проекта (контроль раздела 9) Решение контрольной работы осуществляется на последнем занятии изучаемой темы. Студенту выдаются 2 вопроса. Время, отведенное на ответ - 30 минут. Правильный ответ на вопрос соответствует 2,5 баллам. Частично правильный ответ с соответствует 2 баллам. Частично	экзамен

						правильный ответ с ошибкой в применяемых методах соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Максимальное количество баллов – 5.	
13	2	Текущий контроль	Кейс №5 (раздел 10)	0,2	5	Кейс №5. Качественный анализ рисков (контроль раздела 10) Выводы логичны и обоснованы – 1 балл, оформление работы соответствует требованиям – 1 балл, правильный ответ на один вопрос к кейсу (3 вопроса) – 1 балл. Максимальное количество баллов – 5.	экзамен
14	2	Промежуточная аттестация	Экзамен	-	5	В рамках промежуточной аттестации студент сдаёт экзамен по билетам, в каждом билете 5 вопросов из списка вопросов к экзамену. Максимальное количество баллов – 5: правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу; частично правильный ответ соответствует 0,5 балла; неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Время, отведенное на работу - 90 минут.	экзамен
15	2	Курсовая работа/проект	Курсовая работа	-	9	Курсовая работа Критерии оценивания: – Соответствие техническому заданию: 3 балла – полное соответствие техническому заданию, выполнены все задания из методических указаний 2 балла – полное соответствие техническому заданию, выполнено в подавляющее большинство дополнительных заданий из методических указаний 1 балл – не полное соответствие техническому заданию, выполнена только часть дополнительных заданий 0 баллов – не соответствие техническому заданию, не выполнены дополнительные задания или выполнена только малая их часть – Качество пояснительной записки: 3 балла – пояснительная записка имеет логичное, последовательное изложение материала с соответствующими выводами и обоснованными положениями 2 балла – пояснительная записка имеет грамотно изложенную теоретическую главу, в ней представлены достаточно подробный анализ и критический разбор практической деятельности, последовательное изложение материала с соответствующими выводами, однако с не вполне	курсовые работы

					обоснованными положениями 1 балл – пояснительная записка имеет теоретическую главу, базируется на практическом материале, но имеет поверхностный анализ, в ней просматривается непоследовательность изложения материала, представлены необоснованные положения 0 балл – пояснительная записка не имеет анализа, не отвечает требованиям, изложенным в методических рекомендациях кафедры. В работе нет выводов либо они носят декларативный характер. – Защита курсовой работы: 3 балла – при защите студент показывает глубокое знание вопросов темы, свободно оперирует данными исследования, вносит обоснованные предложения, легко отвечает на поставленные вопросы 2 балла – при защите студент показывает знание вопросов темы, оперирует данными исследования, вносит предложения по теме исследования, без особых затруднений отвечает на поставленные вопросы 1 балл – при защите студент проявляет неуверенность, показывает слабое знание вопросов темы, не всегда дает исчерпывающие аргументированные ответы на заданные вопросы 0 баллов – при защите студент затрудняется отвечать на поставленные вопросы по ее теме, не знает теории вопроса, при ответе допускает существенные ошибки. Максимальное количество баллов – 9.	
--	--	--	--	--	---	--

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
зачет	Выполнение заданий промежуточной аттестации не является обязательным. Студент может повысить свою оценку, пройдя мероприятие промежуточной аттестации. Зачет проводится в письменной форме. В аудитории находится преподаватель и не более 15 человек из числа студентов. Во время проведения зачета их участникам запрещается иметь при себе и использовать средства связи (сотовые телефоны, микрофоны и пр.). В рамках промежуточной аттестации студент сдаёт зачет по билетам, в каждом билете 5 вопросов из списка вопросов к зачету. Максимальное количество баллов – 5: • правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу; частично правильный	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

	ответ соответствует 0,5 балла; неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Время, отведенное на работу - 90 минут. На зачете рейтинг студента рассчитывается на основе баллов, набранных обучающимся по результатам текущего контроля контрольных мероприятий (КМ) с учетом весового коэффициента: $R_{тек} = 0,1 KМ1 + 0,1 KМ2 + 0,1 KМ3 + 0,1 KМ4 + 0,2 KМ5 + 0,2 KМ6 + 0,2 KМ7$ и промежуточной аттестации (зачет) $R_{па}$. Рейтинг студента по дисциплине R_d определяется по результатам текущего контроля: $R_d = R_{тек}$. Критерии оценивания: Зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие больше или равно 60 %. Не зачтено: рейтинг обучающегося за мероприятие менее 60 %	
курсовые работы	Курсовая работа, выполненная в соответствии с требованиями по содержанию и оформлению, защищается в сроки, предусмотренные графиком выполнения курсовых проектов по данной дисциплине. Курсовая работа выдается во 2-м семестре не позднее 9-й академической недели. График выполнения курсового проекта следующий: 1-8-я академическая недели - получение навыков работы в программе Project 2016, изучение теоретических основ управления проектами; 9-я академическая неделя - получения задания на курсовую работу; 9-13-я академические недели - выполнение курсового проекта (Консультации студентов, работа в библиотеках и архивах, подготовка текстов курсовых проектов); 14-15-я академические недели - Представление чистового варианта курсового проекта; 15-я академическая неделя - Защита курсового проекта. Обучающийся в течение семестра самостоятельно выполняет ряд заданий в соответствии с методическим указанием. Преподаватель выставляет предварительную оценку и допускает студента к защите. В последнюю неделю семестра проводится защита КР. На защиту студент предоставляет: 1. Реализацию проекта в программной среде Project 2016. 2. Пояснительную записку на 20-25 страницах в отпечатанном виде, содержащую описание проекта, реализацию в программной среде, расчет экономической эффективности проекта. Защита курсовой работы выполняется в комиссии, состоящей не менее, чем из двух преподавателей. На защите студент коротко (3-5 мин.) докладывает об основных проектных решениях, принятых в процессе разработки, и отвечает на вопросы членов комиссии. Критерии оценивания: – Отлично: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 85...100%; – Хорошо: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 75...84%. – Удовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 60...74 %; – Неудовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 0...59 %.	В соответствии с п. 2.7 Положения
экзамен	Выполнение заданий промежуточной аттестации не является обязательным. Студент может повысить свою оценку, пройдя мероприятие промежуточной аттестации. Экзамен проводится в письменной форме. В аудитории находится преподаватель и не более 15 человек из числа студентов. Во время проведения экзамена их участникам запрещается иметь при себе и использовать средства связи (сотовые телефоны, микрофоны и пр.). В рамках промежуточной аттестации студент сдаёт экзамен по билетам, в каждом билете 5 вопросов из списка вопросов к экзамену. Максимальное количество баллов – 5: •	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

	правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу; частично правильный ответ соответствует 0,5 балла; неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Время, отведенное на работу - 90 минут. На экзамене рейтинг студента рассчитывается на основе баллов, набранных обучающимся по результатам текущего контроля контрольных мероприятий (КМ) с учетом весового коэффициента: $R_{тек}=0,2 KМ9+0,2 KМ10+ 0,2 KМ11+0,2 KМ12 +0,2 KМ13$ и промежуточной аттестации (экзамен) $R_{па}$. Рейтинг студента по дисциплине R_d определяется по результатам текущего контроля: $R_d = R_{тек}$. Критерии оценивания: – Отлично: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 85...100%; – Хорошо: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 75...84%. – Удовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 60...74 %; – Неудовлетворительно: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 0...59 %.	
--	---	--

6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ														
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
УК-2	Знает: Этапы жизненного цикла проекта; этапы разработки и реализации проекта; методы разработки и управления проектами; методы оценки экономической эффективности проектной деятельности; методы качественного и количественного анализа рисков.	+	+	+	+				+			+			+	+
УК-2	Умеет: Разрабатывать проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определять целевые этапы, основные направления работ; объяснить цели и сформулировать задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта; выполнять качественный и количественный анализ рисков по проекту; отслеживать прогресс выполнения работ по проекту.	+	+	+	+				+			+			+	+
УК-2	Имеет практический опыт: Планирования и контроля выполнения работ по проекту; поиска решений для минимизации проектных рисков; расчета экономической эффективности проекта.	+	+	+	+				+			+			+	+
ОПК-7	Знает: Методы формирования плана маркетинговых исследований; особенности проведения маркетингового анализа рынка; структуру бизнес-плана; виды финансовых машиностроения ресурсов проекта; методы планирования расходов по проекту.						+		+	+	+				+	+
ОПК-7	Умеет: Осуществлять оценку производственного и потребительского потенциала проекта; составлять план маркетингового исследования; составлять план подбора персонала в проект; оценивать вероятность наступления рисковых событий; составлять бизнес-план проекта; выполнять расчет доходности по проекту.						+		+	+	+				+	+
ОПК-7	Имеет практический опыт: Выполнения маркетингового анализа рынка в заданной области; оценки производственного и потребительского потенциала проекта, определения требуемых мощностей производства; формирования плана						+		+	+	+				+	+

	литература	библиотечная система издательства Лань	/ М. Троцкий, Б. Груча, К. Огонек. — Электрон. дан. — М. : Финансы и статистика, 2011. — 304 с. — Электронно-библиотечная система Издательства Лань. http://e.lanbook.com/book/5370
3	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Сатунина, А.Е. Управление проектом корпоративной информационной системы предприятия. Учебное пособие. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Финансы и статистика, 2009. — 352 с. — Электронно-библиотечная система Издательства Лань http://e.lanbook.com/book/28364
4	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Лич, Л. Вовремя и в рамках бюджета: Управление проектами по методу критической цепи. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — М. : Альпина Паблишер, 2010. — 354 с. — Электронно-библиотечная система Издательства Лань http://e.lanbook.com/book/32501
5	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Осетрова, И.С. Управление проектами в Microsoft Project 2010. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — СПб. : НИУ ИТМО, 2013. — 69 с. — Электронно-библиотечная система Издательства Лань http://e.lanbook.com/book/43577
6	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Лещева, И.А. Основы управления проектами. [Электронный ресурс] / И.А. Лещева, Э.В. Страхович. — Электрон. дан. — СПб. : СПбГУ, 2011. — 96 с. — Электронно-библиотечная система Издательства Лань. http://e.lanbook.com/book/47511
7	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Корячко, В.П. Процессы и задачи управления проектами информационных систем. [Электронный ресурс] / В.П. Корячко, А.И. Таганов. — Электрон. дан. — М. : Горячая линия-Телеком, 2014. — 376 с. — Электронно-библиотечная система Издательства Лань http://e.lanbook.com/book/63237

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Project(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. -Информационные ресурсы ФГУ ФИПС(бессрочно)

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Лекции	815 (3б)	Мультимедийное оборудование: проектор, интерактивная доска, персональный компьютер
Практические занятия и семинары	812-2 (3б)	Мультимедийное оборудование: проектор, интерактивная доска, персональный компьютер