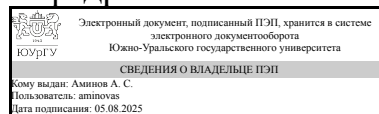


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Заведующий выпускающей
кафедрой



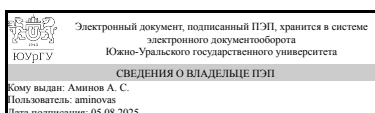
А. С. Аминов

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.Ф.П1.09.02 Органы управления в физической культуре и спорте
для направления 49.03.01 Физическая культура
уровень Бакалавриат
профиль подготовки Спортивный менеджмент и информационное обеспечение
форма обучения очная
кафедра-разработчик Спортивное совершенствование

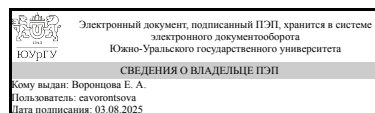
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 49.03.01 Физическая культура, утверждённым приказом Минобрнауки от 19.09.2017 № 940

Зав.кафедрой разработчика,
к.биол.н., доц.



А. С. Аминов

Разработчик программы,
преподаватель



Е. А. Воронцова

1. Цели и задачи дисциплины

формирование у обучающихся теоретических знаний в области государственного и муниципального управления сферы физической культуры спорта и туризма, а также формирование у обучающихся общепрофессиональных компетенций, предусмотренных ФГОС. Задачи: Изучение системы функционирования механизмов взаимодействия органов государственного и муниципального управления с другими субъектами спортивной индустрии. Ознакомление с нормативно-правовыми актами, регулирующими деятельность в сфере государственного и муниципального управления и спортивной индустрии. Изучение способов сбора и анализа информации о факторах внешней и внутренней среды для принятия управленческих решений и предоставления ее руководству. Получение знаний о механизмах государственно-частного партнерства в спортивной индустрии.

Краткое содержание дисциплины

Система государственного и муниципального управления в индустрии спорта. Особенности организационного коммуникационного взаимодействия государственных и муниципальных органов исполнительной власти в отрасли физическая культура и спорт. Экономика и управление объектами спортивной индустрии на государственном и муниципальном уровне. Особенности бюджетного финансирования в сфере физической культуры и спорта. Механизмы государственно-частного партнерства в сфере физической культуры и спорта. Контрольно-надзорные органы государственной власти за отраслью физическая культура и спорт. Направление совершенствования государственной и муниципальной политики в сфере спортивной индустрии.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-3 Способен осуществлять планирование, координацию и контроль деятельности, а также стратегическое руководство физкультурно-спортивным подразделением по физической культуре и массовому спорту	Знает: структуру и функции государственных и общественных органов управления ФКиС (федеральные, региональные, муниципальные уровни); нормативно-правовую базу деятельности спортивных организаций (законы, регламенты, стандарты); принципы стратегического планирования в системе государственного управления спортом; механизмы взаимодействия между спортивными организациями и органами власти; современные модели государственно-частного партнерства в спортивной сфере Умеет: анализировать стратегические документы (госпрограммы, концепции развития спорта); разрабатывать планы деятельности с учетом требований регулирующих органов Имеет практический опыт: участия в разработке локальных нормативных актов спортивной организации

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Менеджмент, Деловое администрирование в спорте	Не предусмотрены

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
Менеджмент	Знает: основы стратегического менеджмента в спортивных организациях; модели организационного развития коммерческих и некоммерческих спортивных структур; принципы управления ресурсами (финансовыми, кадровыми, материально-техническими); современные тренды в управлении спортивными организациями (цифровизация, устойчивое развитие, социальная ответственность), основы стратегического и оперативного менеджмента в сфере физической культуры и массового спорта; принципы организационного проектирования и управления физкультурно-спортивными подразделениями; методы планирования деятельности (SWOT-анализ, SMART-цели, календарное планирование); технологии координации и контроля работы подразделений (KPI, система отчетности, мониторинг выполнения задач); современные подходы к управлению (проектный менеджмент, agile-методологии, цифровые инструменты управления) Умеет: разрабатывать стратегии развития для различных типов спортивных организаций; планировать деятельность на краткосрочную и долгосрочную перспективу; применять инструменты стратегического анализа и планирования, разрабатывать стратегические и оперативные планы деятельности физкультурно-спортивного подразделения; использовать информационные системы (CRM, ERP, Trello, Asana) для управления процессами. Имеет практический опыт: разработки стратегических планов для спортивных клубов; анализа деятельности спортивных организаций; участия в деловых играх по управлению спортивными структурами, разработки стратегий развития физкультурно-спортивных проектов.; работы с управленческой документацией (планы, отчеты, аналитические справки)
Деловое администрирование в спорте	Знает: основные источники информации в сфере спортивного менеджмента и делового администрирования (научные статьи, отраслевые

	отчеты, нормативные документы, базы данных); методы поиска и анализа информации; принципы системного подхода к управлению спортивными организациями, принципы и методы стратегического управления спортивными организациями; современные модели организационного управления в сфере ФКиС; технологии разработки и реализации управленческих решений; системы контроля и оценки эффективности деятельности; особенности правового регулирования деятельности физкультурно-спортивных организаций, принципы кадрового администрирования в профессиональных спортивных организациях; организационно-правовые основы трудовых отношений в спортивной индустрии; методы стратегического планирования кадрового состава спортивного клуба/федерации; современные технологии подбора и оценки персонала Умеет: - формулировать информационные запросы для решения управленческих задач в спорте; - проводить поиск и отбор информации из открытых и специализированных источников; - анализировать данные о рынке спортивных услуг, финансах клубов, маркетинговых стратегиях; - систематизировать и интерпретировать данные для принятия управленческих решений; - разрабатывать стратегические планы развития спортивного подразделения; - применять современные методы администрирования спортивной организации; - анализировать и оценивать результаты деятельности подразделения; - использовать информационные системы в управленческой деятельности; - разрабатывать кадровую стратегию в соответствии с целями спортивной организации; - анализировать эффективность кадровых решений с использованием управленческих инструментов Имеет практический опыт: подготовки аналитических отчетов, презентаций и рекомендаций на основе собранной информации, составления планов работы физкультурно-спортивного подразделения; ведения управленческой документации, разработки регламентов кадровых процессов спортивной организации; планирования программ обучения и повышения квалификации; анализа кадровых показателей (текущее, эффективность, затраты на персонал)
--	--

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., 54,25 ч.
контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам
		в часах
		Номер семестра
		8
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108
<i>Аудиторные занятия:</i>	48	48
Лекции (Л)	32	32
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	16	16
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	53,75	53,75
Выполнение домашних заданий	53,75	53,75
Консультации и промежуточная аттестация	6,25	6,25
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	зачет

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Система государственного и муниципального управления в индустрии спорта	6	4	2	0
2	Особенности организационного коммуникационного взаимодействия государственных и муниципальных органов исполнительной власти в отрасли физическая культура и спорт	6	4	2	0
3	Экономика и управление объектами спортивной индустрии на государственном и муниципальном уровне	8	6	2	0
4	Особенности бюджетного финансирования в сфере физической культуры и спорта	6	4	2	0
5	Нормативно-правовые основы менеджмента. Морально-этические и правовые основы государственного и муниципального управления	10	6	4	0
6	Механизмы государственно-частного партнерства в сфере физической культуры и спорта	6	4	2	0
7	Контрольно-надзорные органы государственной власти за отраслью физическая культура и спорт	6	4	2	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Формы, способы и степень вмешательства государства в решение вопросов, связанных с физической культурой и спортом. Основные направления государственной политики в области физической культуры и спорта. Структура управления физической культурой и спортом	2
2	1	Компетенции Минспорта в вопросах управления отраслью. Органы	2

		исполнительной власти субъектов Российской Федерации. Полномочие муниципальных органов управления в отношении отрасли физическая культура и спорт	
3	2	Схема взаимодействия органов государственной власти в сфере физической культуры и спорта с другими участниками отрасли спортивной индустрии: - спортивные федерации; -общественные организации; -бизнес-структуры; -СМИ; -ДЮСШ и СДЮШОР; - образовательные учреждения высшего и среднего образования; -научные организации	4
4	3	Экономика и управление спортивными объектами, находящимися в государственной и муниципальной собственности	2
5	3	Развитие школьного и студенческого спорта как основы формирования здорового образа жизни	2
6	3	Система соревнований, их определение и участие государственных и муниципальных органов исполнительной власти в их проведении	2
7	4	Программно-целевое управление в сфере спорта России. Эффективность использования государственного финансирования	2
8	4	Особенности финансирования образовательных организаций физкультурно-спортивной направленности. Перспективы повышения эффективности финансового обеспечения спортивной индустрии на муниципальном уровне	2
9	5	Методики определения инвестиционной привлекательности проектов в сфере физической культуры и спорта	2
10	5	Примеры государственно-частного партнерства в отрасли физическая культура и спорт	2
11	5	Финансовые показатели в системе Всероссийской статистической отчетной документации как основа для принятия управленческих решений на различных уровнях управления	2
12	6	Государственные и общественные контрольные органы в сфере физической культуры и спорта. Практика создания контрольно-надзорных органов по функциям и особенностям их работы. Решение и контроль за их выполнением	4
13	7	Совершенствование законодательной основы. Бюджетирование отрасли: физическая культура, спорт и профессиональный спорт	4

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Система государственного и муниципального управления в индустрии спорта	2
2	2	Особенности организационного коммуникационного взаимодействия государственных и муниципальных органов исполнительной власти в отрасли физическая культура и спорт	2
3	3	Экономика и управление объектами спортивной индустрии на государственном и муниципальном уровне	2
4	4	Особенности бюджетного финансирования в сфере физической культуры и спорта	2
5	5	Нормативно-правовые основы менеджмента. Морально-этические и правовые основы государственного и муниципального управления	4
6	6	Механизмы государственно-частного партнерства в сфере физической культуры и спорта	2
7	7	Контрольно-надзорные органы государственной власти за отраслью физическая культура и спорт	2

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Выполнение домашних заданий	Алексеев, С. В. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий : учебник для студентов вузов, обучающихся по направлениям «Менеджмент организации», «Юриспруденция» и «Физическая культура и спорт» / С. В. Алексеев ; под редакцией П. В. Крашенинникова. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 687 с. — ISBN 978-5-238-02540-7. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: https://www.iprbookshop.ru/109218.htm	8	53,75

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	8	Промежуточная аттестация	Итоговое тестирование	-	20	0-20 Тестирование состоит из 20 вопросов. За каждый правильный ответ начисляется 1 балл.	зачет
2	8	Текущий контроль	Подготовить доклад	25	5	Содержание и глубина раскрытия темы (0–2,5 балла) 2,5 балла – тема раскрыта полно, приведены актуальные данные, анализ, примеры. 2 балл – тема раскрыта, но есть незначительные пробелы. 1-1,5 балла – поверхностное изложение, отсутствие аргументации. 0 баллов – тема не раскрыта. Выступление и ответы на вопросы (0–2,5	зачет

						балла) 2,5 балл – уверенная подача, чёткие ответы на вопросы. 1-2 балла – неуверенная речь, затруднения при ответах. 0 баллов – монотонное чтение, неспособность ответить на вопросы.	
3	8	Текущий контроль	Групповая дискуссия	25	5	"4-5" • полностью усвоил материал; • умеет изложить его своими словами; • самостоятельно подтверждает ответ конкретными примерами; • правильно и обстоятельно отвечает на дополнительные вопросы. "2-3" • не усвоил существенную часть материала; • допускает значительные ошибки при его изложении своими словами; • затрудняется подтвердить ответ конкретными примерами; • слабо отвечает на дополнительные вопросы. "0-1" • почти не усвоил материал; • не может изложить его своими словами; • не может подтвердить ответ конкретными примерами; • не отвечает на большую часть дополнительных вопросов.	зачет
4	8	Текущий контроль	Сравнительный анализ	25	5	Полнота анализа 0–2 Анализ охватывает все ключевые аспекты. Чем глубже разбор – тем выше балл. Сравнительный подход 0–2 Четкое сопоставление мероприятий по выбранным критериям, выделение сходств и различий. Выводы и практическая польза 0–1 Сформулированы обоснованные выводы о лучших практиках, которые можно применить в других проектах.	зачет
5	8	Текущий контроль	Индивидуальное задание	25	5	Критерии оценки: (0-5) Логичность распределения средств (0–2 баллов). Глубина аргументации (0–2 баллов). Учет региональных особенностей (0–1 балла).	зачет

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
зачет	При оценивании результатов учебной деятельности	В соответствии с

	обучающегося по дисциплине используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (Положение о БРС утверждено приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179, в редакции приказа ректора от 10.03.2022 г. № 25-13/09). Оценка за дисциплину формируется на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Зачтено: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 60...100 %. Незачтено: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 0...59 %. Если студент не согласен с оценкой, полученной по результатам текущего контроля, студент проходит мероприятие промежуточной аттестации в форме устного опроса. Студенту дается тест из 20 вопросов к зачету. В этом случае оценка за дисциплину рассчитывается на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. Фиксация результатов учебной деятельности по дисциплине проводится в день зачета при личном присутствии студента.	пп. 2.5, 2.6 Положения
--	---	---------------------------

6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ				
		1	2	3	4	5
ПК-3	Знает: структуру и функции государственных и общественных органов управления ФКиС (федеральные, региональные, муниципальные уровни); нормативно-правовую базу деятельности спортивных организаций (законы, регламенты, стандарты); принципы стратегического планирования в системе государственного управления спортом; механизмы взаимодействия между спортивными организациями и органами власти; современные модели государственно-частного партнерства в спортивной сфере	++	++	++	++	++
ПК-3	Умеет: анализировать стратегические документы (госпрограммы, концепции развития спорта); разрабатывать планы деятельности с учетом требований регулирующих органов	++	++	++	++	++
ПК-3	Имеет практический опыт: участия в разработке локальных нормативных актов спортивной организации	++	++	++	++	++

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

1. Менеджмент и экономика физической культуры и спорта : учеб. пособие для вузов по специальности 033100 - "Физическая культура" / В. В. Кузин, М. Е. Кутепов, М. И. Золотов, С. Г. Сейранов. - М. : Academia, 2001. - 425, [1] с.

б) дополнительная литература:

Не предусмотрена

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

Не предусмотрены

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Менеджмент физической культуры и спорта: учебник / Састамойнен Т. В., Круглова Т. Э. и др. – М.: Академия, 2014. – 240 с. – 20 экз.

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Менеджмент физической культуры и спорта: учебник / Састамойнен Т. В., Круглова Т. Э. и др. – М.: Академия, 2014. – 240 с. – 20 экз.

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Дополнительная литература	eLIBRARY.RU	Организационные аспекты управления Физкультурно-спортивным движением учеб.пособие / Шамардин А. И., Фискалов В. Д., Зубарев Ю. А., Черкашин В. П.; под общ. редакцией Фискалова В. Д. – М.: Советский спорт, 2013. – 464 с. – 2 экз https://www.elibrary.ru/item.asp?ysclid=mdvu3hmvbe806032278&id=2232

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Office(бессрочно)
2. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (<https://edu.susu.ru>)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Практические занятия и семинары	202 (6)	компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспеченное доступом в электронную информационно-образовательную среду
Лекции	101 (6)	набор демонстрационного оборудования
Зачет	202 (6)	компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспеченное доступом в электронную информационно-образовательную среду