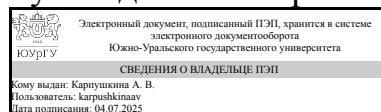


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Руководитель направления



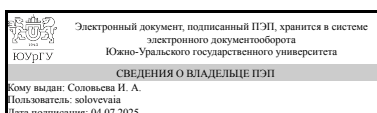
А. В. Карпушкина

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

**дисциплины 1.О.12 Финансовый менеджмент
для направления 38.03.02 Менеджмент
уровень Бакалавриат
форма обучения очно-заочная
кафедра-разработчик Экономика и финансы**

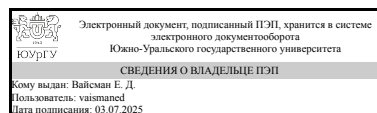
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 970

Зав.кафедрой разработчика,
Д.ЭКОН.Н., доц.



И. А. Соловьева

Разработчик программы,
Д.ЭКОН.Н., проф., профессор



Е. Д. Вайсман

1. Цели и задачи дисциплины

Цель изучения дисциплины «Финансовый менеджмент» – формирование у выпускников знаний теории и практики управления финансами предприятия, а также привитие практических навыков решения задач управления финансами предприятия. Основные задачи дисциплины: – дать представление об основных понятиях, сущности, целях и задачах финансового менеджмента; – определить информационную базу финансового менеджмента; – научить методам финансового анализа и показать его роль в обосновании управленческих решений; - познакомить с методами финансового планирования, разработки бюджета предприятия, в том числе для подразделения Управление персоналом – показать сущность, цели и задачи финансового планирования и научить методам финансового прогнозирования и планирования; – рассмотреть проблемы, методы и приемы управления активами предприятия. Определить критерии краткосрочных и долгосрочных финансовых решений; – рассмотреть проблемы финансирования деятельности предприятия, методы и приемы управления капиталом; – изучить основные подходы к оценке и управлению рисками предприятия;

Краткое содержание дисциплины

Дисциплина "Финансовый менеджмент" охватывает основные вопросы управления финансами предприятия: оценку текущего финансового состояния, финансовое планирование и постановку системы бюджетирования, проблемы долгосрочных и краткосрочных финансовых решений, рисках в управлении финансами, источниках финансирования деятельности предприятия и их стоимости. Таким образом, будущие выпускники университета получают представление как об основных задачах в управлении финансами организации, так и о функциях и обязанностях специалистов в области управления финансами

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	Знает: - основные понятия, категории и методы управления финансами; - цель, содержание и специальные показатели финансового менеджмента; -ключевые концепции теории управления финансами; -основные методы и модели обоснования долгосрочных и краткосрочных финансовых решений Умеет: - разработать управленческие решения на основе диагностики финансового положения предприятия; - обосновать политику управления оборотным капиталом предприятия/организации; -разработать финансовую структуру предприятия и просчитать его операционные и финансовые бюджеты; -обосновать и просчитать эффективность принятия долгосрочных финансовых решений Имеет практический опыт: - владения методами

	финансовой диагностики и финансового планирования; - владения методами управления оборотным капиталом; - применения методов обоснования выбора источников финансирования деятельности предприятия
--	---

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
1.О.13 Финансы, денежное обращение и кредит, 1.О.16 Основы менеджмента	Не предусмотрены

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
1.О.16 Основы менеджмента	Знает: - основные приемы и нормы социального взаимодействия; - основные понятия и методы конфликтологии, технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии, - основные понятия, виды организационно-управленческих решений;- требования к решению поставленных профессиональных задач при взаимодействии с обществом, коллективом, деловыми партнерами; - критерии оценки эффективности принятого решения, - основные приемы эффективного управления собственным временем; - основные методики самоконтроля, саморазвития и самообразования на протяжении всей жизни Умеет: - устанавливать и поддерживать контакты, обеспечивающие успешную работу в коллективе;- применять основные методы и нормы социального взаимодействия для реализации своей роли и взаимодействия внутри команды, - предлагать организационно-управленческие решения, максимально соответствующие различным экономическим и управленческим ситуациям, нести за них ответственность;- грамотно решать поставленные профессиональные задачи, исходя из поставленных целей при взаимодействии с обществом, коллективом, деловыми партнерами; - учитывать последствия управленческих решений и меру ответственности за их принятие, - эффективно планировать и контролировать собственное время; - использовать методы саморегуляции, саморазвития и самообучения Имеет практический опыт: - владения основными методами и нормами социального взаимодействия для реализации своей роли и взаимодействия внутри команды, - принятия

	организационно-управленческих решений и их оценки;- систематизации и учета последствий принятых организационно-управленческих решений, - управления собственным временем; - приобретения, использования и обновления социокультурных и профессиональных знаний, умений и навыков; - применения методик саморазвития и самообразования в течение всей жизни
1.О.13 Финансы, денежное обращение и кредит	Знает: - сущность финансов, их функции и роль в экономике; - принципы финансовой политики и финансового контроля; - законы денежного обращения; - функции банков и классификацию банковских операций; - цели, типы и инструменты денежно-кредитной политики; - структуру и принципы функционирования финансовой и бюджетной системы; - характеристики кредитов и кредитной системы; - основные категории финансов организации Умеет: - оперировать кредитно-финансовыми понятиями и категориями; - ориентироваться в схемах построения и взаимодействия различных сегментов финансового рынка; - проводить анализ показателей, связанных с денежным обращением; - проводить анализ структуры государственного бюджета и источников финансирования; - анализировать и оценивать источники финансирования деятельности предприятий и организаций Имеет практический опыт: - владения методами расчета показателей эффективности функционирования финансовой системы государства; - применения методиками сравнения источников финансирования деятельности предприятий и организаций

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч., 42,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам
		в часах
		Номер семестра
		6
Общая трудоёмкость дисциплины	144	144
<i>Аудиторные занятия:</i>	32	32
Лекции (Л)	16	16
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	16	16
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	101,5	101,5
Подготовка к экзамену	61,5	61.5

Выполнение домашних заданий	40	40
Консультации и промежуточная аттестация	10,5	10,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	экзамен

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Введение в курс "Финансовый менеджмент", основные категории, специфические показатели	2	2	0	0
2	Диагностика финансового состояния предприятия	4	2	2	0
3	Финансовое планирование и бюджетирование	6	2	4	0
4	Риски в управлении финансами	6	2	4	0
5	Управление оборотным капиталом	8	4	4	0
6	Инвестиционные решения в управлении финансами предприятия	4	2	2	0
7	Источники финансирования деятельности предприятия	2	2	0	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Цели и задачи финансового менеджмента, основные концепции. Функции финансового менеджмента организация работы финансовых служб предприятия. Информационная база финансового менеджмента	2
2	2	Финансовый анализ деятельности предприятия, методы, показатели и инструменты. Подготовка отчета по проведенной диагностике	2
3	3	Финансовое планирование и бюджетирование.. Финансовое прогнозирование потребности в финансировании. Постановка системы бюджетирования . Модель устойчивого роста	2
4	4	Риски в финансовом менеджменте. Операционный анализ, предпринимательский риск и операционный рычаг, ассортиментная задача концепции финансового рычага, его понятие и методы расчета, сопряженный рычаг.	2
5,6	5	Управление оборотным капиталом, модели, управление компонентами оборотного капитала: производственными запасами, дебиторской задолженностью, денежными средствами	4
7	6	Инвестиционные решения: методы оценки экономической эффективности и финансовой состоятельности проектов, проекты покупки, замены оборудования, кредит или лизинг	2
8	7	Источники финансирования, цена и структура капитала, модель Миллера-Модельяни, методы оценки рыночной стоимости финансовых активов, выход предприятия на IPO	2

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	2	Решение задач, анализ ситуаций по теме «Анализ финансового состояния	2

		предприятия», интерпретация результатов, подготовка пояснительной записки	
2,3	3	Решение задач, анализ ситуаций по теме «Финансовое планирование и бюджетирование», деловая игра "Расчет и защита бюджета ЦФО"	4
4,5	4	Решение задач на расчет операционного рычага, порога рентабельности, запаса финансовой прочности. Кейс "Дополнительный заказ", задачи на оценку финансового риска	4
6,7	5	Решение задач по анализу эффективности использования оборотного капитал, анализ кейса "Управление ассортиментом предприятия", управление запасами, кейсы и задачи по теме "Разработка кредитной политики предприятия", задачи "Управление денежными средствами", модели Баумола и Миллера-Орра	4
8	6	Задачи и кейсы на оценку инвестиционных решений, кейс: выбор источника финансирования инвестиционного проекта	2

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Подготовка к экзамену	Афоничкин, А. И. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 1. Методология : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Афоничкин, Л. И. Журова, Д. Г. Михаленко ; под редакцией А. И. Афоничкина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 217 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-04394-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/438318 (дата обращения: 30.01.2022).	6	61,5
Выполнение домашних заданий	Афоничкин, А. И. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 1. Методология : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Афоничкин, Л. И. Журова, Д. Г. Михаленко ; под редакцией А. И. Афоничкина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 217 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-04394-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/438318 (дата обращения: 30.01.2022). Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 2.	6	40

	Инвестиционная и финансовая политика фирмы : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2018. — 304 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03727-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/421476 (дата обращения: 30.01.2022).		
--	---	--	--

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	6	Текущий контроль	Домашнее задание №1 Формирование финансовой отчетности предприятия . Анализ кейсов	1	5	Верно решено 85-100 % задания - 5 баллов, Верно решено 75-84 % задания - 4 баллов, Верно решено 60-74 % задания - 3 баллов, Верно решено 29-59 % задания - 2 баллов, Верно решено менее 19% задания - 1 балл, Задание не решено - 0 баллов	экзамен
2	6	Текущий контроль	Домашнее задание №2 Финансовая диагностика предприятия. Анализ денежных потоков. Решение задач и анализ кейсов	1	5	Верно решено 85-100 % задания - 5 баллов, Верно решено 75-84 % задания - 4 баллов, Верно решено 60-74 % задания - 3 баллов, Верно решено 29-59 % задания - 2 баллов, Верно решено менее 19% задания - 1 балл, Задание не решено - 0 баллов	экзамен
3	6	Текущий контроль	Домашнее задание №3. Финансовое планирование и бюджетирование. Решение задач	1	5	Верно решено 85-100 % задания - 5 баллов, Верно решено 75-84 % задания - 4 баллов, Верно решено 60-74 % задания - 3 баллов,	экзамен

						Верно решено 29-59 % задания - 2 баллов, Верно решено менее 19% задания - 1 балл, Задание не решено - 0 баллов	
4	6	Текущий контроль	Домашнее задание №4. Оценка экономической эффективности и финансовой реализуемости инвестиций. Решение задач и анализ кейсов	1	5	Верно решено 85-100 % задания - 5 баллов, Верно решено 75-84 % задания - 4 баллов, Верно решено 60-74 % задания - 3 баллов, Верно решено 29-59 % задания - 2 баллов, Верно решено менее 19% задания - 1 балл, Задание не решено - 0 баллов	экзамен
5	6	Текущий контроль	Домашнее задание №5. Управление оборотным капиталом и его компонентами. Решение задач и анализ кейсов	1	5	Верно решено 85-100 % задания - 5 баллов, Верно решено 75-84 % задания - 4 баллов, Верно решено 60-74 % задания - 3 баллов, Верно решено 29-59 % задания - 2 баллов, Верно решено менее 19% задания - 1 балл, Задание не решено - 0 баллов	экзамен
6	6	Текущий контроль	Домашнее задание №6 Оценка цены капитала. Решение задач и кейсов.	1	5	Верно решено 85-100 % задания - 5 баллов, Верно решено 75-84 % задания - 4 баллов, Верно решено 60-74 % задания - 3 баллов, Верно решено 29-59 % задания - 2 баллов, Верно решено менее 19% задания - 1 балл, Задание не решено - 0 баллов	экзамен
7	6	Текущий контроль	Домашнее Задание №7. Операционный анализ, оценка предпринимательского риска. Решение задач и анализ кейса.	1	5	Верно решено 85-100 % задания - 5 баллов, Верно решено 75-84 % задания - 4 баллов, Верно решено 60-74 % задания - 3 баллов, Верно решено 29-59 % задания - 2 баллов, Верно решено менее 19% задания - 1 балл, Задание не решено - 0 баллов	экзамен
8	6	Текущий контроль	Домашнее задание №8. Финансовые риски предприятия, сопряженный риск деятельности. Решение задач и	1	5	Верно решено 85-100 % задания - 5 баллов, Верно решено 75-84 % задания - 4 баллов, Верно решено 60-74 % задания - 3 баллов,	экзамен

			анализ кейса.			Верно решено 29-59 % задания - 2 баллов, Верно решено менее 19% задания - 1 балл, Задание не решено - 0 баллов	
9	6	Текущий контроль	Контрольный тест №1 . Формирование финансовой отчетности и анализ финансового состояния предприятия	1	5	Верно решено 85-100 % задания - 5 баллов, Верно решено 75-84 % задания - 4 баллов, Верно решено 60-74 % задания - 3 баллов, Верно решено 29-59 % задания - 2 баллов, Верно решено менее 19% задания - 1 балл, Задание не решено - 0 баллов	экзамен
10	6	Текущий контроль	Контрольный тест №2 . Финансовое прогнозирование и бюджетирование	1	5	Верно решено 85-100 % задания - 5 баллов, Верно решено 75-84 % задания - 4 баллов, Верно решено 60-74 % задания - 3 баллов, Верно решено 29-59 % задания - 2 баллов, Верно решено менее 19% задания - 1 балл, Задание не решено - 0 баллов	экзамен
11	6	Текущий контроль	Контрольный тест №3 . Управление оборотным капиталом и его компонентами	1	5	Верно решено 85-100 % задания - 5 баллов, Верно решено 75-84 % задания - 4 баллов, Верно решено 60-74 % задания - 3 баллов, Верно решено 29-59 % задания - 2 баллов, Верно решено менее 19% задания - 1 балл, Задание не решено - 0 баллов	экзамен
12	6	Текущий контроль	Контрольный тест №4. Риски в финансовом менеджменте	1	5	Верно решено 85-100 % задания - 5 баллов, Верно решено 75-84 % задания - 4 баллов, Верно решено 60-74 % задания - 3 баллов, Верно решено 29-59 % задания - 2 баллов, Верно решено менее 19% задания - 1 балл, Задание не решено - 0 баллов	экзамен
13	6	Промежуточная аттестация	Экзамен	-	5	Контрольно-рейтинговое мероприятие промежуточной аттестации – экзамен – проводится в форме устного собеседования по случайно выбранному студентом билету, содержащему два	экзамен

					теоретических вопроса и одну задачу. Задания в билетах затрагивают все разделы курса «Финансовый менеджмент» и позволяют оценить степень сформированности компетенций. На подготовку дается максимум 90 минут. За это время студенту следует написать ответы на теоретические вопросы полностью, либо в форме тезисов, и решить задачу. В процессе собеседования с преподавателем сначала проверяется верность решения задачи, задаются дополнительные вопросы на уточнение понимания студентом сути полученного результата решения, понимания положительной динамики рассчитанного показателя, влияния его изменения на результат деятельности предприятия. Далее студент должен изложить ответы на теоретические вопросы, по каждому из которых также задаются уточняющие вопросы на понимание сути. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179). Максимально на экзамене студент может получить 5 баллов.	
--	--	--	--	--	--	--

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
экзамен	Окончательная оценка складывается из результатов текущего и промежуточного контроля. 5 баллов – при верном решении задачи, полном раскрытии сути теоретических вопросов, верных и полных ответах на все уточняющие вопросы. 4 балла – при верном решении задачи, неполном раскрытии сути теоретических вопросов, не всегда верных и уверенных ответах на все уточняющие вопросы. 3 балла – ошибки в решении задачи, отсутствии ответа на один из теоретических вопросов, затруднении в ответах на дополнительные уточняющие вопросы. 2 балла – задача не решена, из двух теоретических вопросов есть частичный ответ на один, на уточняющие вопросы ответов нет. 1 балл – задача не решена, ответов на теоретические вопросы нет. 0 баллов – студент не явился на экзамен. Окончательная оценка складывается из	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

	результатов текущего и промежуточного контроля. Отлично: величина рейтинга обучающегося по дисциплине 85...100% Хорошо: величина рейтинга обучающегося по дисциплине 75...84% Удовлетворительно: величина рейтинга обучающегося по дисциплине 60...74% Неудовлетворительно: величина рейтинга обучающегося по дисциплине 0...59%	
--	--	--

6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
ОПК-1	Знает: - основные понятия, категории и методы управления финансами; - цель, содержание и специальные показатели финансового менеджмента; -ключевые концепции теории управления финансами; -основные методы и модели обоснования долгосрочных и краткосрочных финансовых решений	+		+	+					+		+	+	+
ОПК-1	Умеет: - разработать управленческие решения на основе диагностики финансового положения предприятия; - обосновать политику управления оборотным капиталом предприятия/организации; -разработать финансовую структуру предприятия и просчитать его операционные и финансовые бюджеты; -обосновать и просчитать эффективность принятия долгосрочных финансовых решений			+	+	+	+	+	+	+	+		+	+
ОПК-1	Имеет практический опыт: - владения методами финансовой диагностики и финансового планирования; - владения методами управления оборотным капиталом; - применения методов обоснования выбора источников финансирования деятельности предприятия	+	+	+	+	+	+	+	+		+	+	+	+

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

Не предусмотрена

б) дополнительная литература:

Не предусмотрена

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. Финансовый директор
2. Финансовый менеджмент

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Стратегический финансовый менеджмент: методические указания к изучению дисциплины / сост.: Е.Д. Вайсман. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2018. – 16 с.

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Стратегический финансовый менеджмент: методические указания к изучению дисциплины / сост.: Е.Д. Вайсман. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2018. – 16 с.

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Образовательная платформа Юрайт	Афоничкин, А. И. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 1. Методология : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Афоничкин, Л. И. Журова, Д. Г. Михаленко ; под редакцией А. И. Афоничкина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 217 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-04394-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/438318 (дата обращения: 30.01.2022).
2	Основная литература	Образовательная платформа Юрайт	Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 2. Инвестиционная и финансовая политика фирмы : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2018. — 304 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03727-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/421476 (дата обращения: 30.01.2022).
3	Дополнительная литература	Образовательная платформа Юрайт	Екимова, К. В. Финансовый менеджмент : учебник для прикладного бакалавриата / К. В. Екимова, И. П. Савельева, К. В. Кардапольцев. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 381 с. — (Бакалавр. Прикладной курс). — ISBN 978-5-9916-3567-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/426175 (дата обращения: 30.01.2022).

Перечень используемого программного обеспечения:

1. -Project Expert(бессрочно)
2. -Альт-Инвест Сумм(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Самостоятельная работа студента	501 (1)	Компьютеры с выходом в интернет, ПО Microsoft Office
Лекции	410 (1)	Компьютер, проектор, с использованием дистанционных технологий

Практические занятия и семинары	410 (1)	Мультимедийное оборудование и программное обеспечение для работы с текстовыми и графическими файлами, для СРС - ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, в базу данных СПАРК. С использованием дистанционных технологий
Экзамен	305 (1)	ПК, подключенный к сети Интернет