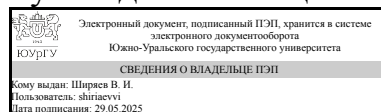


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Руководитель специальности



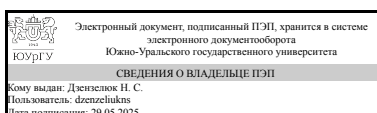
В. И. Ширяев

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.Ф.12.М5.03 Основы проектной деятельности
для специальности 24.05.06 Системы управления летательными аппаратами
уровень Специалитет
форма обучения очная
кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами

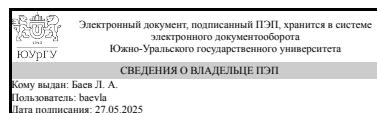
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 24.05.06 Системы управления летательными аппаратами, утверждённым приказом Минобрнауки от 04.08.2020 № 874

Зав.кафедрой разработчика,
к.экон.н., доц.



Н. С. Дзензелюк

Разработчик программы,
д.экон.н., проф., профессор



Л. А. Баев

1. Цели и задачи дисциплины

Цели дисциплины: На основе системного подхода и анализа накопленного отечественного и зарубежного опыта дать комплексное представление и систематизированные знания об управлении проектами как методологии, лежащей в основе управления развитием предприятий, организаций, социально-экономических систем, административно-территориальных образований, и области профессиональной деятельности. Ознакомить с современными научными, методическими и прикладными основами разработки и управления проектами. Выработать умения и навыки практического применения методов и инструментов управления проектами в будущей профессиональной деятельности. Способствовать формированию умения управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни. Основные задачи курса: 1. Формирование у обучающихся четкого осознанного понимания сути и основных технологий проектного управления и высокой целесообразности использования проектного подхода в любой сфере профессиональной деятельности. 2. Приобретение обучающимися опыта разработки и защиты концепции проекта.

Краткое содержание дисциплины

Освоение дисциплины "Основы проектной деятельности" позволяет студенту научиться методам и инструментам разработки и управления как комплексами работ различной сложности, осуществляемых в разных сферах деятельности, так и проектно-ориентированной деятельностью предприятий по производству продукции или оказанию услуг. На лекционных занятиях рассматриваются ключевые понятия, профессиональные сообщества проектного управления в Российской Федерации и за рубежом, своды знаний, национальные и международные стандарты по управлению проектами, системная модель управления проектами, основные группы процессов и области знаний (функциональные области) управления проектами. Уделяется внимание управлению интеграцией проекта, управлению содержанием проекта, управлению продолжительностью проекта, управлению стоимостью (затратами) проекта, управлению качеством проекта, управлению человеческими ресурсами проекта, управлению коммуникациями проекта, управлению рисками проекта, управлению закупками и контрактами (договорами) проекта, управлению заинтересованными сторонами. Подробно рассматривается процесс группы инициации "разработка Устава проекта", что обусловлено ролью и функциями этого документа в системе управления проектами. Обзорно освещаются вопросы используемых специальных программных средств и информационных систем управления проектами. Рассматриваются ключевые программы сертификации специалистов и организаций в области управления проектами. На практических занятиях вырабатываются навыки сетевого и календарного планирования, оценки временных и стоимостных параметров работ и проекта в целом, оценки показателей эффективности проекта.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения	Планируемые результаты
---------------------------------	------------------------

ОП ВО (компетенции)	обучения по дисциплине
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Знает: определение проекта; классификацию проектов; основные группы процессов, процессы и области знаний (функциональные области) управления проектами; основные виды и процедуры контроля выполнения проекта; инструменты и методы управления внешними коммуникациями проекта; основные организации и профессиональные сообщества управления проектами; законодательно-правовые нормы и стандарт в области управления проектами Умеет: ставить цели и формулировать задачи, связанные с управлением проектами и реализацией профессиональных функций; составлять сетевые и календарные графики работ проекта и оценивать их параметры в условиях имеющихся ресурсных ограничений; организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач Имеет практический опыт: реализации основных управленческих функций применительно к проекту; применения современного инструментария управления содержанием, продолжительностью, качеством, стоимостью и рисками проекта
УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки и образования в течение всей жизни	Знает: методы и инструменты управления временем и бюджетом согласно целям и задачам саморазвития Умеет: планировать задачи и оптимальные пути их решения согласно плану саморазвития и самореализации Имеет практический опыт: составления календарных планов и бюджетов проектов, в том числе проектов саморазвития, определения рисков и разработки мероприятий по их компенсации, в том числе для проектов саморазвития

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
1.Ф.12.М5.01 Основы стратегического менеджмента, 1.Ф.12.М5.02 Основы предпринимательства	Не предусмотрены

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Нет

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч., 72,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам
		в часах
		Номер семестра
		5
Общая трудоёмкость дисциплины	144	144
<i>Аудиторные занятия:</i>	64	64
Лекции (Л)	32	32
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	32	32
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	71,5	71,5
Подготовка к практическим занятиям	38,5	38,5
Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации	33	33
Консультации и промежуточная аттестация	8,5	8,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	диф.зачет

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Актуальность проектного управления	4	2	2	0
2	Основные понятия и паспорт проекта	6	2	4	0
3	Основы методологии проектного управления (ПУ) основные понятия и стандарты	2	2	0	0
4	Принципы и логика ПУ. Целеполагание и структурно-функциональная схема продукта проекта	6	2	4	0
5	Базовый метод ПУ	2	2	0	0
6	Дорожная карта и комплексы работ проекта	6	2	4	0
7	Функциональные области управления проектами	32	20	12	0
8	Формирование концепции проекта	6	0	6	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Актуальность проектного управления	2
2	2	Основные понятия и паспорт проекта	2
3	3	Основы методологии проектного управления (ПУ) основные понятия и стандарты	2
4	4	Принципы и логика ПУ. Целеполагание и структурно-функциональная схема продукта проекта	2
5	5	Базовый метод ПУ	2
6	6	Дорожная карта и комплексы работ проекта	2
7,8	7	Управление проектом по временным параметрам	4

9,10	7	Управление стоимостью проекта	4
11,12,13	7	Оценка и управление эффективностью проекта	6
14	7	Управление изменениями в проекте	2
15	7	Управление рисками проекта	2
16	7	Управление качеством проекта	2

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Идея, название, актуальность и реализуемость проекта (презентации, защиты модулей проектными командами)	2
2,3	2	Паспорт проекта (презентации, защиты модулей проектными командами)	4
4,5	4	Схема «цели – требования – задачи проекта». Структурно-функциональная схема продукта проекта (презентации, защиты модулей проектными командами)	4
6,7	6	Дорожная карта. Ленточный график комплексов работ (презентации, защиты модулей проектными командами)	4
8,9	7	Деревья работ. Сетевой график проекта (презентации, защиты модулей проектными командами)	4
10,11	7	Ресурсы и бюджет проекта (презентации, защиты модулей проектными командами)	4
12,13	7	Оценка эффективности проекта (презентации, защиты модулей проектными командами)	4
14,15,16	8	Формирование концепции проекта. Подготовка презентаций. Защита концепций проектов	6

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Подготовка к практическим занятиям	Баев, Л. А. Основы управления проектами [Текст] учеб. пособие по направлению 38.03.01 "Экономика" и др. Л. А. Баев, Н. С. Дзензелюк, Н. В. Правдина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 120, [1] с. ил. электрон. версия Баев Л. А. Основы проектной деятельности : учеб. пособие для студентов техн., экон.-упр. направлений и специальностей / Л. А. Баев, Н. С. Дзензелюк, Т. О. Самсонова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. -	5	38,5

	Челябинск, 2024.		
Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации	Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил.	5	33

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	5	Текущий контроль	Подготовка, презентация и защита модуля: «Идея, актуальность и реализуемость проекта»	0,1	1	Правильно, в соответствии с лекционным материалом, подготовить и выложить в ЭЮ командную презентацию «Идея и команда проекта», с написанными своими словами индивидуальными комментариями. Минимальный объем комментариев: 1 стр. через 1,5 интервала, шрифт Times New Roman. Слайды в формате PowerPoint. Содержание и форма слайдов – произвольные. Основа – полученные ранее знания. Сроки выполнения согласно графику. Защитить идею проекта (максимальное время доклада – 10 минут). Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: За выполнение задания начисляется 0,6 балла. Участие в презентации и защите задания: + 0,15 балла. Правильные ответы на вопросы при защите:	дифференцированный зачет

						+0,25 балла.	
2	5	Текущий контроль	Подготовка, презентация и защита модуля: «Паспорт проекта»	0,1	1	Студент дома выполняет работу по заданию, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Данное задание выполняется согласно графику, размещаемого в электронном ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: За выполнение задания начисляется 0,6 балла. Участие в презентации и защите задания: + 0,15 балла. Правильные ответы на вопросы при защите: +0,25 балла.	дифференцированный зачет
3	5	Текущий контроль	Подготовка, презентация и защита модуля: «Цели, требования, задачи проекта. Структурно-функциональная схема продукта проекта»	0,1	1	Задание-осмысление выполняется студентом самостоятельно дома, ответ прикрепляется в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Данное задание выполняется согласно графику, размещаемого в электронном ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: За выполнение задания начисляется 0,6 балла. Участие в презентации и защите задания: + 0,15 балла. Правильные ответы на вопросы при защите: +0,25 балла.	дифференцированный зачет
4	5	Текущий контроль	Тест по методологии проектного управления	0,1	1	Тест проводится в очном режиме. На тест отводится 30 минут. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: За каждый правильный ответ начисляется 0,1	дифференцированный зачет

						балла; За неверный ответ – 0 баллов.	
5	5	Текущий контроль	Подготовка, презентация и защита модуля: «Дорожная карта, Ленточный график комплексов работ проекта»	0,1	1	Студент дома выполняет работу по заданию, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Данное задание выполняется согласно графику, размещаемого в электронном ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: За выполнение задания начисляется 0,6 балла. Участие в презентации и защите задания: + 0,15 балла. Правильные ответы на вопросы при защите: +0,25 балла.	дифференцированный зачет
6	5	Текущий контроль	Подготовка, презентация и защита модуля: «Деревья работ. Сетевой график проекта»	0,1	1	Студент дома выполняет работу по заданию, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Данное задание выполняется согласно графику, размещаемого в электронном ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: За выполнение задания начисляется 0,6 балла. Участие в презентации и защите задания: + 0,15 балла. Правильные ответы на вопросы при защите: +0,25 балла.	дифференцированный зачет
7	5	Текущий контроль	Подготовка, презентация и защита модуля: «Ресурсы и бюджет проекта»	0,1	1	Студент дома выполняет работу по заданию, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Данное задание выполняется согласно графику, размещаемого в электронном ЮУрГУ.	дифференцированный зачет

						Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: За выполнение задания начисляется 0,6 балла. Участие в презентации и защите задания: + 0,15 балла. Правильные ответы на вопросы при защите: +0,25 балла.	
8	5	Текущий контроль	Подготовка, презентация и защита модуля: «Эффективность проекта»	0,1	1	Студент дома выполняет работу по заданию, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Данное задание выполняется согласно графику, размещаемого в электронном ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: За выполнение задания начисляется 0,6 балла. Участие в презентации и защите задания: + 0,15 балла. Правильные ответы на вопросы при защите: +0,25 балла.	дифференцированный зачет
9	5	Текущий контроль	Подготовка, презентация и защита проекта в целом	0,1	1	Студент дома выполняет работу по заданию, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Данное задание выполняется согласно графику, размещаемого в электронном ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: За выполнение задания начисляется 0,6 балла. Участие в презентации и защите задания: + 0,15 балла. Правильные ответы на вопросы при защите:	дифференцированный зачет

						+0,25 балла.	
10	5	Текущий контроль	Итоговый тест по курсу	0,1	1	В тесте 10 вопросов и по четыре ответа на каждый вопрос. Правильный только один ответ. Студент осуществляет его выбор. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: За каждый правильный ответ начисляется 0,1 балл.	дифференцированный зачет
11	5	Промежуточная аттестация	Мероприятия промежуточной аттестации	-	1	Мероприятие промежуточной аттестации не является обязательным и служит для повышения рейтинга студента. В тесте 10 вопросов и по четыре ответа на каждый вопрос. Правильный только один ответ. Студент осуществляет его выбор. На тест отводится 1 попытка, продолжительность теста 45 минут. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: За каждый правильный ответ начисляется 0,1 балл.	дифференцированный зачет

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
дифференцированный зачет	Во время дифференцированного зачета происходит оценивание учебной деятельности обучающихся по дисциплине на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Студент может получить оценку, сформированную на основании рейтинга или повысить свой рейтинг, пройдя мероприятие промежуточной аттестации во время зачета в виде тестирования. В этом случае оценка формируется на основании оценок за текущие мероприятия и мероприятие промежуточной аттестации. Фиксация результатов по дисциплине проходит во время дифференцированного зачета.	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ										
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
УК-2	Знает: определение проекта; классификацию проектов; основные группы процессов, процессы и области знаний (функциональные области) управления проектами; основные виды и процедуры контроля выполнения проекта; инструменты и методы управления внешними коммуникациями проекта; основные организации и профессиональные сообщества управления проектами; законодательно-правовые нормы и стандарт в области управления проектами	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
УК-2	Умеет: ставить цели и формулировать задачи, связанные с управлением проектами и реализацией профессиональных функций; составлять сетевые и календарные графики работ проекта и оценивать их параметры в условиях имеющихся ресурсных ограничений; организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач		+	+		+	+	+	+	+	+	+
УК-2	Имеет практический опыт: реализации основных управленческих функций применительно к проекту; применения современного инструментария управления содержанием, продолжительностью, качеством, стоимостью и рисками проекта		+	+		+	+	+	+	+	+	+
УК-6	Знает: методы и инструменты управления временем и бюджетом согласно целям и задачам саморазвития			+	+	+	+	+	+	+	+	+
УК-6	Умеет: планировать задачи и оптимальные пути их решения согласно плану саморазвития и самореализации			+		+	+	+	+	+	+	+
УК-6	Имеет практический опыт: составления календарных планов и бюджетов проектов, в том числе проектов саморазвития, определения рисков и разработки мероприятий по их компенсации, в том числе для проектов саморазвития			+		+	+	+	+	+	+	+

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

1. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс MBA [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил.

б) дополнительная литература:

Не предусмотрена

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. Управление проектами: информационно-аналитический журнал (ISSN 1814 - 2133). В электронном виде см.: www.pmmagazine.ru
2. Управление проектами и программами (Издательский дом "Гребенников"). В электронном виде см.: www.grebennikon.ru
3. Project Management Journal / John Wiley & Sons + Project Management Institute (USA) : www.pmi.org

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Зонов, В.Л. Управление качеством проекта: методические указания. В.Л. Зонов. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2013. - 24, [1] с.
2. Баев, Л.А. Сетевые методы планирования и управления. Методические указания к курсовому проекту / Л.А. Баев, С.Ю. Лелекова, Н.С. Дзензелюк. — Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2010. — 23, [1] с.
3. Зонов, В. Л. Основы управления проектами: методические указания по разработке устава проекта / В. Л. Зонов. — Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 20, [1] с.

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Зонов, В.Л. Управление качеством проекта: методические указания. В.Л. Зонов. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2013. - 24, [1] с.
2. Баев, Л.А. Сетевые методы планирования и управления. Методические указания к курсовому проекту / Л.А. Баев, С.Ю. Лелекова, Н.С. Дзензелюк. — Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2010. — 23, [1] с.
3. Зонов, В. Л. Основы управления проектами: методические указания по разработке устава проекта / В. Л. Зонов. — Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 20, [1] с.

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Электронный каталог ЮУрГУ	Баев, Л.А. Сетевые методы планирования и управления. Методические указания к курсовому проекту / Л.А. Баев, С.Ю. Лелекова, Н.С. Дзензелюк. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2010. — 23, [1] с. — Режим доступа: http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000496798
2	Методические пособия для самостоятельной работы студента	Электронный каталог ЮУрГУ	Зонов, В.Л. Управление качеством проекта: методические указания. / В.Л. Зонов. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2013. — 24, [1] с. — Режим доступа: http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000530934
3	Основная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Гельруд, Я.Д. Модели управления процессом создания проектов: учебное пособие / Я.Д. Гельруд. [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2009. — 56, [2] с. http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000486027
4	Основная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Баев, Л. А. Основы управления проектами [Текст] учеб. пособие по направлению 38.03.01 "Экономика" и др. Л. А. Баев, Н. С. Дзензелюк, Н. В. Правдина ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 120, [1] с. ил. электрон. версия http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD1&key=000556702
5	Основная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Баев Л. А. Основы проектной деятельности : учеб. пособие для студентов техн., экон.-упр. направлений и специальностей / Л. А. Баев, Н. С. Дзензелюк, Т. О. Самсонова ; Юж.-Урал. гос. ун-т,

		Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск, 2024. http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=00492619k
--	--	---

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (<https://edu.susu.ru>)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Пересдача	264 (2)	Проектор, компьютер, мультимедийная электронная интерактивная доска
Практические занятия и семинары	264 (2)	Проектор, компьютер, мультимедийная электронная интерактивная доска
Контроль самостоятельной работы	256 (2)	Проектор, интерактивная доска, ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную и информационно-образовательную среду университета
Самостоятельная работа студента	256 (2)	Проектор, интерактивная доска, ПК, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную и информационно-образовательную среду университета
Лекции	203 (3г)	Проектор, экран, компьютер, видеокамера, микрофон с усилителем и аудиокolonками
Дифференцированный зачет	264 (2)	Проектор, компьютер, мультимедийная электронная интерактивная доска