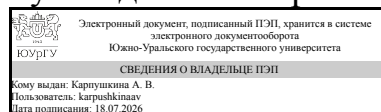


# ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:  
Руководитель направления



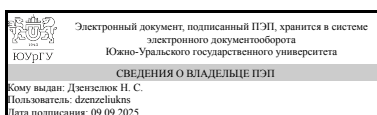
А. В. Карпушкина

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.Ф.11 Бизнес-планирование  
для направления 38.03.02 Менеджмент  
уровень Бакалавриат  
форма обучения очная  
кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами

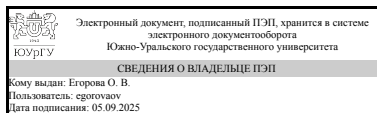
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 970

Зав.кафедрой разработчика,  
к.экон.н., доц.



Н. С. Дзензелюк

Разработчик программы,  
к.экон.н., доц., доцент



О. В. Егорова

## 1. Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины "Бизнес-планирование" заключается в изучении студентами набора средств подготовки и анализа бизнес-плана, получении теоретических знаний и практических навыков, необходимых для использования методов и инструментов бизнес-планирования. Задачи дисциплины: - приобрести системное представление о бизнес-планировании, как науки; - изучить теоретические вопросы бизнес-планирования; - получить системное представление о методах и инструментах бизнес-планирования; - приобрести навыки обоснования плановых решений по отдельным направлениям бизнес-планирования; - изучить специфику бизнес-планирования в условиях России

## Краткое содержание дисциплины

Бизнес-план является инструментом осмысления и обоснования тех хозяйственных мероприятий, которые требуют вложения заметных инвестиционных ресурсов и направлены на развитие предприятия. Бизнес-план - концептуальный документ, который используется для внутрифирменного планирования и обоснования целесообразности финансирования, а также с целью привлечения внешних инвестиций. Основной целью бизнес-плана является проработка наиболее рациональных проектов создания и развития предприятий. К таким проектам, прежде всего, следует отнести: - создание нового предприятия, организации; - осуществление проектов, связанных с развитием существующего бизнеса (внедрение новой техники, технологий, продукции; освоение новых рынков); - реорганизацию предприятия, смену формы собственности и системы управления; - антикризисное управление и финансовое оздоровление предприятия - банкротство; - проекты инновационного развития; - и др. Все разделы бизнес-плана должны корреспондироваться между собой. Разработка каждого последующего раздела может привести к корректировке предыдущих разделов. Каждый руководитель должен уметь составлять бизнес-план в зависимости от особенностей развития его предприятия и исходя из личной оценки достаточности представляемого материала, чтобы убедиться самому и убедить других пользователей в целесообразности вложения средств именно в данный проект. Данные навыки и прививает дисциплина "Бизнес-планирование"

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

| Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)                                                                                  | Планируемые результаты обучения по дисциплине                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПК-1 Способен проводить сбор и анализ информации о функциональных процессах и административных регламентах подразделений организации | Знает: - теорию моделирования бизнес-процессов в организации; - структуру бизнес-плана start-up проекта<br>Умеет: -анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию - обосновывать целесообразность разработки бизнес-плана конкретного проекта; - оценивать коммерциализацию, технологическую и экономическую эффективность; - моделировать |

|                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                | <p>бизнес-процессы (с помощью инструментария бизнес-планирования)</p> <p>Имеет практический опыт: бизнес-планирования как действующего предприятия, так и start-up проекта</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <p>ПК-5 Способен выявлять и анализировать рыночные и специфические риски при решении задач управления бизнесом и проектами</p> | <p>Знает: - методы анализа рисков при принятии управленческих решений; - инструменты выявления и оценки стейкхолдеров проекта</p> <p>Умеет: - анализировать информацию и составлять отчеты в рамках разработки и реализации проекта; - работать с заинтересованными сторонами проекта, составлять реестр стейкхолдеров и разрабатывать мероприятия взаимодействия с ними с целью принятия обоснованных решений по проекту</p> <p>Имеет практический опыт: - количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений; - составления реестра стейкхолдеров проекта и разработки системы взаимодействия с ними</p> |

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

| Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана    | Перечень последующих дисциплин, видов работ |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| 1.Ф.05 Операционный менеджмент,<br>1.Ф.06 Управление инновациями | Не предусмотрены                            |

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

| Дисциплина                     | Требования                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.Ф.05 Операционный менеджмент | <p>Знает: - теорию операционного менеджмента, процессный подход</p> <p>Умеет: - моделировать управленческие решения по отдельным функциям</p> <p>Имеет практический опыт: анализа операционной (производственной) деятельности компании с использованием процессного и проектного подходов</p>                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 1.Ф.06 Управление инновациями  | <p>Знает: - теорию управления инновациями, методы продвижения инновационного бизнеса, - методы и инструменты выявления и оценки рисков, связанных с инновационным продуктом</p> <p>Умеет: - разрабатывать бизнес-план инновационного проекта, формировать пакет управленческих решений для продвижения инновационного бизнеса, - выявлять и анализировать риски, связанные с разработкой и продвижением инновационного продукта</p> <p>Имеет практический опыт: - стратегического и инновационного мышления для принятия решений инновационного характера;- бизнес-</p> |

|  |                                                                                                                                                                                 |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | планирования, в том числе для инновационного продукта, - оценки рисков, связанных с продвижением инновационного продукта, и разработки методов компенсации специфических рисков |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч., 75,5 ч. контактной работы

| Вид учебной работы                                                           | Всего часов | Распределение по семестрам в часах |
|------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------|
|                                                                              |             | Номер семестра                     |
|                                                                              |             | 7                                  |
| Общая трудоёмкость дисциплины                                                | 144         | 144                                |
| <i>Аудиторные занятия:</i>                                                   | 64          | 64                                 |
| Лекции (Л)                                                                   | 32          | 32                                 |
| Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)   | 32          | 32                                 |
| Лабораторные работы (ЛР)                                                     | 0           | 0                                  |
| <i>Самостоятельная работа (СРС)</i>                                          | 68,5        | 68,5                               |
| Подготовка и выполнение контрольно-рейтинговых мероприятий текущего контроля | 40,5        | 40,5                               |
| Выполнение курсовой работы                                                   | 20          | 20                                 |
| Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации                            | 8           | 8                                  |
| Консультации и промежуточная аттестация                                      | 11,5        | 11,5                               |
| Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)                                     | -           | экзамен, КР                        |

#### 5. Содержание дисциплины

| № раздела | Наименование разделов дисциплины                                                               | Объем аудиторных занятий по видам в часах |    |    |    |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----|----|----|
|           |                                                                                                | Всего                                     | Л  | ПЗ | ЛР |
| 1         | Теоретические основы бизнес-планирование. Оценка общего положения и обоснование выбора проекта | 16                                        | 8  | 8  | 0  |
| 2         | Структура и содержание бизнес-плана                                                            | 48                                        | 24 | 24 | 0  |

##### 5.1. Лекции

| № лекции | № раздела | Наименование или краткое содержание лекционного занятия                                       | Кол-во часов |
|----------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 1        | 1         | Теоретические основы бизнес-планирования                                                      | 2            |
| 2,3      | 1         | Задачи стратегического анализа, используемые методы анализа                                   | 4            |
| 4        | 1         | SWOT-анализ. Проблемные поля и рейтинг решений.                                               | 2            |
| 5        | 2         | Структура бизнес-плана и его основные разделы. Резюме бизнес-плана (содержание и назначение). | 2            |
| 6,7      | 2         | Организационный раздел бизнес-плана                                                           | 4            |
| 8,9      | 2         | План производства                                                                             | 4            |

|       |   |                              |   |
|-------|---|------------------------------|---|
| 10,11 | 2 | План маркетинга              | 4 |
| 12,13 | 2 | Финансовый план              | 4 |
| 14,15 | 2 | Оценка эффективности проекта | 3 |
| 15,16 | 2 | Оценка рисков проекта        | 3 |

## 5.2. Практические занятия, семинары

| № занятия | № раздела | Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара                                                            | Кол-во часов |
|-----------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 1,2       | 1         | Стратегический анализ проекта. Оценка общего положения                                                                         | 4            |
| 3,4       | 1         | Стратегический анализ проекта. Оценка общего положения                                                                         | 4            |
| 5,6       | 2         | Организационный раздел бизнес-плана                                                                                            | 4            |
| 7,8       | 2         | План производства: обоснование инвестиционных затрат, планирование операционных затрат и себестоимости продукции, работ, услуг | 4            |
| 9,10      | 2         | План продаж и маркетинга                                                                                                       | 4            |
| 11,12     | 2         | Финансовый план: разработка плана прибылей/убытков, плана движения денежных средств, прогнозного баланса                       | 4            |
| 13,14     | 2         | Обоснование и оценка эффективности проекта                                                                                     | 4            |
| 15,16     | 2         | Анализ рисков проекта                                                                                                          | 4            |

## 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

## 5.4. Самостоятельная работа студента

| Выполнение СРС                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |         |              |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|
| Подвид СРС                                                                   | Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Семестр | Кол-во часов |
| Подготовка и выполнение контрольно-рейтинговых мероприятий текущего контроля | 1. Бизнес-планирование : учебник для вузов / Л. В. Бобков и др.; под ред. Т. Г. Попадюк, В. Я. Горфинкеля. - М. : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2014. - 296 с.: ил. 2. Абрамс, Р. Бизнес-план на 100%: Стратегия и тактика эффективного бизнеса / Ронда Абрамс; пер. с англ. - М.: Альпина Паблишер, 2019. - 486                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 7       | 40,5         |
| Выполнение курсовой работы                                                   | 1. Бизнес-планирование на предприятии: учебное пособие / В.М. Новосад; под ред. Н.С. Дзензелюк. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2021. – 70 с 2. Баев Л. А. Бизнес-планирование : учеб. пособие по направлению 380302 "Менеджмент" и др. / Л. А. Баев, М. Г. Литке ; под ред. Л. А. Баева ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-ти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 69, [1] с. : ил.. URL: <a href="http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000555581">http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000555581</a> 3. Дубровин И. А. Бизнес-планирование на предприятии : учебник для бакалавров по направлению "Экономика" / И. А. Дубровин. - М. : Дашков и К, 2012. - 430, [1] с. : ил. 4. Баев Л. А. Бизнес-планирование : метод. указания для выполнения курсового проекта (работы) / Л. А. Баев, М. Г. Литке ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2018. - 65, [1] с.: ил.. URL: | 7       | 20           |

|                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |   |   |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|
|                                                   | <a href="http://www.lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000561391">http://www.lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000561391</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |   |   |
| Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации | <p>1. Бизнес-планирование на предприятии: учебное пособие / В.М. Новосад; под ред. Н.С. Дзензелюк. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2021. – 70 с</p> <p>2. Баев Л. А. Бизнес-планирование : учеб. пособие по направлению 380302 "Менеджмент" и др. / Л. А. Баев, М. Г. Литке ; под ред. Л. А. Баева ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-ти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 69, [1] с. : ил.. URL: <a href="http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000555581">http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000555581</a></p> <p>3. Дубровин И. А. Бизнес-планирование на предприятии : учебник для бакалавров по направлению "Экономика" / И. А. Дубровин. - М. : Дашков и К, 2012. - 430, [1 ] с. : ил.</p> | 7 | 8 |

## 6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

### 6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

| № КМ | Се-местр | Вид контроля     | Название контрольного мероприятия             | Вес | Макс. балл | Порядок начисления баллов                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Учитывается в ПА |
|------|----------|------------------|-----------------------------------------------|-----|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 1    | 7        | Текущий контроль | Тест 1. Стратегический анализ проекта (КМ №1) | 5   | 15         | <p>Описание процедуры проведения задания<br/>Студент на портале «Электронный ЮУрГУ» выполняет тест. В тесте содержится 15 вопросов, каждый вопрос имеет только один правильный ответ. Ограничение по времени – 20 минут. Студенту предоставляется 2 попытки.</p> <p>Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: Максимальное количество баллов равно 15: правильный ответ – 1 балл, неправильный ответ – 0 баллов. Вес КМ – 5.</p> | экзамен          |
| 2    | 7        | Текущий контроль | Задание 1. Организационный план (КМ №2)       | 15  | 15         | <p>Необходимо составить организационный план проекта по технологии, представленной в материалах лекции, а также в прикрепленных файлах (шаблоны). Результаты работы разместить в курсе на портале Эл.ЮУрГУ. Если работа выполняется командой проекта, в комментариях необходимо указать состав команды (перечислить Ф.И.О.).</p>                                                                                                                                 | экзамен          |

|   |   |                  |                                      |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |
|---|---|------------------|--------------------------------------|----|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|   |   |                  |                                      |    |    | <p>Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания:</p> <p>работа выполнена и загружена в срок – 1 балл;</p> <p>представлено подробное описание проекта, построена структурная декомпозиция работ по проекту – 1 балла;</p> <p>построен сетевой график проекта, выполнены необходимые расчеты – 1 балл;</p> <p>выполнено календарное планирование проекта, построены диаграмма Ганта и календарный план-график – 1 балл;</p> <p>выполнено финансовое планирование проекта, определена схема и источники финансирования, сделаны выводы – 1 балл.</p> <p>за каждый частично верно выполненный пункт – 0,5 балла, пункт не выполнен – 0 баллов.</p> <p>Максимальная оценка за задание – 5 баллов.</p> <p>Вес КМ – 15.</p> |         |
| 3 | 7 | Текущий контроль | Тест 2. Планирование проекта (КМ №3) | 5  | 10 | <p>Описание процедуры проведения задания</p> <p>Студент на портале «Электронный ЮУрГУ» выполняет тест. В тесте содержится 10 вопросов, каждый вопрос имеет только один правильный ответ. Ограничение по времени – 15 минут. Студенту предоставляется 2 попытки.</p> <p>Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: Максимальное количество баллов равно 10: правильный ответ – 1 балл, неправильный ответ – 0 баллов.</p> <p>Вес КМ – 5.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                       | экзамен |
| 4 | 7 | Текущий контроль | Задание 2. План маркетинга (КМ №4)   | 10 | 5  | <p>Описание процедуры проведения задания</p> <p>Необходимо составить план маркетинга проекта по технологии, представленной в материалах лекции, а также в прикрепленных файлах (шаблоны). Результаты работы разместить в курсе на портале Эл.ЮУрГУ. Если работа</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | экзамен |

|   |   |                  |                                      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |
|---|---|------------------|--------------------------------------|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|   |   |                  |                                      |    | <p>выполняется командой проекта, в комментариях необходимо указать состав команды (перечислить Ф.И.О.).</p> <p>Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания:<br/>представлено подробное описание методов продвижения – 1 балл;<br/>выполнен подробный анализ конкурентов – 1 балл;<br/>выполнено сегментирование рынка – 1 балл;<br/>выполнен подробный анализ потребителей, составлен портрет потенциального потребителя – 1 балл;<br/>построен прогнозный план производства и продаж, сделаны выводы – 1 балл.</p> <p>за каждый частично верно выполненный пункт – 0,5 балла;<br/>пункт не выполнен – 0 баллов.</p> <p>Максимальная оценка за задание – 5 баллов.<br/>Вес КМ – 10.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |
| 5 | 7 | Текущий контроль | Задание 3. План производства (КМ №5) | 15 | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>Описание процедуры проведения задания<br/>Необходимо составить план производства по проекту по технологии, представленной в материалах лекции, а также в прикрепленных файлах (шаблоны). Результаты работы разместить в курсе на портале Эл.ЮУрГУ. Если работа выполняется командой проекта, в комментариях необходимо указать состав команды (перечислить Ф.И.О.).</p> <p>Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания:<br/>представлено подробное описание технологии производства – 1 балл;<br/>выполнен анализ потребности в основных и оборотных средствах проекта (на подготовительном этапе), выполнены необходимые расчеты, сделаны выводы – 1 балл;<br/>выполнен анализ условно-постоянных и условно-переменных затрат, составлен план по персоналу,</p> | экзамен |

|   |   |                  |                                       |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |         |
|---|---|------------------|---------------------------------------|----|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|   |   |                  |                                       |    |    | <p>рассчитаны общие постоянные затраты по проекту, сделаны выводы – 1 балл;</p> <p>выполнен анализ себестоимости – 1 балл;</p> <p>выполнен расчет валовой выручки по проекту, составлена таблица, представлены необходимые расчеты и выводы – 1 балл.</p> <p>за каждый частично верно выполненный пункт – 0,5 балла;</p> <p>пункт не выполнен – 0 баллов.</p> <p>Максимальная оценка за задание – 5 баллов.</p> <p>Вес КМ – 15.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |         |
| 6 | 7 | Текущий контроль | Задание 4.<br>Финансовый план (КМ №6) | 20 | 5  | <p>Описание процедуры проведения задания</p> <p>Необходимо составить финансовый план проекта по технологии, представленной в материалах лекции, а также в прикрепленных файлах (шаблоны). Результаты работы разместить в курсе на портале Эл.ЮУрГУ. Если работа выполняется командой проекта, в комментариях необходимо указать состав команды (перечислить Ф.И.О.).</p> <p>Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания:</p> <p>составлен прогнозный отчет о финансовых результатах проекта – 1 балл;</p> <p>построен прогнозный план движения денежных средств по проекту – 1 балл;</p> <p>рассчитана ставка дисконтирования – 1 балл;</p> <p>рассчитаны интегральные показатели эффективности проекта – 1 балл;</p> <p>сделаны соответствующие выводы – 1 балл.</p> <p>за каждый частично верно выполненный пункт – 0,5 балла;</p> <p>пункт не выполнен – 0 баллов.</p> <p>Максимальная оценка за задание – 5 баллов.</p> <p>Вес КМ – 20.</p> | экзамен |
| 7 | 7 | Текущий контроль | Тест 3. Оценка экономической          | 5  | 10 | Описание процедуры проведения задания                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | экзамен |

|   |   |                  |                                                                |    |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |         |
|---|---|------------------|----------------------------------------------------------------|----|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|   |   |                  | эффективности проекта (КМ №7)                                  |    |   | <p>Студент на портале «Электронный ЮУрГУ» выполняет тест. В тесте содержится 10 вопросов, каждый вопрос имеет только один правильный ответ. Ограничение по времени – 15 минут. Студенту предоставляется 2 попытки.</p> <p>Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: Максимальное количество баллов равно 10: правильный ответ – 1 балл, неправильный ответ – 0 баллов. Вес КМ – 5.</p>                                                                                                                                                                                                                     |         |
| 8 | 7 | Текущий контроль | Задание 5. Оценка эффективности проекта: решение задач (КМ №8) | 5  | 2 | <p>Описание процедуры проведения задания<br/>Необходимо решить две задачи по теме «Оценка экономической эффективности проекта», представленные в прикрепленном файле (2 задачи). Результаты решения задач разместить в курсе на портале Эл.ЮУрГУ.</p> <p>Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания:<br/>задача решена верно, представлены необходимые формулы и расчеты, сделаны правильные выводы – 1 балл;<br/><br/>Задача решена частично верно или отсутствуют формулы/расчет/выводы – 0,5 балла;<br/>Задача не решена – 0 баллов.</p> <p>Максимальная оценка за задание – 2 балла.<br/>Вес КМ – 5.</p> | экзамен |
| 9 | 7 | Текущий контроль | Задание 6. Анализ рисков проекта (КМ №9)                       | 15 | 5 | <p>Описание процедуры проведения задания<br/>Необходимо выполнить анализ рисков проекта по технологии, представленной в материалах лекции, а также в прикрепленных файлах (шаблоны). Результаты работы разместить в курсе на портале Эл.ЮУрГУ. Если работа выполняется командой проекта, в комментариях необходимо указать состав команды (перечислить Ф.И.О.).</p> <p>Описание показателей и критериев</p>                                                                                                                                                                                                                                | экзамен |

|    |   |                          |                                                   |   |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         |
|----|---|--------------------------|---------------------------------------------------|---|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|    |   |                          |                                                   |   |    | <p>оценивания с указанием шкалы оценивания:<br/>представлено подробное описание рисков проекта, составлен реестр рисков – 1 балл;<br/>выполнен анализ чувствительности – 1 балл;<br/>построен график анализа чувствительности, сделаны выводы – 1 балл;<br/>выполнен анализ безубыточности проекта – 1 балл;<br/>построен график безубыточности, сделаны выводы – 1 балл.</p> <p>за каждый частично верно выполненный пункт – 0,5 балла;<br/>пункт не выполнен – 0 баллов.</p> <p>Максимальная оценка за задание – 5 баллов.<br/>Вес КМ – 15.</p>                                                                     |         |
| 10 | 7 | Текущий контроль         | Задание 7. Оценка безубыточности проекта (КМ №10) | 5 | 2  | <p>Описание процедуры проведения задания<br/>Необходимо решить две задачи по теме «Анализ безубыточности», представленные в прикрепленном файле (2 задачи). Результаты решения задач разместить в курсе на портале Эл.ЮУрГУ.</p> <p>Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания:<br/>задача решена верно, представлены необходимые формулы и расчеты, сделаны правильные выводы – 1 балл;<br/><br/>задача решена частично верно или отсутствуют формулы/расчет/выводы – 0,5 балла;<br/>задача не решена – 0 баллов.</p> <p>Максимальная оценка за задание – 2 балла.<br/>Вес КМ – 5.</p> | экзамен |
| 11 | 7 | Промежуточная аттестация | Мероприятие промежуточной аттестации              | - | 20 | <p>Описание процедуры проведения промежуточной аттестации:<br/>Оценка за дисциплину формируется на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Если студент не согласен с оценкой, полученной по результатам текущего контроля, то студент проходит</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | экзамен |

|    |   |                        |                         |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                         |
|----|---|------------------------|-------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
|    |   |                        |                         |   | <p>мероприятие промежуточной аттестации в виде тестирования. Тестирование проводится в системе edu.susu.ru или офлайн во время экзамена.</p> <p>Каждый студент самостоятельно вытягивает вариант с тестом. Тест содержит 20 вопросов. На выполнение теста дается 20 минут. В этом случае оценка за дисциплину рассчитывается на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. Фиксация результатов учебной деятельности по дисциплине проводится в день экзамена.</p> <p>Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания:<br/>За каждый верный ответ начисляется 1 балл.<br/>Неверный ответ – 0 баллов.<br/>Максимальная оценка за тест – 20 баллов.</p>                                                                                                                                                            |                         |
| 12 | 7 | Курсовая работа/проект | Курсовая работа (КМ №1) | - | <p>5</p> <p>Тему курсовой работы, как и объект исследования, студент выбирает самостоятельно.</p> <p>План работы над курсовой работой, который является обязательным к выполнению – представлен в учебном пособии по данному курсу и в методических указаниях по выполнению курсового проекта по данному курсу, (также см. файл «Задание», прикрепленный в Эл.ЮУрГУ).</p> <p>Задание выдается в первую неделю семестра.</p> <p>В соответствии с план-графиком работы над курсовой работой, который утверждается совместно с преподавателем в момент выдачи задания, студент загружает оформленную работу в Эл.ЮУрГУ. Преподаватель выставляет предварительную оценку и допускает студента к защите.</p> <p>Требования к курсовой работе:<br/>1. Курсовая работа (титульный лист, задание, календарный план, аннотация, оглавление, основная содержательная часть, заключение, библиографический список,</p> | кур-<br>совые<br>работы |

|    |   |                        |                                                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |
|----|---|------------------------|------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
|    |   |                        |                                                |   | <p>приложения) в формате Word;</p> <p>2. Рецензия (заполнить шапку рецензии, Ф.И.О, тема, группа, ...) в формате Word. Рецензия к работе не подшивается, сдается в отдельном файле.</p> <p>Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания:</p> <p>1. Курсовая работа выполняется в соответствии с календарным планом (работа выполнена и загружена в срок – 1 балл, позже указанного срока – 0 баллов).</p> <p>2. Структура курсовой работы полностью соответствует требованиям к содержанию и выполнению всех разделов, см примеры, шаблоны (2 балла – полностью соответствует, 1 балл – частично соответствует, 0 баллов – не соответствует).</p> <p>3. Оформление курсовой работы выполнено в соответствии с требованиями (см. файл «Стандарты ЮУрГУ»), (2 балла – полностью соответствует, 1 балл – частично соответствует, 0 баллов – не соответствует).</p> <p>Максимальная сумма баллов – 5.<br/>Вес КМ – 50.</p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |
| 13 | 7 | Курсовая работа/проект | Презентация и доклад к курсовой работе (КМ №2) | - | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>В соответствии с план-графиком работы над курсовой работой, который утверждается совместно с преподавателем в момент выдачи задания, студент загружает презентацию к проекту в формате Power Point и доклад в формате Word в Эл.ЮУрГУ.</p> <p>Требования к презентации и докладу:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- презентация должна отражать суть и содержание курсового проекта в краткой форме;</li> <li>- презентация и доклад выстраиваются строго параллельно друг другу.</li> </ul> <p>Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания:</p> <p>1. Презентация отображает всю необходимую информацию о проекте (минимум текста на слайдах, схемы, рисунку, таблицы, фото и пр.) – 1 балл;</p> | кур-<br>совые<br>работы |

|    |   |                        |                                |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                         |
|----|---|------------------------|--------------------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
|    |   |                        |                                |   | <p>2. Доклад выстроен параллельно презентации, предложения выверены, содержат более развернутую информацию, которая представлена на слайдах в укрупненном виде – 1 балл;</p> <p>3. Не соответствие требованиям – 0 баллов.</p> <p>Максимальная сумма баллов – 2.<br/>Вес КМ – 10.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                         |
| 14 | 7 | Курсовая работа/проект | Защита курсовой работы (КМ №3) | - | <p>2</p> <p>На защите студент докладывает об основных этапах выполнения работы в формате доклада и презентации в Power Point.</p> <p>Защита курсовой работы состоится в течении последней учебной недели семестра. Курсовая работа защищается командой, которой велась работа в течении семестра, и состав которой зафиксирован преподавателем на первых практических занятиях.</p> <p>Защита заключается в представлении результатов курсового проектирования в форме презентации и доклада, а также ответов на вопросы преподавателя по проекту. На презентацию курсовой работы и доклад отводится 5-6 минут, в течении которых студентам необходимо изложить основные результаты, полученные в курсовой работе. Далее задаются уточняющие вопросы каждому участнику команды проекта в отдельности.</p> <p>Требования к защите:</p> <p>Доклад должен быть четким, излагать суть проекта и освещать основные результаты курсового проектирования. Доклад должен быть распределен между участниками команды в равных долях.</p> <p>Ответы на вопросы: уточняющие вопросы задаются каждому участнику команды проекта, по одному вопросу.</p> <p>Каждый участник команды проекта получает индивидуальную оценку за защиту.</p> <p>Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания:</p> <p>1. Правильны и полный ответ на</p> | кур-<br>совые<br>работы |

|  |  |  |  |  |                                                                                                                                                           |  |
|--|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  |  |  | вопрос – 2 балла, частично правильный или неполный ответ на вопрос – 1 балл, нет ответа – 0 баллов.<br><br>Максимальная сумма баллов – 2.<br>Вес КМ – 40. |  |
|--|--|--|--|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

## 6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

| Вид промежуточной аттестации | Процедура проведения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Критерии оценивания                     |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| курсовые работы              | <p>Тему курсовой работы, как и объект исследования, студент выбирает самостоятельно. План работы над курсовой работой, который является обязательным к выполнению – представлен в учебном пособии по данному курсу и в методических указаниях по выполнению курсового проекта по данному курсу, (также см. файл «Задание», прикрепленный в Эл.ЮУрГУ). Задание выдается в первую неделю семестра. В соответствии с план-графиком работы над курсовой работой, который утверждается совместно с преподавателем в момент выдачи задания, студент загружает оформленную работу в Эл.ЮУрГУ. Преподаватель выставляет предварительную оценку и допускает студента к защите. В соответствии с план-графиком работы над курсовой работой, который утверждается совместно с преподавателем в момент выдачи задания, студент загружает презентацию к проекту в формате Power Point и доклад в формате Word в Эл.ЮУрГУ. На защите студент докладывает об основных этапах выполнения работы в формате доклада и презентации в Power Point. Защита курсовой работы состоится в течении последней учебной недели семестра. Курсовая работа защищается командой, которой велась работа в течении семестра, и состав которой зафиксирован преподавателем на первых практических занятиях. Защита заключается в представлении результатов курсового проектирования в форме презентации и доклада, а также ответов на вопросы преподавателя по проекту. На презентацию курсовой работы и доклад отводится 5-6 минут, в течении которых студентам необходимо изложить основные результаты, полученные в курсовой работе. Далее задаются уточняющие вопросы каждому участнику команды проекта в отдельности (один вопрос).</p> | В соответствии с п. 2.7 Положения       |
| экзамен                      | <p>Оценка за дисциплину формируется на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Если студент не согласен с оценкой, полученной по результатам текущего контроля, то студент проходит мероприятие промежуточной аттестации в виде тестирования. Тестирование проводится в системе edu.susu.ru или офлайн во время экзамена. Каждый студент самостоятельно вытягивает вариант с тестом. Тест содержит 20 вопросов. На выполнение теста дается 20 минут. В этом случае оценка за дисциплину рассчитывается на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. Фиксация результатов учебной</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения |

### 6.3. Паспорт фонда оценочных средств

| Компетенции | Результаты обучения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | № КМ |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|
|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1    | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 |
| ПК-1        | Знает: - теорию моделирования бизнес-процессов в организации; - структуру бизнес-плана start-up проекта                                                                                                                                                                                                                                                                   | +    | + | + | + | + | + | + | + | + | +  | +  | +  | +  | +  |
| ПК-1        | Умеет: -анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию - обосновывать целесообразность разработки бизнес-плана конкретного проекта; - оценивать коммерциализацию, технологическую и экономическую эффективность; - моделировать бизнес-процессы (с помощью инструментария бизнес-планирования) | +    |   |   | + | + | + |   | + | + | +  | +  | +  | +  | +  |
| ПК-1        | Имеет практический опыт: бизнес-планирования как действующего предприятия, так и start-up проекта                                                                                                                                                                                                                                                                         | +    |   |   | + | + | + |   | + | + | +  | +  | +  | +  | +  |
| ПК-5        | Знает: - методы анализа рисков при принятии управленческих решений; - инструменты выявления и оценки стейкхолдеров проекта                                                                                                                                                                                                                                                | +    | + | + | + | + | + | + | + | + | +  | +  | +  | +  | +  |
| ПК-5        | Умеет: - анализировать информацию и составлять отчеты в рамках разработки и реализации проекта; - работать с заинтересованными сторонами проекта, составлять реестр стейкхолдеров и разрабатывать мероприятия взаимодействия с ними с целью принятия обоснованных решений по проекту                                                                                      | +    |   |   | + | + | + |   | + | + | +  | +  | +  | +  | +  |
| ПК-5        | Имеет практический опыт: - количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений; - составления реестра стейкхолдеров проекта и разработки системы взаимодействия с ними                                                                                                                                                                 | +    |   |   | + | + | + |   | + | + | +  | +  | +  | +  | +  |

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

### 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

#### Печатная учебно-методическая документация

##### а) основная литература:

1. Дубровин И. А. Бизнес-планирование на предприятии : учебник для бакалавров по направлению "Экономика" / И. А. Дубровин. - М. : Дашков и К, 2012. - 430, [1 ] с. : ил.
2. Бизнес-планирование : учеб. для вузов по экон. специальностям / Рос. экон. акад. им. Г. В. Плеханова ; В. М. Попов, С. И. Ляпунов, С. Ю. Муртазалиева и др.; под ред.: В. М. Попова, С. И. Ляпунова. - М. : Финансы и статистика, 2000. - 669,[1] с.

##### б) дополнительная литература:

1. Бизнес-планирование : учеб. для вузов по экон. специальностям / В. М. Попов, С. И. Ляпунов, С. Г. Млодик и др.; под ред. В. М. Попова и др.. - 2-е изд., перераб. и доп.. - М. : Финансы и статистика, 2007. - 814, [1] с.

2. Бизнес-планирование : учеб. для вузов по экон. специальностям / Рос. экон. акад. им. Г. В. Плеханова ; В. М. Попов, С. И. Ляпунов, С. Ю. Муртазалиева и др.; под ред.: В. М. Попова, С. И. Ляпунова. - М. : Финансы и статистика, 2000. - 669,[1] с.

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:  
Не предусмотрены

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Организация самостоятельной работы студентов : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2018. - 15, [2] с.. URL: [http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU\\_METHOD&key=000560202](http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000560202)

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Организация самостоятельной работы студентов : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2018. - 15, [2] с.. URL: [http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU\\_METHOD&key=000560202](http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000560202)

### Электронная учебно-методическая документация

| № | Вид литературы                                           | Наименование ресурса в электронной форме | Библиографическое описание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---|----------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Методические пособия для самостоятельной работы студента | Электронный каталог ЮУрГУ                | Бизнес-планирование : метод. указания к практ. занятиям для направлений "Менеджмент" и "Экономика" / Н. С. Дзензелюк и др.; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2019. - 31, [2] с..<br><a href="http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000566040">http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000566040</a>                    |
| 2 | Основная литература                                      | Электронный каталог ЮУрГУ                | Баев Л. А. Бизнес-планирование : метод. указания для выполнения курсового проекта (работы) / Л. А. Баев, М. Г. Литке ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2018. - 65, [1] с.: ил..<br><a href="http://www.lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000561391">http://www.lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000561391</a>                          |
| 3 | Основная литература                                      | Электронный каталог ЮУрГУ                | Баев Л. А. Бизнес-планирование : учеб. пособие по направлению 380302 "Менеджмент" и др. / Л. А. Баев, М. Г. Литке ; под ред. Л. А. Баева ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-ти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 69, [1] с.: ил..<br><a href="http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000555581">http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000555581</a> |

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (<https://edu.susu.ru>)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

| Вид занятий                     | № ауд.     | Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий                                   |
|---------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Контроль самостоятельной работы | 256<br>(2) | Проектор, интерактивная доска, ПК - 13 единиц, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель |
| Практические занятия и семинары | 265<br>(3) | ПК, проектор, специализированная мебель                                                                                                                                            |
| Экзамен                         | 256<br>(2) | Проектор, интерактивная доска, ПК - 13 единиц, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель |
| Лекции                          | 265<br>(3) | ПК, проектор, специализированная мебель                                                                                                                                            |
| Самостоятельная работа студента | 256<br>(2) | Проектор, интерактивная доска, ПК - 13 единиц, подключенные к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель |