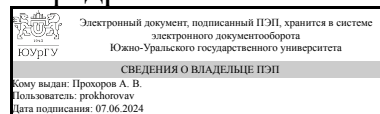


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Заведующий выпускающей
кафедрой



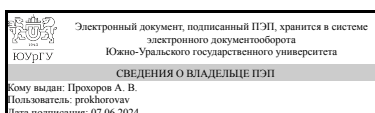
А. В. Прохоров

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.Ф.П0.08 Антикризисное управление
для направления 38.03.01 Экономика
уровень Бакалавриат
профиль подготовки Финансы организации
форма обучения очно-заочная
кафедра-разработчик Современные образовательные технологии

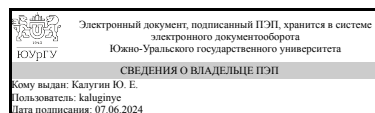
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 954

Зав.кафедрой разработчика,
к.техн.н., доц.



А. В. Прохоров

Разработчик программы,
к.пед.н., доц., доцент



Ю. Е. Калугин

1. Цели и задачи дисциплины

Цель: изучение теоретических основ дисциплины и формирование практических навыков в области анализа и управления материальными, финансовыми, информационными и человеческими ресурсами с учетом возможности развития кризисных ситуаций. Задачи: –изучение источников, причин и проявлений кризисов во всем разнообразии взаимосвязанных тенденций развития организаций, стратегии и тактики антикризисного управления предприятием; –изучение экономических основ возникновения неплатежеспособности и банкротства предприятий, роли человеческого фактора в антикризисном управлении, основных процедурах банкротства и требований к арбитражным управляющим, предусмотренных действующим законодательством; –изучение особенностей действующего законодательства по несостоятельности (банкротству) организаций, современных подходов по восстановлению платежеспособности организаций; –выработка навыков в принятии верных решений по управлению предприятием (компанией, фирмой) в кризисных условиях.

Краткое содержание дисциплины

Теоретические и методологические основы антикризисного управления. Кризисы. Экономические циклы. Кризисы в развитии организации. Стратегия антикризисного управления. Несостоятельность и банкротство. Процедуры банкротства. Арбитражный управляющий.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-2 Способен формировать хозяйственные планы и планы финансово-экономического развития организации, проводить экономический анализ хозяйственной деятельности организации, использовать полученные сведения для принятия управленческих решений	Знает: - виды кризисов и причины их возникновения; - виды и задачи антикризисного управления; - этапы разработки и реализации антикризисной стратегии; - виды устойчивости организации и характеризующие её показатели; - методы, инструменты организации и проведения управленческой кризис-диагностики, критерии несостоятельности; - методы государственного антикризисного регулирования экономики Умеет: - выделять субъективные и объективные причины возникновения кризисов; - определять целесообразность использования различных типов антикризисных стратегий; - разрабатывать мероприятия по реализации и мониторингу антикризисной стратегии предприятия Имеет практический опыт: диагностики кризисного состояния предприятия; разработки антикризисной стратегии предприятия и ее преобразования в тактические решения; разработки стратегических, тактических и оперативных планов антикризисного управления

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Внешнеэкономическая деятельность, Банковское дело, Практикум по виду профессиональной деятельности, Эконометрика, Экономика труда, Экономика отрасли, Организация бизнес-процессов, Финансовая математика, Управленческий учет, Финансы организаций	Управление эффективностью бизнеса

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
Эконометрика	Знает: - основные методы анализа статистических данных, стандартные эконометрические модели Умеет: - строить стандартные эконометрические модели, анализировать и интерпретировать полученные результаты Имеет практический опыт: - применения эконометрических методов и моделей при проведении маркетингового исследования количественных и качественных показателей деятельности организации
Экономика труда	Знает: - базовые подходы к организации анализа эффективности функционирования предприятия;- показатели эффективности труда, факторы и резервы роста производительности труда;- методы и способы планирования трудовых показателей, трудовых ресурсов, повышения эффективности деятельности предприятия Умеет: -пользоваться категориальным аппаратом дисциплины;- проводить исследования трудовых процессов в организации;- принимать решения в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций с целью повышения эффективности использования трудовых ресурсов и рабочего времени;- выделять факторы, условия элементы труда, влияющие на производительность труда и результаты деятельности конкретного предприятия. Имеет практический опыт: -владения методическим приемами оценки эффективности различных аспектов работы хозяйствующих субъектов;- внедрения мероприятий по улучшению условий труда и росту мотивации персонала, - измерения и анализа энергозатрат работника для измерения утомляемости.

Внешнеэкономическая деятельность	Знает: - методики анализа внешнеторговых операций Умеет: - анализировать состояние и перспективы развития внешнеэкономических связей и оценивать их влияние на экономическое состояние предприятия Имеет практический опыт: - планирования внешнеэкономической деятельности
Банковское дело	Знает: - общие основы банковского дела и фундаментальные вопросы теории, экономической природы, функций и роли банков и банковской системы в экономике;- роль и функции центрального банка в банковском секторе экономики;- сущность и содержание активных и пассивных операций банков, формирования и управления ресурсной и капитальной базой коммерческого банка;- концепцию банковских рисков и способы их регулирования;- содержание и виды кредитных, расчетных операций коммерческого банка, операций коммерческого банка с ценными бумагами, других (прочих) операций коммерческих банков;- содержание и виды валютных операций, оценку и регулирование валютных рисков;- содержание и виды инвестиционной и прочих видов деятельности банков; Умеет: - обобщать экономическую информацию, проводить расчеты, позволяющие раскрыть данные о состоянии банковской деятельности, оценивать и анализировать риски, прогнозировать изменение финансовых показателей;- выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных о деятельности коммерческих банков в соответствии с поставленной задачей, проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы;- находить организационно-управленческие решения в деятельности коммерческих банков и готовность нести за них ответственность;- используя отечественные и зарубежные источники информации собрать необходимые данные о деятельности коммерческих банков, проанализировать их и подготовить информационный обзор и / или аналитический отчет; Имеет практический опыт: - осуществления расчетно-кассового обслуживания клиентов, межбанковских расчетов, расчетов по экспортно-импортным операциям;- осуществления активно-пассивных и посреднических операций коммерческих банков с ценными бумагами;- подготовки информационных и/или аналитических отчетов в области банковского дела и способами обеспечения контроля за выполнением принятых организационно-управленческих решений;- анализа и обработки экономических данных об

	имуществе, доходах, расходах и результатах деятельности банковских и кредитных организаций, способностью проанализировать данные бухгалтерской отчетности и обосновать полученные выводы.
Практикум по виду профессиональной деятельности	Знает: - методы экономического анализа хозяйственной деятельности организации Умеет: - формировать хозяйственные планы и планы финансово-экономического развития организации;- проводить экономический анализ хозяйственной деятельности организации, использовать полученные сведения для принятия управленческих решений Имеет практический опыт: - формирования хозяйственных планов и планов финансово-экономического развития организации
Организация бизнес-процессов	Знает: сущность и содержание процессного подхода к управлению предприятием; терминологический аппарат процессного подхода к управлению организацией; технологию, методики и инструментальные средства моделирования бизнес-процессов организации Умеет: описывать бизнес-процессы организации в различных нотациях; разрабатывать рекомендации, направленные на совершенствование бизнес-процессов организации на основе проведенного анализа бизнес-процессов Имеет практический опыт: анализа бизнес-процессов организации;использования инструментальных средств в моделировании бизнес-процессов организации; разработки рекомендаций по совершенствованию бизнес-процессов организации
Финансы организаций	Знает: - знать основные источники финансирования деятельности организации, условия их привлечения и обслуживания для выполнения планов финансово-экономического развития организации Умеет: - анализировать финансово-экономическую деятельность организации, в том числе структуру, динамику и стоимость источников финансирования Имеет практический опыт: - финансово-экономических расчетов и анализа хозяйственной деятельности организации
Финансовая математика	Знает: -методы финансово-экономических расчетов и анализа финансовых операций организации для принятия управленческих решений Умеет: - использовать для решения аналитических, исследовательских и финансовых задач современные методы финансово-экономических расчетов Имеет практический опыт: - проведения финансово-экономических расчетов и анализа условий и результатов финансовых операций организаций с целью принятия управленческих решений

Управленческий учет	Знает: - основные понятия и принципы ведения управленческого учета, в том числе виды классификации затрат и методы калькулирования себестоимости Умеет: - подготовить исходную информацию и использовать методы бюджетирования для проведения экономического анализа и разработки планов финансово-экономического развития в соответствии с принятыми в организации стандартами Имеет практический опыт: - совершенствования учетной документации организации, моделирования и интерпретации финансово-экономических расчетов для принятия управленческих решений в организации
Экономика отрасли	Знает: особенности экономического развития отраслей; особенности формирования хозяйственных планов и планов финансово-экономического развития организаций разных отраслей; отраслевые особенности принятия управленческих решений Умеет: формировать, хозяйственные планы и планы финансово-экономического развития организации в зависимости от отраслевой специфики; умеет анализировать динамику развития отрасли Имеет практический опыт: анализа отрасли и ее динамики; анализа хозяйственной деятельности организации различной отраслевой принадлежности

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., 38,25 ч.
контактной работы с применением дистанционных образовательных технологий

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам
		в часах
		Номер семестра
		8
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108
<i>Аудиторные занятия:</i>	32	32
Лекции (Л)	16	16
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	16	16
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	69,75	69,75
Выполнение заданий ЭУК в "Электронном ЮУрГУ"	27	27
Подготовка к зачету	33,75	33.75
Прохождение контрольного тестирования по каждому разделу	9	9
Консультации и промежуточная аттестация	6,25	6,25
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	зачет

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Теоретические и методологические основы антикризисного управления	4	2	2	0
2	Кризисы	4	2	2	0
3	Экономические циклы	4	2	2	0
4	Кризисы в развитии организации	4	2	2	0
5	Стратегия антикризисного управления	4	2	2	0
6	Несостоятельность и банкротство	4	2	2	0
7	Процедуры банкротства	4	2	2	0
8	Арбитражный управляющий	4	2	2	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол- во часов
1	1	Понятие антикризисного управления. Проблематика антикризисного управления. Основные принципы антикризисного управления. Функции антикризисного управления. Функции антикризисного управления. Основные принципы антикризисного управления. Функции антикризисного управления	2
2	2	Понятие кризиса. Причины кризисов. Последствия кризиса. Классификация кризисов.	2
3	3	Циклический характер развития экономики. Фазы экономического цикла. Теории экономических циклов	2
4	4	Жизненный цикл организации. Фирмы—эксплерены. Фирмы—пациенты. Фирмы—виоленты. Фирмы—коммутанты. Леталентный период	2
5	5	Стратегическое управление. Диагностика состояния кризисной организации. Реализация антикризисной стратегии	2
6	6	Основные понятия. Виды банкротства. Организация процесса банкротства	2
7	7	Наблюдение. Финансовое оздоровление	2
8	8	Внешнее управление. Конкурсное производство. Права и обязанности арбитражного управляющего. Функции арбитражного управляющего	2

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол- во часов
1	1	Понятие антикризисного управления. Проблематика антикризисного управления. Основные принципы антикризисного управления. Функции антикризисного управления. Функции антикризисного управления. Основные принципы антикризисного управления. Функции антикризисного управления.	2
2	2	Понятие кризиса. Причины кризисов. Последствия кризиса. Классификация кризисов.	2
3	3	Циклический характер развития экономики. Фазы экономического цикла. Теории экономических циклов.	2

4	4	Жизненный цикл организации. Фирмы—эксплерены. Фирмы—пациенты. Фирмы—виоленты. Фирмы—коммутанты. Леталентный период	2
5	5	Стратегическое управление. Диагностика состояния кризисной организации. Реализация антикризисной стратегии.	2
6	6	Основные понятия. Виды банкротства. Организация процесса банкротства.	2
7	7	Наблюдение. Финансовое оздоровление.	2
8	8	Внешнее управление. Конкурсное производство. Права и обязанности арбитражного управляющего. Функции арбитражного управляющего	2

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Выполнение заданий ЭУК в "Электронном ЮУрГУ"	https://edu.susu.ru	8	27
Подготовка к зачету	ЭУМЛ: осн. №1: (Гл.1-10); №2: (Гл.1-10)	8	33,75
Прохождение контрольного тестирования по каждому разделу	Раздел 1: осн. №1 стр.71-134; осн. №2 стр. 38-51; доп. №1 стр.31-78. Раздел 2: осн. №1 стр.9-53; осн. №2 стр. 5-38. Раздел 3: осн. №2 стр.32-38; доп. №1 стр. 22-31. Раздел 4: осн. №2 стр.32-38; доп. №1 стр. 22-31. Раздел 5: осн. №1 стр.196-282; осн. №2 стр. 147-161. Раздел 6: осн. №1 стр.358-363, 391-405; осн. №2 стр. 51-103. Раздел 7: осн. №1 стр. 363-391; осн. №2 стр. 103-114. Раздел 8: осн. №2 стр. 103-107	8	9

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	8	Текущий контроль	Контрольный тест 1	12,5	5	Выполнение тестового задания осуществляется на портале «Электронный ЮУрГУ» (https://edu.susu.ru). Студенту предоставляется 2 попытки с ограничением по времени для прохождения каждого теста. Метод оценивания – высшая оценка по	зачет

						итогах всех попыток. В случае, если студент набирает менее 60% баллов, по его просьбе преподаватель предоставляет дополнительные попытки.	
2	8	Текущий контроль	Контрольный тест 2	12,5	10	Выполнение тестового задания осуществляется на портале «Электронный ЮУрГУ» (https://edu.susu.ru). Студенту предоставляется 2 попытки с ограничением по времени для прохождения каждого теста. Метод оценивания – высшая оценка по итогам всех попыток. В случае, если студент набирает менее 60% баллов, по его просьбе преподаватель предоставляет дополнительные попытки.	зачет
3	8	Текущий контроль	Контрольный тест 3	12,5	10	Выполнение тестового задания осуществляется на портале «Электронный ЮУрГУ» (https://edu.susu.ru). Студенту предоставляется 2 попытки с ограничением по времени для прохождения каждого теста. Метод оценивания – высшая оценка по итогам всех попыток. В случае, если студент набирает менее 60% баллов, по его просьбе преподаватель предоставляет дополнительные попытки.	зачет
4	8	Текущий контроль	Контрольный тест 4	12,5	10	Выполнение тестового задания осуществляется на портале «Электронный ЮУрГУ» (https://edu.susu.ru). Студенту предоставляется 2 попытки с ограничением по времени для прохождения каждого теста. Метод оценивания – высшая оценка по итогам всех попыток. В случае, если студент набирает менее 60% баллов, по его просьбе преподаватель предоставляет дополнительные попытки.	зачет
5	8	Текущий контроль	Контрольный тест 5	12,5	5	Выполнение тестового задания осуществляется на портале «Электронный ЮУрГУ» (https://edu.susu.ru). Студенту предоставляется 2 попытки с ограничением по времени для прохождения каждого теста. Метод оценивания – высшая оценка по итогам всех попыток. В случае, если студент набирает менее 60% баллов, по его просьбе преподаватель предоставляет дополнительные попытки.	зачет
6	8	Текущий контроль	Контрольный тест 6	12,5	10	Выполнение тестового задания осуществляется на портале «Электронный ЮУрГУ» (https://edu.susu.ru). Студенту предоставляется 2 попытки с ограничением по времени для прохождения каждого теста. Метод оценивания – высшая оценка по итогам всех попыток. В случае, если студент набирает менее 60% баллов, по его просьбе преподаватель предоставляет дополнительные попытки.	зачет
7	8	Текущий контроль	Контрольный тест 7	12,5	10	Выполнение тестового задания осуществляется на портале «Электронный ЮУрГУ» (https://edu.susu.ru). Студенту предоставляется 2 попытки с ограничением по времени для прохождения каждого теста. Метод оценивания – высшая оценка по итогам всех попыток. В случае, если студент набирает менее 60% баллов, по его просьбе преподаватель предоставляет дополнительные попытки.	зачет

ПК-2	Умеет: - выделять субъективные и объективные причины возникновения кризисов; - определять целесообразность использования различных типов антикризисных стратегий; - разрабатывать мероприятия по реализации и мониторингу антикризисной стратегии предприятия	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ПК-2	Имеет практический опыт: диагностики кризисного состояния предприятия; разработки антикризисной стратегии предприятия и ее преобразования в тактические решения; разработки стратегических, тактических и оперативных планов антикризисного управления							+	+	+	+

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

Не предусмотрена

б) дополнительная литература:

Не предусмотрена

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. Антикризисное управление
2. Вестник ЮУрГУ. Серия: Экономика и менеджмент
3. Экономика и управление

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Оформление контрольных и курсовых работ и проектов

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Оформление контрольных и курсовых работ и проектов

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Курлыков, О. И. Антикризисное управление : учебное пособие / О. И. Курлыков, А. Г. Волконская, Е. С. Казакова. — Самара : СамГАУ, 2018. — 127 с. https://e.lanbook.com/book/113366
2	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Жарковская, Е. П. Антикризисное управление : учебник / Е. П. Жарковская, Б. Е. Бродский. — 7-е изд., испр. и доп. — Москва : Омега-Л, 2011. — 467 с. https://e.lanbook.com/book/5515
3	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Фирсова, А. А. Антикризисное управление : учебное пособие / А. А. Фирсова. — 3-е изд., стер. — Москва : ФЛИНТА, 2019. — 179 с. https://e.lanbook.com/book/119448
4	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система	Демчук, О. Н. Антикризисное управление : учебное пособие / О. Н. Демчук, Т. А. Ефремова. — 3-е изд., стер. — Москва : ФЛИНТА, 2017. — 251 с.

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. ООО "ГарантУралСервис"-Гарант(31.12.2022)

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Практические занятия и семинары	018а (2)	Компьютер 15 шт.(Intel(R) Celeron(R) CPU J1800 @ 2.41 GHz, 4,00 ГБ ОЗУ с выходом в Интернет и доступом в портал «Электронный ЮУрГУ»; Компьютер 1 шт. (Intel(R) Core(TM) i7-7700 CPU @ 3.60 GHz, 8,00 ГБ ОЗУ); Интерактивная доска IQBoard PS, Проектор EPSON, наушники с микрофоном Logitech, Монитор-15 шт. Microsoft – Windows (бессрочно), Microsoft-Office (бессрочно)
Самостоятельная работа студента	018а (2)	Компьютер 15 шт.(Intel(R) Celeron(R) CPU J1800 @ 2.41 GHz, 4,00 ГБ ОЗУ с выходом в Интернет и доступом в портал «Электронный ЮУрГУ»; Компьютер 1 шт. (Intel(R) Core(TM) i7-7700 CPU @ 3.60 GHz, 8,00 ГБ ОЗУ); Интерактивная доска IQBoard PS, Проектор EPSON, наушники с микрофоном Logitech, Монитор-15 шт. Microsoft – Windows (бессрочно), Microsoft-Office (бессрочно)
Лекции	018а (2)	Компьютер 15 шт.(Intel(R) Celeron(R) CPU J1800 @ 2.41 GHz, 4,00 ГБ ОЗУ с выходом в Интернет и доступом в портал «Электронный ЮУрГУ»; Компьютер 1 шт. (Intel(R) Core(TM) i7-7700 CPU @ 3.60 GHz, 8,00 ГБ ОЗУ); Интерактивная доска IQBoard PS, Проектор EPSON, наушники с микрофоном Logitech, Монитор-15 шт. Microsoft – Windows (бессрочно), Microsoft-Office (бессрочно)