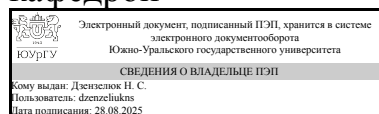


# ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:  
Заведующий выпускающей  
кафедрой



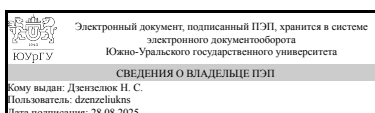
Н. С. Дзензелюк

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

**дисциплины** 1.Ф.П0.12.01 Проектный анализ, планирование и управление ресурсами проекта  
**для направления** 38.03.02 Менеджмент  
**уровень** Бакалавриат  
**профиль подготовки** Управление бизнесом и проектами  
**форма обучения** очная  
**кафедра-разработчик** Экономика промышленности и управление проектами

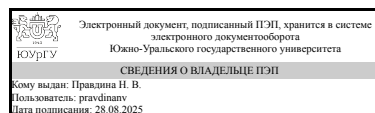
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 970

Зав.кафедрой разработчика,  
к.экон.н., доц.



Н. С. Дзензелюк

Разработчик программы,  
к.экон.н., доцент



Н. В. Правдина

## 1. Цели и задачи дисциплины

Цель дисциплины - оказание методической помощи студентам в освоении теоретических знаний и практических навыков в организации проектного анализа, планирования и управления ресурсами. Задачи преподавания дисциплины: - дать представление о предметной области, целях, задачах проектного анализа, а также современных методиках анализа и оценки жизнеспособности и эффективности инвестиционных проектов; о роли планирования в системе разработки и управления проектами; - дать представление об основных видах научных подходах, приемах и методах проектного анализа и планирования; о концептуальной схеме, принципах оценки и показателях эффективности инвестиционных проектов; - оказать помощь студентам в получении навыков по составлению бизнес-планов и выполнению комплексного анализа инвестиционных проектов на различных стадиях его жизненного цикла.

## Краткое содержание дисциплины

Дисциплина "Проектный анализ, планирование и управление ресурсами проекта" призвана осветить основные вопросы и проблемы комплексного анализа инвестиционных проектов, а также управления ресурсами проекта. В рамках данной дисциплины изучаются такие виды проектного анализа, как финансовый, экономический, технический, институциональный, социальный, экологический анализ..

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

| Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)                                                                                                                             | Планируемые результаты обучения по дисциплине                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений | Знает: - особенности проектной методологии, методы и инструменты планирования ресурсного обеспечения проекта, методы и инструменты управления ресурсами проекта<br>Умеет: - определять круг задач в рамках проектного анализа, планирования и управления ресурсами проекта<br>Имеет практический опыт: - разработки плана проекта с учетом ресурсных ограничений                                        |
| ПК-11 Способен разрабатывать, анализировать и управлять ресурсами инвестиционного проекта                                                                                       | Знает: - особенность проектной методологии, методы и инструменты планирования ресурсного обеспечения проекта, методы и инструменты управления ресурсами проекта<br>Умеет: - планировать ресурсы проекта, управлять ресурсным обеспечением и разрешением ресурсных конфликтов<br>Имеет практический опыт: - построения плана проекта и составления проектной документации, в том числе плана по ресурсам |

## 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

|                                    |                                 |
|------------------------------------|---------------------------------|
| Перечень предшествующих дисциплин, | Перечень последующих дисциплин, |
|------------------------------------|---------------------------------|

| видов работ учебного плана            | видов работ                                                                                                  |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Управление проектами,<br>Правоведение | Имитационное моделирование инвестиционных проектов,<br>Производственная практика (преддипломная) (8 семестр) |

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

| Дисциплина           | Требования                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Правоведение         | <p>Знает: - основные понятия и категории права, системы и отрасли российского права; понятие права собственности, особенности правового регулирования различных видов договорных отношений: их понятие и особенности правового регулирования, основные права, обязанности и ответственность сторон; основные проблемы правового регулирования сферы своей профессиональной деятельности, правовые требования по организации труда и трудовых правоотношений на объектах профессиональной деятельности</p> <p>Умеет: - правильно толковать законы и иные нормативные правовые акты; принимать решения и совершать действия в соответствии с законом; ориентироваться в специальной юридической литературе, использовать нормативно-правовые документы, регламентирующие профессиональную деятельность</p> <p>Имеет практический опыт: - правовой оценки прав и обязанностей участников конкретных гражданско-правовых ситуаций, поиска правовой информации и подготовки базовых документов правового характера в профессиональной деятельности</p> |
| Управление проектами | <p>Знает: - определение проекта; классификацию проектов; основные группы процессов, процессы и области знаний (функциональные области) управления проектами; основные виды и процедуры контроля выполнения проекта; инструменты и методы управления внешними коммуникациями проекта; основные организации и профессиональные сообщества управления проектами; законодательно-правовые нормы и стандарт в области управления проектами</p> <p>Умеет: - ставить цели и формулировать задачи, связанные с управлением проектами и реализацией профессиональных функций;- составлять сетевые и календарные графики работ проекта и оценивать их параметры в условиях имеющихся ресурсных ограничений;- организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач</p> <p>Имеет практический опыт: - реализации основных управленческих функций</p>                                                                                                                                                                                      |

|  |                                                                                                                                                      |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | применительно к проекту;- применения современного инструментария управления содержанием, продолжительностью, качеством, стоимостью и рисками проекта |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

#### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., 56,5 ч. контактной работы

| Вид учебной работы                                                         | Всего часов | Распределение по семестрам в часах |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------|
|                                                                            |             | Номер семестра                     |
|                                                                            |             | 7                                  |
| Общая трудоёмкость дисциплины                                              | 108         | 108                                |
| <i>Аудиторные занятия:</i>                                                 | 48          | 48                                 |
| Лекции (Л)                                                                 | 16          | 16                                 |
| Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ) | 32          | 32                                 |
| Лабораторные работы (ЛР)                                                   | 0           | 0                                  |
| <i>Самостоятельная работа (СРС)</i>                                        | 51,5        | 51,5                               |
| Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации                          | 30          | 30                                 |
| Подготовка к выполнению практических работ                                 | 21,5        | 21,5                               |
| Консультации и промежуточная аттестация                                    | 8,5         | 8,5                                |
| Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)                                   | -           | экзамен                            |

#### 5. Содержание дисциплины

| № раздела | Наименование разделов дисциплины                                                         | Объем аудиторных занятий по видам в часах |   |    |    |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---|----|----|
|           |                                                                                          | Всего                                     | Л | ПЗ | ЛР |
| 1         | Проект как объект анализа                                                                | 2                                         | 2 | 0  | 0  |
| 2         | Финансовый анализ проекта                                                                | 18                                        | 2 | 16 | 0  |
| 3         | Экономический, институциональный, социальный, экологический и технический анализ проекта | 8                                         | 6 | 2  | 0  |
| 4         | Планирование и управление ресурсами проекта в Microsoft Project Professional             | 20                                        | 6 | 14 | 0  |

##### 5.1. Лекции

| № лекции | № раздела | Наименование или краткое содержание лекционного занятия                                  | Кол-во часов |
|----------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 1        | 1         | Проект как объект анализа                                                                | 2            |
| 2        | 2         | Финансовый анализ проекта                                                                | 2            |
| 3,4,5    | 3         | Экономический, институциональный, социальный, экологический и технический анализ проекта | 6            |
| 6,7,8    | 4         | Планирование и управление ресурсами проекта в Microsoft Project Professional             | 6            |

## 5.2. Практические занятия, семинары

| № занятия | № раздела | Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара | Кол-во часов |
|-----------|-----------|---------------------------------------------------------------------|--------------|
| 1,2,3     | 2         | Оценка эффективности инвестиционных проектов                        | 6            |
| 4,5       | 2         | Анализ рисков проекта                                               | 4            |
| 6,7       | 2         | Оценка финансового состояния проекта с учетом проекта               | 4            |
| 8         | 2         | Планирование собственного проекта в Excel                           | 2            |
| 16        | 3         | Виды проектного анализа                                             | 2            |
| 9,10      | 4         | Календарное планирование проекта в MS Project Professional          | 4            |
| 11        | 4         | Ресурсное планирование проекта в MS Project Professional            | 2            |
| 12        | 4         | Оценка стоимости проекта в MS Project Professional.                 | 2            |
| 13        | 4         | Управление реализацией проекта в MS Project Professional            | 2            |
| 14,15     | 4         | Планирование собственного проекта в MS Project Professional         | 4            |

## 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

## 5.4. Самостоятельная работа студента

| Выполнение СРС                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |         |              |
|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|
| Подвид СРС                                        | Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Семестр | Кол-во часов |
| Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации | КМ 1-3: Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. – соответствующие разделы. КМ 4-10 Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учебное пособие для практических занятий / Н.В. Правдина. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 38 с. (электронный ресурс) - разделы 3-6. Смирнова И. В. Организация самостоятельной работы студентов : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2018. - 15, [2] с.. | 7       | 30           |
| Подготовка к выполнению практических работ        | КМ 1-3: Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. – соответствующие разделы. КМ 4-10: Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учебное пособие для практических занятий / Н.В.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 7       | 21,5         |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
|  | Правдина. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 38 с. (электронный ресурс) - разделы 3-6. Смирнова И. В. Организация самостоятельной работы студентов : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2018. - 15, [2] с.. |  |  |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|

## 6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

### 6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

| № КМ | Се-местр | Вид контроля     | Название контрольного мероприятия | Вес | Макс. балл | Порядок начисления баллов                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Учитывается в ПА |
|------|----------|------------------|-----------------------------------|-----|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 1    | 7        | Текущий контроль | Оценка эффективности проекта      | 0,1 | 5          | 5 баллов - выполнены 5 пунктов из 5. Задание выполнено полностью, без ошибок.<br>4 балла - выполнены 4 пункта из 5. Задание выполнено полностью, без ошибок.<br>3 балла - выполнены 3 пункта из 5. Задание выполнено полностью, без ошибок.<br>2 балла – выполнены 2 пункта из 5. Задание выполнено полностью, без ошибок.<br>1 балл – выполнен 1 пункт из 5. Задание выполнено полностью, без ошибок.<br>0 баллов. Задание не выполнено, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками. Задание выполнено формально, или списано из первоисточников, или тождественно заданиям других студентов. | экзамен          |
| 2    | 7        | Текущий контроль | Анализ рисков проекта             | 0,1 | 3          | 3 балла - выполнены 3 задания из трех. Задание выполнено полностью, без ошибок.<br>2 балла – выполнены 2 задания из трех. Задание выполнено полностью, без ошибок.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | экзамен          |

|   |   |                  |                                                            |      |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |         |
|---|---|------------------|------------------------------------------------------------|------|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|   |   |                  |                                                            |      |   | 1 балл – выполнено 1 задание из трех. Задание выполнено полностью, без ошибок.<br>0 баллов. Задание не выполнено, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками. Задание выполнено формально, или тождественно заданиям других студентов.                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |
| 3 | 7 | Текущий контроль | Оценка финансового состояния предприятия с учетом проекта  | 0,05 | 4 | 4 балла - выполнены 4 пункта из 4. Задание выполнено полностью, без ошибок.<br>3 балла - выполнены 3 пункта из 4. Задание выполнено полностью, без ошибок.<br>2 балла – выполнены 2 пункта из 4. Задание выполнено полностью, без ошибок.<br>1 балл – выполнен 1 пункт из 4. Задание выполнено полностью, без ошибок.<br>0 баллов. Задание не выполнено, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками. Задание выполнено формально, или списано из первоисточников, или тождественно заданиям других студентов. | экзамен |
| 4 | 7 | Текущий контроль | Планирование собственного проекта в Excel                  | 0,15 | 3 | 3 балла - выполнены 3 пункта из 3. Задание выполнено полностью, без ошибок.<br>2 балла – выполнены 2 пункта из 3. Задание выполнено полностью, без ошибок.<br>1 балл – выполнен 1 пункт из 3. Задание выполнено полностью, без ошибок.<br>0 баллов. Задание не выполнено, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками. Задание выполнено формально, или списано из первоисточников, или тождественно заданиям других студентов.                                                                                | экзамен |
| 5 | 7 | Текущий контроль | Календарное планирование проекта в MS Project Professional | 0,1  | 7 | 7 баллов - выполнены 7 заданий полностью, без ошибок.<br>6 баллов - выполнены 6 заданий полностью, без ошибок.<br>5 баллов - выполнены 5 заданий полностью, без ошибок.<br>4 балла - выполнены 4 задания полностью, без ошибок.<br>3 балла - выполнены 3 задания полностью, без ошибок.<br>2 балла – выполнены 2 задания                                                                                                                                                                                                                                | экзамен |

|   |   |                  |                                                          |      |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |         |
|---|---|------------------|----------------------------------------------------------|------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|   |   |                  |                                                          |      |   | <p>полностью, без ошибок.<br/>1 балл – выполнено 1 задание полностью, без ошибок.<br/>0 баллов. Задания не выполнены, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками. Задание выполнено формально, или списано, или тождественно заданиям других студентов.</p>                                                                                                                                                                                                     |         |
| 6 | 7 | Текущий контроль | Ресурсное планирование в MS Project Professional         | 0,1  | 5 | <p>5 баллов - выполнены 5 пунктов полностью, без ошибок.<br/>4 балла - выполнены 4 пункта полностью, без ошибок.<br/>3 балла - выполнены 3 пункта полностью, без ошибок.<br/>2 балла – выполнены 2 пункта полностью, без ошибок.<br/>1 балл – выполнен 1 пункт полностью, без ошибок.<br/>0 баллов. Задания не выполнены, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками. Задание выполнено формально, или списано, или тождественно заданиям других студентов.</p> | экзамен |
| 7 | 7 | Текущий контроль | Оценка стоимости проекта в MS Project Professional       | 0,1  | 5 | <p>5 баллов - выполнены 5 пунктов полностью, без ошибок.<br/>4 балла - выполнены 4 пункта полностью, без ошибок.<br/>3 балла - выполнены 3 пункта полностью, без ошибок.<br/>2 балла – выполнены 2 пункта полностью, без ошибок.<br/>1 балл – выполнен 1 пункт полностью, без ошибок.<br/>0 баллов. Задания не выполнены, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками. Задание выполнено формально, или списано, или тождественно заданиям других студентов.</p> | экзамен |
| 8 | 7 | Текущий контроль | Управление реализацией проекта в MS Project Professional | 0,05 | 7 | <p>7 баллов - выполнены 7 заданий полностью, без ошибок.<br/>6 баллов - выполнены 6 заданий полностью, без ошибок.<br/>5 баллов - выполнены 5 заданий полностью, без ошибок.<br/>4 балла - выполнены 4 задания полностью, без ошибок.<br/>3 балла - выполнены 3 задания полностью, без ошибок.<br/>2 балла – выполнены 2 задания полностью, без ошибок.</p>                                                                                                                                               | экзамен |

|    |   |                          |                                                             |      |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |
|----|---|--------------------------|-------------------------------------------------------------|------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|    |   |                          |                                                             |      |   | 1 балл – выполнено 1 задание полностью, без ошибок.<br>0 баллов. Задания не выполнены, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками. Задание выполнено формально, или списано, или тождественно заданиям других студентов.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |         |
| 9  | 7 | Текущий контроль         | Планирование собственного проекта в MS Project Professional | 0,15 | 3 | 3 балла - выполнены 3 задания полностью, без ошибок.<br>2 балла – выполнены 2 задания полностью, без ошибок.<br>1 балл – выполнено 1 задание полностью, без ошибок.<br>0 баллов. Задания не выполнены, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками. Задание выполнено формально, или списано, или тождественно заданиям других студентов.                                                                                                                                                                                                     | экзамен |
| 10 | 7 | Текущий контроль         | Доклад «Виды проектного анализа»                            | 0,1  | 3 | 3 балла – в докладе изложены все основные моменты по содержанию и методу соответствующего вида проектного анализа.<br>2 балла – в докладе частично отражены основные моменты по содержанию и методу соответствующего вида проектного анализа.<br>1 балл – в докладе почти не отражены основные моменты по содержанию и методу соответствующего вида проектного анализа.<br>0 баллов. Задания не выполнены, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками. Задание выполнено формально, или списано, или тождественно заданиям других студентов. | экзамен |
| 11 | 7 | Промежуточная аттестация | Мероприятие промежуточной аттестации                        | -    | 5 | Мероприятие промежуточной аттестации не является обязательным и служит для повышения рейтинга студента. В случае, если студент не получил удовлетворительную оценку за мероприятия текущего контроля в результате выполнения заданий, он приходит на промежуточную аттестацию. Мероприятие промежуточной аттестации проходит во время экзамена по билетам. В билете 2 вопроса. Время на написание ответов на вопросы - 1 час. После ответа на вопросы по билетам                                                                                                                       | экзамен |

|  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                       |  |
|--|--|--|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  |  |  | студенту задаются 3 дополнительных вопроса. Критерии оценивания:<br>1 балл – полностью правильный и полный ответ на вопрос;<br>0,5 балла – частично правильный и/или неполный ответ на вопрос.<br>Максимальное количество баллов – 5. |  |
|--|--|--|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

## 6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

| Вид промежуточной аттестации | Процедура проведения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Критерии оценивания                     |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| экзамен                      | Оценка за дисциплину формируется на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Если студент не согласен с оценкой, полученной по результатам текущего контроля, студент проходит мероприятие промежуточной аттестации в виде устного ответа по билетам. В этом случае оценка за дисциплину рассчитывается на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. Фиксация результатов учебной деятельности по дисциплине проводится в день экзамена. | В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения |

## 6.3. Паспорт фонда оценочных средств

| Компетенции | Результаты обучения                                                                                                                                             | № КМ |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|
|             |                                                                                                                                                                 | 1    | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
| УК-2        | Знает: - особенности проектной методологии, методы и инструменты планирования ресурсного обеспечения проекта, методы и инструменты управления ресурсами проекта | +    | + | + |   |   |   |   |   |   | +  | +  |
| УК-2        | Умеет: - определять круг задач в рамках проектного анализа, планирования и управления ресурсами проекта                                                         | +    | + | + |   |   |   |   |   |   | +  | +  |
| УК-2        | Имеет практический опыт: - разработки плана проекта с учетом ресурсных ограничений                                                                              |      |   |   | + |   |   |   |   | + |    | +  |
| ПК-11       | Знает: - особенность проектной методологии, методы и инструменты планирования ресурсного обеспечения проекта, методы и инструменты управления ресурсами проекта |      |   |   |   | + | + | + | + |   | +  | +  |
| ПК-11       | Умеет: - планировать ресурсы проекта, управлять ресурсным обеспечением и разрешением ресурсных конфликтов                                                       |      |   |   |   | + | + | + | + |   | +  | +  |
| ПК-11       | Имеет практический опыт: - построения плана проекта и составления проектной документации, в том числе плана по ресурсам                                         |      |   |   | + |   |   |   |   | + |    | +  |

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Печатная учебно-методическая документация

#### а) основная литература:

- Мередит, Д. Управление проектами Текст учебник для доп. проф. образования Д. Мередит, С. Мантел (мл.) ; пер. с англ. В. Кузина. - 8-е изд. - СПб. и др.: Питер, 2014. - 638, [1] с. ил.

2. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил.

б) дополнительная литература:

Не предусмотрена

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

Не предусмотрены

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учебное пособие для практических занятий / Н.В. Правдина. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 38 с.

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Правдина, Н.В. Сетевое планирование и оценка проектных затрат: учебное пособие для практических занятий / Н.В. Правдина. - Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2015. - 38 с.

### Электронная учебно-методическая документация

| № | Вид литературы                                           | Наименование ресурса в электронной форме | Библиографическое описание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---|----------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Основная литература                                      | Электронный каталог ЮУрГУ                | Баев Л. А. Основы проектной деятельности : учеб. пособие для студентов техн., экон.-упр. направлений и специальностей / Л. А. Баев, Н. С. Дзензелюк, Т. О. Самсонова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск, 2024. - Электрон. текстовые дан..<br><a href="http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=00492619k">http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=00492619k</a>                       |
| 2 | Дополнительная литература                                | Электронный каталог ЮУрГУ                | Экономика и управление на предприятии. Сетевые методы планирования и управления предприятием : метод. указания для студентов направления "Экономика" и "Менеджмент" / Н. С. Дзензелюк и др.; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск, 2023. - Электрон. текстовые дан..<br><a href="http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=00490090k">http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=00490090k</a> |
| 3 | Методические пособия для самостоятельной работы студента | Электронный каталог ЮУрГУ                | Смирнова И. В. Организация самостоятельной работы студентов : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2018. - 15, [2] с..<br><a href="http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000560202">http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&amp;key=000560202</a>          |

### Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Project(бессрочно)
2. Microsoft-Windows(бессрочно)
3. Microsoft-Office(бессрочно)

4. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ"  
(<https://edu.susu.ru>)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

**8. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

| Вид занятий                     | № ауд.     | Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий                                                                                                                            |
|---------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Лекции                          | 265<br>(3) | ПК, мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска.                                                                                                                                                                         |
| Самостоятельная работа студента | 256<br>(2) | Мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска, ПК - 13 штук, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель - 13 компьютерных столов. |
| Практические занятия и семинары | 264<br>(2) | ПК, мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска.                                                                                                                                                                         |
| Контроль самостоятельной работы | 256<br>(2) | Мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска, ПК - 13 штук, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель - 13 компьютерных столов. |
| Экзамен                         | 264<br>(2) | ПК, мультимедийное оборудование для демонстрации учебных материалов: проектор, интерактивная доска.                                                                                                                                                                         |