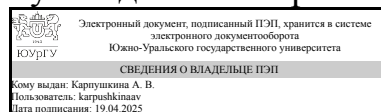


# ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:  
Руководитель направления



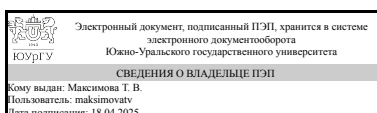
А. В. Карпушкина

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.О.02 Тренинг: Современные методы управления  
для направления 38.04.02 Менеджмент  
уровень Магистратура  
форма обучения очная  
кафедра-разработчик Менеджмент

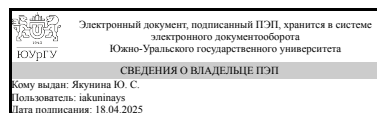
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 952

Зав.кафедрой разработчика,  
к.экон.н., доц.



Т. В. Максимова

Разработчик программы,  
старший преподаватель



Ю. С. Якунина

## 1. Цели и задачи дисциплины

Цель изучение современных методов управление управления; освоение основных понятий и категорий управления; освоение принципов, методов и современных технологий эффективного управления. Задачи: - изучение современных методик и методологии управления организацией - изучить специфику подходов к процессу разработки, принятия и реализации организационно-управленческих решений - приобретение профессиональных знаний, новых навыков и расширение компетенций в области построения и оценки бизнес-моделей, поиска рыночных возможностей и выбора стратегии - приобретение практических навыков в области управление

## Краткое содержание дисциплины

Современные направления, подходы управления организацией. Экосистемный подход для обеспечения устойчивого развития компании. Бизнес-модель и базовые бизнес-стратегии. Современные методологии принятия управленческих решений. Методология организации процесса управления. Современные методы и подходы принятия управленческих решений: формальные и неформальные методы. Реализация управленческих решений и методы оценка их эффективности

## 2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

| Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)                                                                                                                                                                                                                           | Планируемые результаты обучения по дисциплине                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки                                                                                                                                              | Знает: - методы самооценки личности и эффективные стратегии (техники) личностного роста, профессионального и карьерного развития; - способы совершенствования собственной деятельности и профессионального развития, в том числе с использованием цифровых средств<br>Умеет: - определять приоритеты собственной деятельности и выбирать эффективные способы ее совершенствования, в том числе с использованием цифровых средств<br>Имеет практический опыт: - формулирования приоритетов и эффективных способов совершенствования профессиональной деятельности на основе анализа личностных, психофизиологических и других ресурсов |
| ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды | Знает: - специфику подходов к процессу разработки, принятия и реализации организационно-управленческих решений и факторы, обуславливающие его специфику<br>Умеет: - выбирать процедуры, методы и инструменты подготовки, обоснования выбора, принятия и реализации решений, в том числе не стандартных задач, в сфере профессиональной деятельности с учетом динамичных изменений среды и межкультурного взаимодействия<br>Имеет практический опыт: - обоснования                                                                                                                                                                     |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | постановки задач и моделирования решения проблемных ситуаций в профессиональной деятельности в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций | Знает: - различия между видами бизнес-моделей, связи между бизнес-моделью и стратегией организации, характеристики систем, механизмов и технологии их формирования, реализации и трансформации<br>Умеет: - обосновывать применение методик определения потребностей в технологическом и организационном развитии, построения и оценки бизнес-моделей, поиска рыночных возможностей и выбора стратегии<br>Имеет практический опыт: - выбора и разработки стратегии развития организации, в том числе инновационной, создания, внедрения и поддержания соответствующей бизнес-модели |

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

| Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана | Перечень последующих дисциплин, видов работ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Нет                                                           | 1.О.09 Межкультурные коммуникации в менеджменте,<br>1.О.06 Современный финансовый менеджмент,<br>1.О.10 Организационное поведение и управление организационными изменениями,<br>1.О.04 Маркетинг и коммерциализация инноваций,<br>ФД.04 Управление IT- проектами,<br>1.О.05 Организация производства и оперативное планирование,<br>ФД.03 Управление проектами научно-технической сферы,<br>Производственная практика (научно-исследовательская работа) (2 семестр),<br>Учебная практика (ознакомительная) (2 семестр),<br>Производственная практика (преддипломная) (4 семестр),<br>Производственная практика (научно-исследовательская работа) (4 семестр) |

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Нет

### 4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., 54,25 ч. контактной работы

| Вид учебной работы                                                         | Всего часов | Распределение по семестрам |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------|
|                                                                            |             | в часах                    |
|                                                                            |             | Номер семестра             |
|                                                                            |             | 1                          |
| Общая трудоёмкость дисциплины                                              | 108         | 108                        |
| <i>Аудиторные занятия:</i>                                                 | 48          | 48                         |
| Лекции (Л)                                                                 | 0           | 0                          |
| Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ) | 48          | 48                         |
| Лабораторные работы (ЛР)                                                   | 0           | 0                          |
| <i>Самостоятельная работа (СРС)</i>                                        | 53,75       | 53,75                      |
| изучение материалов по темам курса                                         | 40          | 40                         |
| подготовка к зачету                                                        | 13,75       | 13.75                      |
| Консультации и промежуточная аттестация                                    | 6,25        | 6,25                       |
| Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)                                   | -           | зачет                      |

## 5. Содержание дисциплины

| № раздела | Наименование разделов дисциплины                                                            | Объем аудиторных занятий по видам в часах |   |    |    |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---|----|----|
|           |                                                                                             | Всего                                     | Л | ПЗ | ЛР |
| 1         | Современные направления, подходы управления организацией                                    | 6                                         | 0 | 6  | 0  |
| 2         | Самооценка личности и стратегии личностного роста, профессионального и карьерного развития; | 4                                         | 0 | 4  | 0  |
| 3         | Бизнес-модель и бизнес-стратегия                                                            | 4                                         | 0 | 4  | 0  |
| 4         | Гибкие методологии принятия управленческих решений                                          | 6                                         | 0 | 6  | 0  |
| 5         | Методология организации процесса управления                                                 | 6                                         | 0 | 6  | 0  |
| 6         | Современные методы и подходы принятия управленческих решений: неформальные методы           | 6                                         | 0 | 6  | 0  |
| 7         | Современные методы и подходы к принятию управленческих решений: формализованные методы      | 6                                         | 0 | 6  | 0  |
| 8         | Реализация управленческих решений и оценка их эффективности                                 | 4                                         | 0 | 4  | 0  |
| 9         | Критическое мышление в управлении                                                           | 6                                         | 0 | 6  | 0  |

### 5.1. Лекции

Не предусмотрены

### 5.2. Практические занятия, семинары

| № занятия | № раздела | Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара                                                                                                         | Кол-во часов |
|-----------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 1         | 1         | Управление организацией на основе применения стратегических подходов: аналитический обзор стратегических подходов к управлению организацией. Обсуждение темы. Разбор кейсов | 2            |
| 2         | 1         | Экосистемный подход для обеспечения устойчивого развития компании. Обсуждение темы. Обзор экосистем компаний: бенчмаркетинг                                                 | 2            |

|       |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |   |
|-------|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| 3     | 1 | Цифровизация и ее влияние на процесс трансформации современных компаний. Тенденции цифровизации бизнеса. Обсуждение темы.                                                                                                                                                                        | 2 |
| 4, 5  | 2 | Самооценка личности и стратегии личностного роста, профессионального и карьерного развития. Обсуждение тем. Изучение инструментов (техник), которые помогут им выявить особенности их индивидуального и группового поведения, что позволит повысить эффективность профессиональной деятельности. | 4 |
| 6     | 3 | Бизнес-модель и базовые бизнес-стратегии. Диаграмма инноваций Венна. Дизайн-мышление в управлении.                                                                                                                                                                                               | 2 |
| 7     | 3 | Бизнес-модель и бизнес-стратегия. Визуализация бизнес-модели, бизнес-стратегии на примере кейса                                                                                                                                                                                                  | 2 |
| 8     | 4 | Гибкие методологии принятия управленческих решений: Waterfall, Agile, Kanban, Lean, Lean canvas, Six Sigma                                                                                                                                                                                       | 2 |
| 9,10  | 4 | Гибкие методологии принятия управленческих решений. Решение кейса                                                                                                                                                                                                                                | 4 |
| 11,12 | 5 | Методология организации процесса управления: методология MVP, Customer Development, матрица Ансоффа, Эйзенхауэра, БКГ, RACI. Разбор методологий на примерах                                                                                                                                      | 4 |
| 13    | 5 | Решение кейса с использованием матриц организации процесса управления                                                                                                                                                                                                                            | 2 |
| 14    | 6 | Современные методы и подходы принятия управленческих решений: неформальные методы. Разбор методов                                                                                                                                                                                                | 2 |
| 15,16 | 6 | Современные методы и подходы принятия управленческих решений: неформальные методы. Практикум по решению заданий, задач и кейсов                                                                                                                                                                  | 4 |
| 17    | 7 | Современные методы и подходы к принятию управленческих решений: формализованные методы. Разбор методов                                                                                                                                                                                           | 2 |
| 18,19 | 7 | Современные методы и подходы к принятию управленческих решений: неформализованные методы. Практикум по решению заданий, задач и кейсов                                                                                                                                                           | 4 |
| 20,21 | 8 | Реализация управленческих решений и оценка их эффективности. Разбор методик и практикум (разбор кейса) по теме                                                                                                                                                                                   | 4 |
| 22    | 9 | Критическое мышление: необходимый Soft Skills в управлении. Практикум: интуиции или критическое мышление в управлении                                                                                                                                                                            | 2 |
| 23    | 9 | Критическое мышление. Практикум "Ловушки мышления при принятии решений"                                                                                                                                                                                                                          | 2 |
| 24    | 9 | Практикум по решению кейса                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2 |

### 5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

### 5.4. Самостоятельная работа студента

| Выполнение СРС                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |         |              |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------------|
| Подвид СРС                         | Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс                                                                                                                                                                                                                                                                             | Семестр | Кол-во часов |
| изучение материалов по темам курса | 1. Гапоненко, А. Л. Теория управления : учебник и практикум для вузов / А. Л. Гапоненко, М. В. Савельева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 371 с. 2. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие для вузов / П. В. Иванов [и др.] ; под редакцией П. В. Иванова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : | 1       | 40           |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |   |       |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-------|
|                     | Издательство Юрайт, 2024. — 350 с. 3. Грибов, В. Д. Управленческая деятельность : учебник и практикум для вузов / В. Д. Грибов, Г. В. Кисляков. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 315 с. 4. Управление развитием организации: подходы, методы, инструменты : монография / Е. А. Байдина, С. М. Бельмас, Н. И. Нагибина [и др.] ; под редакцией В. Л. Попова. — Пермь : ПНИПУ, 2023. — 164 с. 5. Чернякова, М. М. Современные методы принятия управленческих решений : учебное пособие / М. М. Чернякова, И. А. Чернякова. — Новосибирск : НГТУ, 2023. — 126 с.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |   |       |
| подготовка к зачету | 1. Гапоненко, А. Л. Теория управления : учебник и практикум для вузов / А. Л. Гапоненко, М. В. Савельева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 371 с. 2. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие для вузов / П. В. Иванов [и др.] ; под редакцией П. В. Иванова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 350 с. 3. Грибов, В. Д. Управленческая деятельность : учебник и практикум для вузов / В. Д. Грибов, Г. В. Кисляков. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 315 с. 4. Управление развитием организации: подходы, методы, инструменты : монография / Е. А. Байдина, С. М. Бельмас, Н. И. Нагибина [и др.] ; под редакцией В. Л. Попова. — Пермь : ПНИПУ, 2023. — 164 с. 5. Чернякова, М. М. Современные методы принятия управленческих решений : учебное пособие / М. М. Чернякова, И. А. Чернякова. — Новосибирск : НГТУ, 2023. — 126 с. 6. Кудина, М. В. Методы разработки и принятия управленческих решений, основанные на концепции опережающего управления : учебно-методическое пособие / М. В. Кудина. — Пермь : ПНИПУ, 2017. — 79 с. | 1 | 13,75 |

## 6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

### 6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

| №<br>КМ | Се-<br>местр | Вид<br>контроля  | Название<br>контрольного<br>мероприятия                                     | Вес | Макс.<br>балл | Порядок начисления баллов                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Учи-<br>тыва-<br>ется<br>в ПА |
|---------|--------------|------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 1       | 1            | Текущий контроль | КРМ 1                                                                       | 1   | 5             | Задание предполагает выполнение трех упражнений.<br>Упражнение 1 - 2 балла (выполнено правильно и правильно); 1 балл (задание выполнено частично); 0 баллов - задание не выполнено<br>Упражнение 2 - 1 балла (выполнено правильно и правильно); 0 баллов - задание не выполнено<br>Упражнение 3 - 2 балла (выполнено правильно и правильно); 1 балл (задание выполнено частично); 0 баллов - задание не выполнено                       | зачет                         |
| 2       | 1            | Текущий контроль | КРМ 2 Кейс по теме<br>Экосистемный подход управления и развития организации | 1   | 5             | Максимальный балл 5 - задания кейса выполнены полностью, правильно и с полными пояснениями; 4 балла - задания кейса выполнены полностью, правильно и но с кратными пояснениями; 3 балла - задания кейса выполнены полностью, частично правильно и/или без пояснений; 2 балл - задание выполнено частично (1ый и 2ой вопрос); 1 балл - задание выполнено частично (только 1ый вопрос); 0 баллов - задание не выполнено                   | зачет                         |
| 3       | 1            | Текущий контроль | КРМ 3 кейс по бизнес стратегиям                                             | 1   | 5             | Задание содержит пять вопросов.<br>Правильный и полный ответ на вопрос - 1 балл. Неполный ответ на вопрос - 0,5 балла. Не верный ответ или нет ответа на вопрос - 0 баллов                                                                                                                                                                                                                                                              | зачет                         |
| 4       | 1            | Текущий контроль | КРМ 4 кейс по теме организация управленческого процесса                     | 1   | 5             | 5 баллов- задание полностью выполнено верно<br>4 балла- допущены незначительные ошибки в расчетах, которые существенно не повлияли на выводы на задаче<br>3 балла- допущены ошибки в расчетах и ошибки при построении матрицы, но выводы сделаны<br>2 балла - допущены существенные ошибки в расчетах и ошибки при построении матрицы, которые повлияли на выводы<br>1 балл - задание сделано не верно<br>0 баллов - задание не сделано | зачет                         |
| 5       | 1            | Текущий контроль | КРМ 5 Итоговый тест по дисциплине                                           | 1   | 20            | Тест содержит 20 вопросов<br>Правильный ответ на вопрос - 1 балл<br>Неправильный ответ на вопрос - 0 баллов                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | зачет                         |
| 6       | 1            | Проме-           | Собеседование по                                                            | -   | 4             | Два вопроса, каждый вопрос                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | зачет                         |

|  |  |                     |                     |  |  |                                                                                                                                                                                             |  |
|--|--|---------------------|---------------------|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  | журочная аттестация | вопросам дисциплины |  |  | оценивается в 2 балла максимально. 2 балл - ответ полный и правильный, 1 балл - ответ не полный или допущены ошибки при ответе, 0 баллов- ответ полностью неверный или нет ответа на вопрос |  |
|--|--|---------------------|---------------------|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

## 6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

| Вид промежуточной аттестации | Процедура проведения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Критерии оценивания                     |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| зачет                        | На зачете происходит оценивание знаний, умений и приобретенного опыта обучающихся по дисциплине на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. При недостаточной и/или не устраивающей студента величине рейтинга ему может быть предложено пройти собеседование с преподавателем по основным разделам дисциплины. В результате складывается совокупный рейтинг студента, который позволяет получить зачет по дисциплине, который проставляется в ведомость, зачетную книжку студента. Зачтено: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 60% и более. Не зачтено: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 0...59 %. | В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения |

## 6.3. Паспорт фонда оценочных средств

| Компетенции | Результаты обучения                                                                                                                                                                                                                                                | № КМ |     |     |     |     |    |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----|-----|-----|----|
|             |                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1    | 2   | 3   | 4   | 5   | 6  |
| УК-6        | Знает: - методы самооценки личности и эффективные стратегии (техники) личностного роста, профессионального и карьерного развития; - способы совершенствования собственной деятельности и профессионального развития, в том числе с использованием цифровых средств | +    |     |     |     |     | ++ |
| УК-6        | Умеет: - определять приоритеты собственной деятельности и выбирать эффективные способы ее совершенствования, в том числе с использованием цифровых средств                                                                                                         | +    |     |     |     |     | ++ |
| УК-6        | Имеет практический опыт: - формулирования приоритетов и эффективных способов совершенствования профессиональной деятельности на основе анализа личностных, психофизиологических и других ресурсов                                                                  | +    |     |     |     |     | ++ |
| ОПК-3       | Знает: - специфику подходов к процессу разработки, принятия и реализации организационно-управленческих решений и факторы, обуславливающие его специфику                                                                                                            |      |     |     |     | +++ |    |
| ОПК-3       | Умеет: - выбирать процедуры, методы и инструменты подготовки, обоснования выбора, принятия и реализации решений, в том числе не стандартных задач, в сфере профессиональной деятельности с учетом динамичных изменений среды и межкультурного взаимодействия       |      |     |     |     | +++ |    |
| ОПК-3       | Имеет практический опыт: - обоснования постановки задач и моделирования решения проблемных ситуаций в профессиональной деятельности в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды                                                           |      |     |     |     | +++ |    |
| ОПК-4       | Знает: - различия между видами бизнес-моделей, связи между бизнес-моделью и стратегией организации, характеристики систем, механизмов и технологии их формирования, реализации и трансформации                                                                     |      | +++ | +++ | +++ |     |    |
| ОПК-4       | Умеет: - обосновывать применение методик определения потребностей в                                                                                                                                                                                                |      | +++ | +++ | +++ |     |    |

|       |                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|
|       | технологическом и организационном развитии, построения и оценки бизнес-моделей, поиска рыночных возможностей и выбора стратегии                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ОПК-4 | Имеет практический опыт: - выбора и разработки стратегии развития организации, в том числе инновационной, создания, внедрения и поддержания соответствующей бизнес-модели |  |  |  |  |  |  |  |  |

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

## 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### Печатная учебно-методическая документация

#### а) основная литература:

Не предусмотрена

#### б) дополнительная литература:

Не предусмотрена

#### в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

Не предусмотрены

#### г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Современные методы управления: методические указания по дисциплине / сост. Якунина Ю.С. под ред. Левина А.Б. - Челябинск, Издательский центр "ЮУрГУ", 2026

#### из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Современные методы управления: методические указания по дисциплине / сост. Якунина Ю.С. под ред. Левина А.Б. - Челябинск, Издательский центр "ЮУрГУ", 2026

### Электронная учебно-методическая документация

| № | Вид литературы            | Наименование ресурса в электронной форме | Библиографическое описание                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---|---------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Основная литература       | ЭБС издательства Лань                    | Имескенова, Э. Н. Современные методы управления ресурсами : учебное пособие / Э. Н. Имескенова. — Улан-Удэ : Бурятская ГСХА им. В.Р. Филиппова, 2023. — 101 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. <a href="https://e.lanbook.com/book/442001">https://e.lanbook.com/book/442001</a>                                                             |
| 2 | Основная литература       | ЭБС издательства Лань                    | Управление развитием организации: подходы, методы, инструменты : монография / Е. А. Байдина, С. М. Бельмас, Н. И. Нагибина [и др.] ; под редакцией В. Л. Попова. — Пермь : ПНИПУ, 2023. — 164 с. — ISBN 978-5-398-02883-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. <a href="https://e.lanbook.com/book/416405">https://e.lanbook.com/book/416405</a> |
| 3 | Дополнительная литература | ЭБС издательства Лань                    | Чернякова, М. М. Современные методы принятия управленческих решений : учебное пособие / М. М. Чернякова, И. А. Чернякова. — Новосибирск : НГТУ, 2023. — 126 с. — ISBN 978-5-7782-5079-6. — Текст :                                                                                                                                                                            |

|  |  |                                                                                                                                             |
|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | электронный // Лань : электронно-библиотечная система.<br><a href="https://e.lanbook.com/book/404474">https://e.lanbook.com/book/404474</a> |
|--|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ"  
(<https://edu.susu.ru>)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

| Вид занятий                     | № ауд.     | Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий |
|---------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Практические занятия и семинары | 570<br>(2) | Мультимедийное оборудование, ПК с выходом в ЭБС вуза                                                                                             |
| Зачет                           | 570<br>(2) | Мультимедийное оборудование, ПК с выходом в ЭБС вуза                                                                                             |
| Самостоятельная работа студента | 264<br>(2) | Мультимедийное оборудование, ПК с выходом в ЭБС вуза                                                                                             |