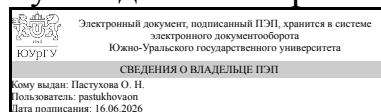


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Руководитель направления



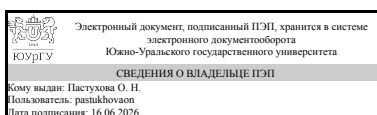
О. Н. Пастухова

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.О.20 Внешнеэкономическая деятельность
для направления 38.03.02 Менеджмент
уровень Бакалавриат
форма обучения очная
кафедра-разработчик Экономика, финансы и финансовое право

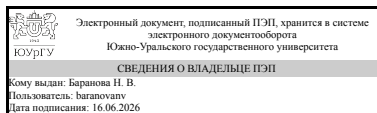
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 970

Зав.кафедрой разработчика,
к.экон.н., доц.



О. Н. Пастухова

Разработчик программы,
к.экон.н., доцент



Н. В. Баранова

1. Цели и задачи дисциплины

Целью изучения дисциплины является формирование у студентов теоретических и практических знаний в области ведения внешнеэкономической деятельности, соблюдения национальных интересов, приоритетов развития на внешних рынках. Основные задачи дисциплины направлены на: - овладение основами теории и практики внешнеэкономической деятельности; - знакомство с нормативно-правовой базой и основными инструментами регулирования внешнеэкономической деятельности; - овладение методами анализа показателей внешнеэкономической деятельности; - изучение вопросов организации внешнеэкономической деятельности организации; - знакомство с основными видами ВЭД и изучение техник внешнеэкономических операций.

Краткое содержание дисциплины

Предметом дисциплины выступает внешнеэкономическая деятельность организаций и методы ее анализа, а также инструменты регулирования ВЭД

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	Знает: роль внешнеэкономического сектора в развитии отечественной экономики Умеет: выявлять взаимозависимости между различными экономическими явлениями Имеет практический опыт: определения потенциала развития внешнеэкономической деятельности государств, регионов, хозяйствующих субъектов, определения их экспортных возможностей

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
1.О.16 Основы менеджмента, 1.О.21 Lean-технологии и система менеджмента качества, 1.О.10.01 Микроэкономика, ФД.01 Страхование, 1.О.18 Экономика предприятия (организации), 1.О.10.02 Макроэкономика	Не предусмотрены

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
1.О.10.01 Микроэкономика	Знает: основные понятия, категории и

	инструменты современной микроэкономической теории; структуру рыночной экономики и механизм взаимодействия спроса и предложения на рынках товаров и факторов производства; объективные основы и инструменты государственного регулирования рынков товаров и факторов производства; теоретические основы анализа системы экономических отношений на микроуровне; Умеет: анализировать на основе стандартных теоретических моделей поведение экономических агентов, развитие экономических процессов и явлений на микроуровне; определять характер влияния ценовых и неценовых факторов на состояние отдельных рынков товаров и факторов производства; проводить сравнительный анализ рыночных структур с точки зрения их влияния на эффективность использования экономических ресурсов и общественное благосостояние; использовать понятийный аппарат и статистико-математический инструментарий микроэкономической науки для описания экономических явлений и процессов; Имеет практический опыт: применения методов микроэкономического анализа поведения экономических субъектов в современной экономике; интерпретации экономической информации и ее применения при принятии решений в сфере профессиональной жизнедеятельности; анализа экономических знаний (на микроуровне), необходимых для принятия оптимальных организационно-управленческих решений;
1.О.10.02 Макроэкономика	Знает: содержание основных понятий, категорий и инструментов макроэкономического анализа; закономерности функционирования современной экономики на макроуровне; цели и инструменты макроэкономической стабилизационной политики; , теоретические основы анализа системы экономических отношений на макроуровне; Умеет: объяснять характер влияния различных внутренних и внешних факторов на состояние национальной экономики; ориентироваться во взаимосвязях и противоречиях целей и инструментов макроэкономической политики; разбираться в механизме влияния различных инструментов стабилизационной политики на состояние национальной экономики; использовать понятийный аппарат и статистико-математический инструментарий макроэкономической науки для описания экономических явлений и процессов; Имеет практический опыт: анализа причин и факторов основных форм макроэкономической нестабильности и возможных последствий мер

	стабилизационной политики правительства;; анализа экономических знаний (на макроуровне), необходимых для принятия оптимальных организационно-управленческих решений;
1.О.21 Lean-технологии и система менеджмента качества	Знает: методы аудита производственных систем и оценки их эффективности с учетом требований бережливого производства; инструменты бережливого производства (Lean-технологии); современные концепции и методы управления качеством используя современные информационные технологии, принципы бережливого производства; основные понятия и категории менеджмента качества; Умеет: определять масштабы внедрения бережливого производства при разработке проекта; формировать алгоритм внедрения и оценивать результаты реализации бережливого производства в проектах с использованием современных информационных технологий, проводить анализ первичной информации по состоянию производственного потока в организации; структурировать производственные потоки создания ценности в организации; анализировать состояние системы управления качеством на предприятии и в организации; формулировать цели и политику управления качеством в организации; Имеет практический опыт: оценки эффективности состояния производственной системы с учетом требований бережливого производства; применения методов и инструментов управления качеством используя современные информационные технологии, проведения диагностики состояния производственной системы, применения методов и инструментов управления качеством;
ФД.01 Страхование	Знает: сущность, основные признаки и функции страхования; виды и формы страхования; Умеет: различать страховые и нестраховые случаи; объяснять значимость страхования для развития предпринимательской деятельности и решения профессиональных задач; Имеет практический опыт: получения, обработки и анализа информации о принципах и формах страховой защиты; оценки эффективности различных форм страхования;
1.О.18 Экономика предприятия (организации)	Знает: знать принципы и основные тенденции развития в деятельности, хозяйствующих субъектов, обуславливающие реализацию экономических процессов , базовые экономические понятия дисциплины, объективные основы функционирования экономических процессов в организации Умеет: анализировать и обобщать текущее состояние экономических процессов и показателей, полученных при анализе, обосновывать принятие экономических решений, использовать

	методы экономического планирования для достижения поставленных целей Имеет практический опыт: принимать обоснованные экономические решения в профессиональной деятельности, применения современных методик обоснования расчетов и анализа социально-экономических показателей, характеризующих экономические процессы хозяйствующего субъекта
1.О.16 Основы менеджмента	Знает: состав функций менеджмента. Понятия общих, связующих и специфических функций управления. Исторические тенденции развития менеджмента. Факторы внутренней и внешней среды организации; основы принятия решения как связующей функции менеджмента, с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия Умеет: устанавливать взаимосвязь функций управления. Выделять основные факторы внешней и внутренней среды; выявлять проблемы, оценивать критерии и ограничения при обоснование организационно-управленческие решений Имеет практический опыт: владения методами реализации (на промежуточном уровне) основных управленческих функций (планирования, организация, мотивирование и контроля), принятия управленческих решений , владения методами реализации организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч., 54,25 ч.
контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам
		в часах
		Номер семестра
		7
Общая трудоёмкость дисциплины	108	108
<i>Аудиторные занятия:</i>	48	48
Лекции (Л)	32	32
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	16	16
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	53,75	53,75
Изучение правовых норм и классификаторов	15	15
Изучение основной и дополнительной литературы.	20	20

Подготовка докладов		
Подготовка к дифференцированному зачету	18,75	18.75
Консультации и промежуточная аттестация	6,25	6,25
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	зачет

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Основы государственного регулирования внешнеэкономической деятельности	20	16	4	0
2	Внешеэкономическая деятельность организации	28	16	12	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Предмет дисциплины и основные понятия. Основные тенденции развития внешнеэкономической деятельности России. Проблемы интеграции России в систему мирохозяйственных связей	2
2	1	Конкурентоспособность на мировых рынках и экономический потенциал страны. Основные формы недобросовестной конкуренции на внешних рынках. Способы адекватного противодействия. Влияние информатизации общества на внешнеэкономическую деятельность и переход к цифровой экономике.	4
3	1	Современная государственная политика во внешнеэкономической сфере. Влияние интеграционных процессов на внешнеэкономическую деятельность России. Экономическая интеграция в рамках ЕАЭС и ее риски на международном и национальном уровне. Стратегическое партнерство России	4
4	1	Правовое обеспечение и организация безопасности внешнеэкономической деятельности в Российской Федерации. Институты, регулирующие ВЭД. Регулирование внешнеторговой деятельности: таможенно-тарифные и нетарифные методы. ТН ВЭД, ее назначение, правила интерпретации. Влияние валютного курса на внешнюю торговлю страны. Меры, содействующие внешней торговле,	6
5	2	Внешнеторговая деятельности хозяйствующих субъектов. Основные внешнеторговые операции. Определение таможенной стоимости товара и расчет таможенных платежей. Таможенные процедуры и таможенный контроль	3
6	2	Организация международных перевозок грузов: железнодорожные, автомобильные, воздушные и морские перевозки	2
7	2	Международное инвестиционное сотрудничество: международный финансовый лизинг; предприятия с иностранными инвестициями. Международное научно-техническое сотрудничество	4
8	2	Международная производственная кооперация: предоставление лицензий; поставка производственных линий и заводов. Совместное производство; подрядная кооперация	3
9	2	Валютно-финансовые и кредитные операции. Обеспечение безопасности трансграничных перемещений капитала, финансовых трансфертов	4

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Изучение данных мониторинга экономической безопасности России. Оценка безопасности внешнеэкономической деятельности России, межстрановое сопоставление и сравнение с пороговыми индикаторами	1
2	1	Международная конкурентоспособность национальной экономики как основа ее безопасности. Сравнительный анализ	1
3	1	Рейтинговая оценка внешнеэкономического риска страны. Анализ методов.	1
4	1	Нормативные документы, регулирующие ВЭД. Таможенное право. Структура и классификация международных коммерческих условий INCOTERMS	1
5	2	Таможенное декларирование товаров.	1
6	2	Организация ВЭД на предприятии. Особенности ведения переговоров.	1
7	2	Основные международные контракты, их структура	2
8	2	Формы международных расчетов, валютно-финансовые условия контрактов	2
9	2	Расчет по операциям ВЭД. Страхование во ВЭД	2
10	2	Анализ внешнеторговой деятельности организации.	2
11	2	Формы межкультурного взаимодействия во внешнеэкономической деятельности. Деловая этика, черты предпринимательского поведения и особенности практики ведения бизнеса в странах – основных торговых партнерах России	2

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Изучение правовых норм и классификаторов	Таможенный кодекс ЕАЭС, ФЗ "Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности", ФЗ "О таможенном регулировании в РФ", ФЗ "О валютном регулировании и валютном контроле". Правила ИНКОТЕРМС. ТН ВЭД.	7	15
Изучение основной и дополнительной литературы. Подготовка докладов	ПУМД осн. лит. № 1, доп. лит. № 1. ЭУМД осн. и доп.лит. №№ 1-6	7	20
Подготовка к дифференцированному зачету	ПУМД осн. лит. № 1, доп. лит. № 1. ЭУМД осн. и доп.лит. №№ 1-6	7	18,75

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	7	Текущий контроль	Проверка и рецензирование заданий практических работ по разделу 1	1	20	Выполнение практических работ. Студентом предоставляется оформленный в электронном виде отчет по проделанной работе. Оценивается корректность выполнения поставленных задач, разрешения ситуаций, правильность выводов и ответы на вопросы. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179) Общий балл при оценке складывается из следующих показателей (за каждую практическую работу): Расчеты выполнены корректно или достигнута цель исследования – 2 балла; Выводы сформулированы или даны варианты решения ситуационной задачи – 2 балла; Ответ на дополнительный вопрос верный - 1 балл. Максимальное количество баллов за одну практическую работу – 5. Весовой коэффициент мероприятия – 1. Всего практических работ по разделу 1- 4, максимальное количество баллов - 20	дифференцированный зачет
2	7	Текущий контроль	Проверка и рецензирование заданий	1	20	Выполнение практических работ. Студентом	дифференцированный зачет

			практических работ по разделу 2		предоставляется оформленный в электронном виде отчет по проделанной работе. Оценивается корректность выполнения поставленных задач, разрешения ситуаций, правильность выводов и ответы на вопросы. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179) Общий балл при оценке складывается из следующих показателей (за каждую практическую работу): Расчеты выполнены корректно или достигнута цель исследования – 2 балла; Выводы сформулированы или даны варианты решения ситуационной задачи – 2 балла; Ответ на дополнительный вопрос верный - 1 балл. Максимальное количество баллов за одну практическую работу – 5. Весовой коэффициент мероприятия – 1. Всего практических работ (семинаров) по разделу 2 - 3, максимальное количество баллов - 15		
3	7	Текущий контроль	Публичное выступление по теме доклада	1	5	Работа с источниками литературы по теме доклада работает самостоятельно. По итогам работы выступает с докладом перед студентами группы. Доклад сопровождается презентацией. При оценивании результатов мероприятия	дифференцированный зачет

						используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179) Общий балл при оценке складывается из следующих критериев: Студент подтверждает свои аргументы ссылками на источники – 1 балл; Изложение соответствует выданному заданию/плану – 3 балла; Отвечает на дополнительные вопросы - 1 балл. Максимальное количество баллов – 5. Весовой коэффициент мероприятия – 1.	
5	7	Бонус	Участие в предметных олимпиадах по темам дисциплины	-	10	Студент представляет копии документов, подтверждающие победу или участие в предметных олимпиадах по темам дисциплины При оценивании результатов мероприятия используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05 .2019 г. № 179). Максимально возможная величина бонус-рейтинга +15 %.	дифференцированный зачет
6	7	Текущий контроль	Изучение нормативно-правовых документов, работа с классификаторами	1	5	Работа предполагает самостоятельное изучение документов ВЭД. Студентом предоставляется оформленный в электронном виде отчет через систему "Электронный ЮУрГУ" о проделанной работе. При оценивании результатов мероприятия используется балльно-	дифференцированный зачет

					рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179) Общий балл при оценке складывается из следующих показателей: - проведенное исследование и представленный в отчете материал соответствует выданному заданию – 3 баллов; - выводы соответствуют поставленным вопросам – 1 балла; - работа оформлена в соответствии с требованиями СТО ЮУрГУ - 1 балла. Максимальное количество баллов за одну работу – 5. Весовой коэффициент мероприятия – 1.	
7	7	Промежуточная аттестация	Тестирование	- 20	На дифференцированном зачете происходит оценивание учебной деятельности обучающихся. Рейтинг обучающегося по дисциплине определяется только по результатам текущего контроля. При условии выполнения всех мероприятий текущего контроля и достижении 60 % рейтинга обучающийся получает оценку 3 (удовлетворительно); при достижении 75% - 4 (хорошо); 85% рейтинга - 5 (отлично). При желании повысить рейтинг за курс обучающийся на дифференцированном зачете проходит итоговое тестирование. За тестирование максимально возможно получить 20 баллов.	дифференцированный зачет

					Правильный ответ на вопрос соответствует 1 баллу. Неправильный ответ на вопрос соответствует 0 баллов. Весовой коэффициент мероприятия – 1.	
--	--	--	--	--	---	--

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
дифференцированный зачет	Студент вправе пройти контрольное мероприятие в рамках промежуточной аттестации (зачет) для улучшения своего рейтинга. Зачет проводится в соответствии с расписанием. На зачет отводится 20 минут. Промежуточная аттестация проходит в форме тестирования в случае, если по итогам текущего рейтинга студент набрал менее 60%. При оценивании результатов учебной деятельности обучающегося по дисциплине используется балльно-рейтинговая система оценивания результатов учебной деятельности обучающихся (утверждена приказом ректора от 24.05.2019 г. № 179) . В соответствии с изменениями в Положении о БРС (в редакции приказа ректора от 10.03.2022 г № 25-13/09): 2.6. Рейтинг обучающегося по дисциплине определяется только по результатам текущего контроля Ртек. Для расчета рейтинга обучающегося по дисциплине используется следующая формула: $\text{Р} = \text{Ртек} + \text{Б}$. (6) Студент вправе пройти контрольное мероприятие в рамках промежуточной аттестации (зачет/экзамен) для улучшения своего рейтинга и может получить оценку по дисциплине согласно п. 2.4 настоящего Положения.»	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ					
		1	2	3	5	6	7
ОПК-1	Знает: роль внешнеэкономического сектора в развитии отечественной экономики	+	+	+	+		+
ОПК-1	Умеет: выявлять взаимозависимости между различными экономическими явлениями	+	+			+	+
ОПК-1	Имеет практический опыт: определения потенциала развития внешнеэкономической деятельности государств, регионов, хозяйствующих субъектов, определения их экспортных возможностей	+	+			+	+

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

1. Внешнеэкономическая деятельность предприятия: учебник для вузов по экон. спец.: рек. МО РФ/Л. Е. Стровский, С. К. Казанцев, Е. А. Паршина и др.; под ред. Л.Е.Стровского.-3-е изд., перераб. и доп .-М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2004.- 847 с.

б) дополнительная литература:

1. Экономическая безопасность: учебник для вузов / под общ. ред Л.П.Гончаренко, Ф.В.Акулинина.- М.: Юрайт, 2015.- 478 с

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. МЭиМЭО
2. Вопросы экономики
3. Эксперт

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Организация самостоятельной работы студентов: методические указания / сост. И.В. Смирнов; под ред. Н.С. Дзенелюк. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2018. – 17 с.

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Организация самостоятельной работы студентов: методические указания / сост. И.В. Смирнов; под ред. Н.С. Дзенелюк. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2018. – 17 с.

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Методические пособия для преподавателя	Электронный каталог ЮУрГУ	Максимова, Т.В. Безопасность внешнеэкономической деятельности: пособие / Т.В. Максимова, Е.В. Пестерева. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2017. – 161 с. https://lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000562385&dtype=
2	Дополнительная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Максимова, Т.В. Налогообложение участников внешнеэкономической деятельности: учебное пособие / Т.В. Максимова, Е.В. Пестерева. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2014. – 163 с. https://lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000548415&dtype=
3	Основная литература	Электронный каталог ЮУрГУ	Таможенно-тарифное регулирование внешнеэкономической деятельности: методические указания / О.Н. Кутепова. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2019. – 31 с. https://lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000567580&dtype=
4	Дополнительная литература	Образовательная платформа Юрайт	Вологдин, А. А. Правовое регулирование внешнеэкономической деятельности: учебник и практикум для вузов / А. А. Вологдин. — 8-е изд., перераб. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 395 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19636-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/582534 (дата обращения: 15.06.2026)
5	Основная литература	Образовательная платформа Юрайт	Прокушев, Е. Ф. Внешнеэкономическая деятельность : учебник и практикум для вузов / Е. Ф. Прокушев, А. А. Костин ; под редакцией Е. Ф. Прокушева. — 8-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 479 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17237-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/582534 (дата обращения: 15.06.2026)

			Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bc (дата обращения: 15.06.2026).
6	Дополнительная литература	Образовательная платформа Юрайт	Прокушев, Е. Ф. Основы внешнеэкономической деятельности России Федерации : учебник и практикум для вузов / Е. Ф. Прокушев, А. А. редакцией Е. Ф. Прокушева. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17240-9. — Текст : электрон. Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bc (дата обращения: 15.06.2026).

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. ABBYY-FineReader 8(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. -Консультант Плюс(31.07.2017)

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Лекции	219 (2)	Проектор, компьютер с ПО, экран
Практические занятия и семинары	230 (2)	Компьютеры с доступом к Интернет и СПС "Консультант +"