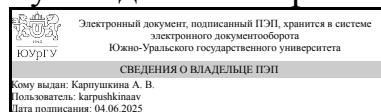


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Руководитель направления



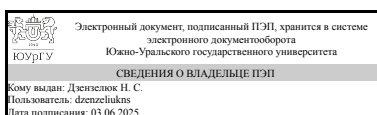
А. В. Карпушкина

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.Ф.10 Практикум по виду профессиональной деятельности
для направления 38.03.02 Менеджмент
уровень Бакалавриат
форма обучения очно-заочная
кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами

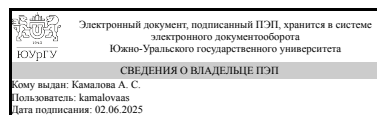
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 970

Зав.кафедрой разработчика,
к.экон.н., доц.



Н. С. Дзензелюк

Разработчик программы,
старший преподаватель



А. С. Камалова

1. Цели и задачи дисциплины

Сформировать у студентов знания, умения и навыки, связанные с профессиональными видами деятельности, а именно: применять аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами, а также научить выявлять и анализировать рыночные и специфические риски при решении задач управления бизнесом и проектами.

Краткое содержание дисциплины

Дисциплина раскрывает основные вопросы организации финансирования проектов, позволяет овладеть знаниями в области теоретических основ финансирования инвестиций, а также получить навыки практической организации процесса финансирования проектов и организации управления проектами и бизнесом с учетом внешнеэкономических факторов.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-1 Способен проводить сбор и анализ информации о функциональных процессах и административных регламентах подразделений организации	Знает: - теорию процессного управления и особенности управления проектом Умеет: - применять аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами Имеет практический опыт: - анализа операционной (производственной) деятельностью компании с использованием процессного и проектного подходов
ПК-5 Способен выявлять и анализировать рыночные и специфические риски при решении задач управления бизнесом и проектами	Знает: - принципы и подходы бизнес-планирования, в т.ч. разработку и реализацию корпоративной и конкурентной стратегии организации, функциональных стратегий, особенности формирования организационной и управленческой структуры организаций; - организацию сбора, обработки и анализа информации о факторах внешней и внутренней среды организации для оценки рисков и принятия управленческих решений; - принципы построения и поддержки функционирования внутренней информационной системы организации для сбора информации с целью принятия решений; - актуальные направления развития предпринимательской деятельности, этапы и особенности организации и ведения предпринимательской деятельности Умеет: - координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных

	проектов и работ; - осуществлять планирование деятельности и контроля; создавать и вести базы данных по различным показателям функционирования организаций; разрабатывать и поддерживать функционирование системы внутреннего документооборота организации, ведение баз данных по различным показателям функционирования организаций; - разрабатывать и реализовывать бизнес-планы создания нового бизнеса, оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и оценивать риски Имеет практический опыт: - поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов; - оценки эффективности проектов; - подготовки отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности; - формирования и оценки эффективности предпринимательской деятельности
--	--

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
1.Ф.06 Управление инновациями, 1.Ф.01 Введение в профессиональную деятельность	Не предусмотрены

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
1.Ф.01 Введение в профессиональную деятельность	Знает: - методы и инструменты обоснования и принятия решений, - методики сбора и обработки бизнес-информации Умеет: - принимать обоснованные экономические решения с учетом особенностей внешнего окружения, - собирать и обрабатывать информацию о деятельности отдельных подразделений и предприятия в целом Имеет практический опыт: - принятия экономических решений, - анализа информации о работе как отдельных подразделений так и предприятия в целом
1.Ф.06 Управление инновациями	Знает: - методы и инструменты выявления и оценки рисков, связанных с инновационным продуктом, - теорию управления инновациями, методы продвижения инновационного бизнеса Умеет: - выявлять и анализировать риски, связанные с разработкой и продвижением инновационного продукта, - разрабатывать

	бизнес-план инновационного проекта, формировать пакет управленческих решений для продвижения инновационного бизнеса Имеет практический опыт: - оценки рисков, связанных с продвижением инновационного продукта, и разработки методов компенсации специфических рисков, - стратегического и инновационного мышления для принятия решений инновационного характера;- бизнес-планирования, в том числе для инновационного продукта
--	---

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 9 з.е., 324 ч., 105 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах		
		Номер семестра		
		7	8	9
Общая трудоемкость дисциплины	324	72	108	144
<i>Аудиторные занятия:</i>	84	16	32	36
Лекции (Л)	0	0	0	0
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	84	16	32	36
Лабораторные работы (ЛР)	0	0	0	0
<i>Самостоятельная работа (СРС)</i>	219	51,75	69,75	97,5
Подготовка к практическим занятиям (7 семестр)	19,5	19,5	0	0
Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации и выполнение контрольно-рейтинговых мероприятий (8 семестр)	50,25	0	50,25	0
Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации и выполнение контрольно-рейтинговых мероприятий (9 семестр)	77,5	0	0	77,5
Подготовка к практическим занятиям (9 семестр)	20	0	0	20
Подготовка к практическим занятиям (8 семестр)	19,5	0	19,5	0
Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации и выполнение контрольно-рейтинговых мероприятий (7 семестр)	32,25	32,25	0	0
Консультации и промежуточная аттестация	21	4,25	6,25	10,5
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	зачет	зачет	экзамен

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Предприятие как системный объект управления	2	0	2	0
2	Логика действия финансового механизма предприятия. Взаимодействие операционного и финансового рычагов.	6	0	6	0
3	Внутренние темпы экономического роста и управление эффективностью	4	0	4	0

4	Основы CVP анализа	4	0	4	0
5	Основы оценки инвестиций	4	0	4	0
6	Методы оценки экономической эффективности инвестиций	8	0	8	0
7	Практические аспекты принятия инвестиционных решений	8	0	8	0
8	Стоимость капитала	6	0	6	0
9	Методы анализа инвестиционных проектов	6	0	6	0
10	Проектное финансирование и инвестиционное кредитование	4	0	4	0
11	Комплексная экспертиза проекта	8	0	8	0
12	Оценка рисков и структурирование сделок	6	0	6	0
13	Внешнеэкономическая деятельность	2	0	2	0
14	Внешнеторговые операции и сделки	2	0	2	0
15	Посредничество	2	0	2	0
16	Организация и управление экспортно-импортными операциями	2	0	2	0
17	Базисные условия поставки	4	0	4	0
18	Управление внешнеэкономической деятельностью российских предприятий	4	0	4	0
19	Перспективы развития внешнеторговой деятельности	2	0	2	0

5.1. Лекции

Не предусмотрены

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Системное управление предприятием. Суть системного подхода к управлению. Способы управления. Место и роль системного управления в развитии предприятия.	2
2	2	Финансовый рычаг. Механизм действия финансового рычага. Механизм возрастания кредитного риска и параметры финансового рычага	2
3	2	Эффект и коэффициент усиления финансового рычага. Операционный рычаг. Коэффициент усиления операционного рычага. Запас финансовой прочности и его чувствительность. Взаимодействие финансового и операционного рычагов	2
4	2	Точка безубыточности и резерв прибыльности. Параметрический анализ операционного коэффициента усиления. Комплексный анализ финансовых отчетов. Анализ факторных моделей диагностики банкротства. Системная финансовая оценка состояния предприятия. Разработка финансовой матрицы состояния решений	2
5,6	3	Внутренние темпы экономического роста и управление эффективностью.	4
7,8	4	Основы CVP анализа	4
9	5	Экономическая оценка инвестиций: виды эффективности, задачи, решаемые в ходе оценки инвестиций, затраты упущенных возможностей. Принципы приростных затрат, альтернативной стоимости и реальных денежных потоков	2
10	5	Проблема оценки результатов. Временное предпочтение. Фактор времени. Максимизация чистой приведенной стоимости. Критерий экономической эффективности инвестиций. Продолжительные проекты и формула дисконтирования. Продолжительность экономической жизни инвестиций,	2

		формула сложных процентов. Практические сложности использования критерия чистой приведенной стоимости	
11, 12, 13	6	Внутренняя норма рентабельности. Другие методы оценки эффективности	6
14	6	Использование и сравнительный анализ различных критериев оценки эффективности.	2
15, 16, 17	7	Оценка эффективности проекта. Разработка и оценка финансового плана проекта	6
18	7	Оценка эффективности взаимосвязанных проектов. Рассмотрение вариантов, когда проекты альтернативны сами себе и взаимосвязаны через ограниченные ресурсы.	2
19, 20, 21	8	Оценка общей стоимости капитала. Затраты финансирования по различным источникам, принципиальная схема определения величины норматива. Стоимость элементов капитала. Уровень финансирования. Метод предельной стоимости капитала. Определение оптимального инвестиционного бюджета в условиях роста цены капитала.	6
22	9	Анализ чувствительности. Построение модели и анализ чувствительности проекта производства электромобилей.	2
23	9	Анализ безубыточности. Анализ экономической и бухгалтерской безубыточности проекта	2
24	9	Метод дерева решений. Построение, анализ дерева решений проекта	2
25,26	10	Работы по реализации проекта и организации проектного финансирования	4
27	11	Техническая экспертиза. Экспертиза рыночного положения (маркетинговый анализ). Правовая экспертиза	2
28	11	Финансовая экспертиза проекта. Методы расчета денежного потока (Cash Flow). Финансовая Модель Проекта. Основные составляющие. Финансовая состоятельность проекта	2
29	11	Коммерческая эффективность проекта. Основные показатели Проекта. Учет остаточной стоимости проекта TVN. Критерии эффективности инвестиционных проектов. Анализ чувствительности и Анализ сценариев. Анализ чувствительности проекта. Метод Монте-Карло	2
30	11	Расчет финансовой состоятельности и эффективности проекта	2
31	12	Алгоритм экспресс-оценки сделки проектного финансирования. Основные риски финансирования инвестиционных проектов и способы их минимизации. Гарантии и контрактные обязательства по проекту. Структурирование сделок проектного финансирования	2
32	12	Продукты и услуги Банков при финансировании проектов. Субординация долга при финансировании инвестиционных проектов. Нюансы структурирования сделок в рамках ПФ. Мезонинное кредитование и Проектное финансирование. Собственные средства	2
33	12	Водопад платежей (cash flow waterfall) и резервные счета. Неплатежные обязательства, используемые при ПФ и ИК. Финансовые ковенанты. Поведенческие ковенанты. Инструмент спящих ковенантов	2
34	13	Внешекономическая деятельность	2
35	14	Внешнеторговые операции и сделки	2
36	15	Торговые посредники и посреднические операции.	2
37	16	Организация и управление экспортно-импортными операциями	2
38,39	17	Базисные условия поставки.	4
40, 41	18	Управление внешнеторговой деятельностью предприятия	4
42	19	Перспективы развития внешнеторговой деятельности	2

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Подготовка к практическим занятиям (7 семестр)	1. Никитушкина, И. В. Материалы к практическим занятиям по курсу «Корпоративные финансы» : учебно-методическое пособие / И. В. Никитушкина, С. Г. Макарова, С. С. Студников. — Москва : Экономический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова, 2015. — 72 с. - Страницы 29-58 2. Лисицына, Е. В. Финансовый менеджмент : учебник / Е. В. Лисицына, Т. В. Ващенко, М. В. Забродина ; под науч. ред. д-ра экон. наук К. В. Екимовой. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 185 с.	7	19,5
Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации и выполнение контрольно-рейтинговых мероприятий (8 семестр)	1. Баев Л. А. Основы анализа инвестиционных проектов : учеб. пособие по направлениям 38.03.01, 38.03.02, 38.04.01, 38.04.02 / Л. А. Баев ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Высш. шк. экономики и упр., Каф. Экономика пром-ти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 286,	8	50,25
Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации и выполнение контрольно-рейтинговых мероприятий (9 семестр)	1. Финансы, денежное обращение и кредит : учебник для вузов / Л. А. Чалдаева [и др.] ; под редакцией Л. А. Чалдаевой. — 5-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 436 с. - к разделу 9 - стр. 353-362, 370-375; к разделу 10 - стр. 362-370, 375-380. 2. Управление банковскими рисками : учебник / Е. В. Бережная, С. В. Зенченко, М. В. Сероштан, О. В. Бережная. - 2-е изд. - Москва : Дашков и К, 2022. - 180 с. - к разделу 15 - стр. 7-13, 29-44; к разделу 16 - стр. 48-102 3. Дубова, С. Е. Кредитный портфель коммерческого банка : учебное пособие / С. Е. Дубова, Е. А. Бибикова. — 3-е изд., стер. — Москва : ФЛИНТА, 2019. — 128 с. — ISBN 978-5-9765-1327-3. - к разделу 11 - стр. 6-81 4. СПС Гарант - к разделу 12,13,14. 5. Банковское дело и банковские операции : учебник / составители М. С. Марамыгин [и др.] ; под редакцией М. С. Марамыгина, Е. Г. Шатковской. — 2-е изд. стер. — Москва : ФЛИНТА, 2022. — 568 с. - к разделу 10 - стр.343 6. Ледяева,	9	77,5

	Н. Я. Внутрифирменное предпринимательство. Венчурное финансирование : учебное пособие / Н. Я. Ледеяева. — Красноярск : СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва, 2020. — 94 с. - Раздел 2 7. Проектное финансирование : учебное пособие / М. В. Аликаева, М. Б. Ксанаева, Б. В. Казиева [и др.]. — Нальчик : КБГУ, 2019. — 135 с. - раздел 2. 8. Туаршева, О. А. Управление внешнеэкономической деятельностью : учебное пособие / О. А. Туаршева. — Санкт-Петербург : ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова, 2022. — 117 с. 9. Наговицына, Э. В. Внешнеэкономическая деятельность : учебное пособие / Э. В. Наговицына, Е. А. Братухина. — Киров : ВятГУ, 2022. — 140 с. 10. Прокушев, Е. Ф. Внешнеэкономическая деятельность : учебник и практикум для вузов / Е. Ф. Прокушев, А. А. Костин ; под редакцией Е. Ф. Прокушева. — 12-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 479 с.		
Подготовка к практическим занятиям (9 семестр)	1. Финансы, денежное обращение и кредит : учебник для вузов / Л. А. Чалдаева [и др.] ; под редакцией Л. А. Чалдаевой. — 5-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 436 с. - к разделу 9 - стр. 353-362, 370-375; к разделу 10 - стр. 362-370, 375-380. 2. Управление банковскими рисками : учебник / Е. В. Бережная, С. В. Зенченко, М. В. Сероштан, О. В. Бережная. — Москва : Дашков и К, 2020. — 180 с. — ISBN 978-5-394-03808-2. - к разделу 15 - стр. 7-13, 29-44; к разделу 16 - стр. 48-102 3. Дубова, С. Е. Кредитный портфель коммерческого банка : учебное пособие / С. Е. Дубова, Е. А. Бибилова. — 3-е изд., стер. — Москва : ФЛИНТА, 2019. — 128 с. — ISBN 978-5-9765-1327-3. - к разделу 11 - стр. 6-81 4. СПС Гарант - к разделу 11,12,13, 14.	9	20
Подготовка к практическим занятиям (8 семестр)	1. Дзензелюк, Н. С. Экономический анализ деятельности предприятия [Текст] учеб. пособие по специальностям 080105 "Финансы и кредит" и 080502 "Экономика и упр. на предприятии" Н. С. Дзензелюк, А. С. Камалова, А. С. Заренкова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 164, [1] с. ил. - соответствующие разделы. 2. Методические рекомендации по оценке	8	19,5

	эффективности инвестиционных проектов; официальное издание, Руководители – В.В.Коссов, В.Н. Лившиц, А.Г. Шахназаров, Москва. Экономика.2000 – 421- соответствующие разделы		
Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации и выполнение контрольно-рейтинговых мероприятий (7 семестр)	1. Никитушкина, И. В. Материалы к практическим занятиям по курсу "Корпоративные финансы": Учебное пособие / Никитушкина И.В., Макарова С.Г., Студников С.С. - М.:МГУ имени М.В. Ломоносова, 2015. - 72 с. - Страницы 29-58 2. Никитушкина, И. В. Корпоративные финансы : учебник для вузов / И. В. Никитушкина, С. Г. Макарова, С. С. Студников ; под общей редакцией И. В. Никитушкиной. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 549 с. 3. Никитушкина, И. В. Корпоративные финансы. Практикум : учебное пособие для вузов / И. В. Никитушкина, С. Г. Макарова, С. С. Студников ; под общей редакцией И. В. Никитушкиной. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 189 с. 4. Лисицына, Е. В. Финансовый менеджмент : учебник / Е. В. Лисицына, Т. В. Ващенко, М. В. Забродина ; под науч. ред. д-ра экон. наук К. В. Екимовой. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 185 с.	7	32,25

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	7	Текущий контроль	КМ1	1	2	Студент выполняет работу по заданию, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ/сдает преподавателю. Данное задание выполняется согласно графику, размещаемого в электронном ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы	зачет

					оценивания: За каждый пункт начисляются баллы: 0 баллов - Задание не выполнено, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками 0,6 баллов - Задание выполнено полностью, с наличием неточностей и ошибок, не имеющих принципиальный характер, без грубых ошибок. (Единичные ошибки в расчетах, при правильных формулах, единичные ошибки в формулах, при правильных расчетах, единичные неточности в формулировках и терминах, без потери смыслового содержания, единичные ошибки и неточности в схемах и графиках, без потери смысла изложения). 0,75 баллов - Задание выполнено полностью, без ошибок, или с незначительными неточностями, но просрочено. 1 балл - Задание выполнено полностью, без ошибок, или с незначительными неточностями, сдано в оговоренные сроки.	
2	7	Текущий контроль	КМ2	1	4 Студент выполняет работу по заданию, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ/сдает преподавателю. Данное задание выполняется согласно графику, размещаемого в электронном ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: За каждый пункт начисляются баллы: 0 баллов - Задание не выполнено, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками 0.6 баллов - Задание выполнено полностью, с наличием неточностей и ошибок, не имеющих принципиальный характер, без грубых ошибок. (Единичные ошибки в расчетах, при правильных формулах, единичные ошибки в формулах, при правильных расчетах, единичные неточности в формулировках и терминах, без потери смыслового содержания, единичные ошибки и неточности в схемах и графиках, без потери смысла изложения). 0.75 баллов - Задание выполнено	зачет

						полностью, без ошибок, или с незначительными неточностями, но просрочено. 1 балл - Задание выполнено полностью, без ошибок, или с незначительными неточностями, сдано в оговоренные сроки.	
3	7	Текущий контроль	КМ3	1	3	Студент выполняет работу по заданию, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ/сдает преподавателю. Данное задание выполняется согласно графику, размещаемого в электронном ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: За каждый пункт начисляются баллы: 0 баллов - Задание не выполнено, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками 0.6 баллов - Задание выполнено полностью, с наличием неточностей и ошибок, не имеющих принципиальный характер, без грубых ошибок. (Единичные ошибки в расчетах, при правильных формулах, единичные ошибки в формулах, при правильных расчетах, единичные неточности в формулировках и терминах, без потери смыслового содержания, единичные ошибки и неточности в схемах и графиках, без потери смысла изложения). 0.75 баллов - Задание выполнено полностью, без ошибок, или с незначительными неточностями, но просрочено. 1 балл - Задание выполнено полностью, без ошибок, или с незначительными неточностями, сдано в оговоренные сроки.	зачет
4	7	Текущий контроль	КМ4	1	1	Студент выполняет работу по заданию, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ/сдает преподавателю. Данное задание выполняется согласно графику, размещаемого в электронном ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 0 баллов - Задание не выполнено,	зачет

						либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками 0.6 баллов - Задание выполнено полностью, с наличием неточностей и ошибок, не имеющих принципиальный характер, без грубых ошибок. (Единичные ошибки в расчетах, при правильных формулах, единичные ошибки в формулах, при правильных расчетах, единичные неточности в формулировках и терминах, без потери смыслового содержания, единичные ошибки и неточности в схемах и графиках, без потери смысла изложения). 0.75 баллов - Задание выполнено полностью, без ошибок, или с незначительными неточностями, но просрочено. 1 балл - Задание выполнено полностью, без ошибок, или с незначительными неточностями, сдано в оговоренные сроки.	
5	7	Промежуточная аттестация	Мероприятие промежуточной аттестации (7 семестр)	-	8	Мероприятие промежуточной аттестации не является обязательным и служит для повышения рейтинга студента. Проводится тест по пройденному материалу. В тесте 8 вопросов и по четыре ответа на каждый вопрос. Правильный только один ответ. Студент осуществляет его выбор. По результатам теста преподаватель задает 2 вопроса, связанные с пояснением принятых студентом решений. На тест отводится 1 попытка, продолжительность теста 30 минут Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 1 балл – верный ответ на вопрос теста; 0 баллов – неверный ответ на вопрос теста; Верный ответ на уточняющий вопрос преподавателя - количество баллов остается неизменным; Частично верный ответ на вопрос преподавателя - снижение балла за тест на 0.5 баллов; Неверный ответ на уточняющий вопрос преподавателя - снижение итогового балла за тест на 1 балл.	зачет
6	8	Текущий	КТ1. Задание 1	0,15	1	Студент выполняет работу по	зачет

		контроль			заданию, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ/сдает преподавателю. Данное задание выполняется согласно графику, размещаемого в электронном ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: Попытка сдачи КТ только одна. 0 баллов - Задание не выполнено, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками 0.6 баллов - Задание выполнено полностью, с наличием неточностей и ошибок, не имеющих принципиальный характер, без грубых ошибок. (Единичные ошибки в расчетах, при правильных формулах, единичные ошибки в формулах, при правильных расчетах, единичные неточности в формулировках и терминах, без потери смыслового содержания, единичные ошибки и неточности в схемах и графиках, без потери смысла изложения). 0.75 баллов - Задание выполнено полностью, без ошибок, или с незначительными неточностями, но просрочено. 1 балл - Задание выполнено полностью, без ошибок, или с незначительными неточностями, сдано в оговоренные сроки.	
7	8	Текущий контроль	КТ2. Задание 2	0,15	1 Оформить все на листке бумаги, сфотографировать и выложить в ЭЮ как файл. Студент выполняет работу по заданию, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ/сдает преподавателю. Данное задание выполняется согласно графику, размещаемого в электронном ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: Попытка сдачи КТ только одна. 0 баллов - Задание не выполнено, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками 0.6 баллов - Задание выполнено	зачет

						полностью, с наличием неточностей и ошибок, не имеющих принципиальный характер, без грубых ошибок. (Единичные ошибки в расчетах, при правильных формулах, единичные ошибки в формулах, при правильных расчетах, единичные неточности в формулировках и терминах, без потери смыслового содержания, единичные ошибки и неточности в схемах и графиках, без потери смысла изложения). 0.75 баллов - Задание выполнено полностью, без ошибок, или с незначительными неточностями, но просрочено. 1 балл - Задание выполнено полностью, без ошибок, или с незначительными неточностями, сдано в оговоренные сроки.	
8	8	Текущий контроль	КТЗ. Задание 3	0,15	1	Студент выполняет работу по заданию, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ/сдает преподавателю. Данное задание выполняется согласно графику, размещаемого в электронном ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: Попытка сдачи КТ только одна. 0 баллов - Задание не выполнено, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками 0.6 баллов - Задание выполнено полностью, с наличием неточностей и ошибок, не имеющих принципиальный характер, без грубых ошибок. (Единичные ошибки в расчетах, при правильных формулах, единичные ошибки в формулах, при правильных расчетах, единичные неточности в формулировках и терминах, без потери смыслового содержания, единичные ошибки и неточности в схемах и графиках, без потери смысла изложения). 0.75 баллов - Задание выполнено полностью, без ошибок, или с незначительными неточностями, но просрочено. 1 балл - Задание выполнено полностью, без ошибок, или с	зачет

						незначительными неточностями, сдано в оговоренные сроки.	
9	8	Текущий контроль	КТ4. Задание 4	0,15	1	Оформить все на листке бумаги, сфотографировать и выложить в ЭЮ как файл. Студент выполняет работу по заданию, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ/сдает преподавателю. Данное задание выполняется согласно графику, размещаемого в электронном ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: Попытка сдачи КТ только одна. 0 баллов - Задание не выполнено, либо выполнено не то, либо выполнено не полностью, либо выполнено с грубыми ошибками 0.6 баллов - Задание выполнено полностью, с наличием неточностей и ошибок, не имеющих принципиальный характер, без грубых ошибок. (Единичные ошибки в расчетах, при правильных формулах, единичные ошибки в формулах, при правильных расчетах, единичные неточности в формулировках и терминах, без потери смыслового содержания, единичные ошибки и неточности в схемах и графиках, без потери смысла изложения). 0.75 баллов - Задание выполнено полностью, без ошибок, или с незначительными неточностями, но просрочено. 1 балл - Задание выполнено полностью, без ошибок, или с незначительными неточностями, сдано в оговоренные сроки.	зачет
10	8	Текущий контроль	КТ5. Итоговый тест	0,4	0,8	В тесте могут быть как теоретические вопросы, так и задачи. Решение задач оформляется как решения задач в КТ 2-4. В случае правильного ответа, но неправильного оформления решения задача считается нерешенной. Тест состоит из 8 вопросов на каждый приведены по 4 ответа. Правильный только один. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: За каждый правильный ответ	зачет

						начисляется теста начисляется 0,1 балла.	
11	8	Промежуточная аттестация	Мероприятие промежуточной аттестации (8 семестр)	-	8	Мероприятие промежуточной аттестации не является обязательным и служит для повышения рейтинга студента. Проводится тест по пройденному материалу. В тесте 8 вопросов и по четыре ответа на каждый вопрос. Правильный только один ответ. Студент осуществляет его выбор. По результатам теста преподаватель задает 2 вопроса, связанные с пояснением принятых студентом решений. На тест отводится 1 попытка, продолжительность теста 30 минут Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 1 балл – верный ответ на вопрос теста; 0 баллов – неверный ответ на вопрос теста; Верный ответ на уточняющий вопрос преподавателя - количество баллов остается неизменным; Частично верный ответ на вопрос преподавателя - снижение балла за тест на 0.5 баллов; Неверный ответ на уточняющий вопрос преподавателя - снижение итогового балла за тест на 1 балл.	зачет
12	9	Текущий контроль	Составление графика обслуживания долга	1	2	Студент выполняет задание по условию, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Данное задание выполняется согласно графику, размещенному в электронном ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: Максимальная оценка за задание – 2 балла. Оба графика рассчитаны верно – 2 балла. При наличии ошибок в расчетах – 1 балл. График, не соответствующий требованиям, и ошибки в расчетах – 0 баллов.	экзамен
13	9	Текущий контроль	Составление финансовой отчетности при разных графиках обслуживания долга	1	2	Студент выполняет задание по условию, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Данное задание выполняется согласно графику, размещенному в электронном ЮУрГУ.	экзамен

						Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: Оба отчета рассчитаны верно – 2 балла. При наличии ошибок в расчетах – 1 балл. Отчеты, не соответствующие требованиям, и ошибки в расчетах – 0 баллов.	
14	9	Текущий контроль	Оценка эффективности проекта при разных способах его финансирования	1	2	Студент выполняет задание по условию, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Данное задание выполняется согласно графику, размещенному в электронном ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: Оба отчета и оценка эффективности рассчитаны верно– 2 балла. При наличии ошибок в расчетах – 1 балл. Отчеты, не соответствующие требованиям, и ошибки в расчетах – 0 баллов.	экзамен
15	9	Текущий контроль	КМ1. Внешняя торговля	0,5	7	Студент выполняет задание по условию, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 2 балла - работа сдана без нарушения сроков; 1 балл - работа сдана с нарушением срока; 1 балл - начисляется за каждый верно раскрытый основной момент; 0,5 баллов - начисляется за каждый частично верно раскрытый основной момент; 1 балл - начисляется за соблюдение требования к объему презентации; 0 баллов – работа не сдана/не соответствует теме/каждому студенту с одинаковыми работами (по содержанию)	экзамен
17	9	Текущий контроль	КМ2. Внешнеторговые операции и сделки	0,7	6	Студент выполняет задание по условию, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 2 балла - работа выполнена в срок;	экзамен

						1 балл - работа сдана с нарушением сроков; 2 балла - объем работы соответствует требованиям; 1 балл - объем работы незначительно отклоняется от требований; 2 балла - содержание работы соответствует заданию, проведена оценка эффективности; 1 балл - содержание работы частично соответствует заданию, оценка эффективности проведена неполно; 0 баллов - работа не сдана/объем работы более двух страниц А4/содержание работы не соответствует заданию, анализ не произведен/ каждому студенту с одинаковыми работами (по содержанию)	
18	9	Текущий контроль	КМ3. Письменная работа	0,8	6	Студент выполняет задание по условию, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: 2 балла - работа выполнена в срок; 1 балл - работа сдана с нарушением сроков; 2 балла - объем работы соответствует требованиям; 1 балл - объем работы незначительно отклоняется от требований; 2 балла - тема раскрыта, замечаний по содержанию и оформлению нет; 1 балл - тема раскрыта частично/есть замечания по содержанию/есть замечания по оформлению; 0 баллов - работа не сдана/объем работы более двух страниц А4/не раскрыли тему/ каждому студенту с одинаковыми работами (по содержанию)	экзамен
19	9	Текущий контроль	КМ4. Доклад	0,3	8	Студент составляет презентацию и доклад к ней по своим работам КМ1-КМ-3, ответ прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ в виде двух файлов (презентация и текст доклада). Часть баллов можно заработать размещением работы, часть баллов только при очном докладе. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы	экзамен

					оценивания: 2 балла – презентация и доклад размещены в курсе в срок 1 балл – презентация и доклад размещены с нарушением сроков; 1 балл – в срок размещен только презентация/доклад 0,5 балла – презентация/доклад размещены с нарушением срока 3 балла – выступление с докладом и презентацией, доклад соответствует презентации, время доклада соблюдено; 2 балла – выступление с докладом, доклад частично соответствует презентации/время доклада не соблюдается; 1 балл - за каждый верно отвеченный вопрос по презентации во время очного доклада; 0 баллов - работа не сдана/каждому студенту с одинаковыми работами (по содержанию/оформлению)	
20	9	Промежуточная аттестация	Мероприятие промежуточной аттестации (9 семестр)	-	20 Мероприятие промежуточной аттестации не является обязательным и служит для повышения рейтинга студента. Контрольные мероприятия промежуточной аттестации проводятся во время экзамена. Мероприятие промежуточной аттестации проходит в виде теста. В тесте 20 вопросов. Описание показателей и критериев оценивания с указанием шкалы оценивания: - верный ответ - 1 балл; - неверный ответ - 0 баллов.	экзамен

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
зачет	Оценка за дисциплину формируется на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Если у студента не сформировался рейтинг по результатам текущего контроля, достаточный для "зачтено", то студент проходит мероприятие промежуточной аттестации. Мероприятие промежуточной аттестации проводится во время зачета в письменной форме, в виде тестирования. Подготовка к тестированию осуществляется по вопросам к зачету. В тестовом задании 8 вопросов. Время на выполнение тестового задания 30 мин. В каждом вопросе всего один правильный ответ. В этом случае оценка за дисциплину рассчитывается на	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

	структуры организаций; - организацию сбора, обработки и анализа информации о факторах внешней и внутренней среды организации для оценки рисков и принятия управленческих решений; - принципы построения и поддержки функционирования внутренней информационной системы организации для сбора информации с целью принятия решений; - актуальные направления развития предпринимательской деятельности, этапы и особенности организации и ведения предпринимательской деятельности																			
ПК-5	Умеет: - координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ; - осуществлять планирование деятельности и контроля; создавать и вести базы данных по различным показателям функционирования организаций; разрабатывать и поддерживать функционирование системы внутреннего документооборота организации, ведение баз данных по различным показателям функционирования организаций; - разрабатывать и реализовывать бизнес-планы создания нового бизнеса, оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и оценивать риски	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ПК-5	Имеет практический опыт: - поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов; - оценки эффективности проектов; - подготовки отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности; - формирования и оценки эффективности предпринимательской деятельности	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

1. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил.

2. Дзензелюк, Н. С. Экономический анализ деятельности предприятия [Текст] учеб. пособие по специальностям 080105 "Финансы и кредит" и 080502 "Экономика и упр. на предприятии" Н. С. Дзензелюк, А. С. Камалова, А. С. Заренкова ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2013. - 164, [1] с. ил.

3. Баев Л. А. Основы анализа инвестиционных проектов : учеб. пособие по направлениям 38.03.01, 38.03.02, 38.04.01, 38.04.02 / Л. А. Баев ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Высш. шк. экономики и упр., Каф. Экономика пром-ти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2017. - 286, [1] с. : ил.. URL:
http://www.lib.susu.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000558712

б) дополнительная литература:

1. Управление проектами [Текст] справ. для профессионалов И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, С. А. Титов и др. - М.: Высшая школа, 2001. - 874 с. ил.

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:
Не предусмотрены

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Смирнова И. В. Организация самостоятельной работы студентов : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2018. - 15, [2] с.. URL:
http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000560202

2. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов (электронный ресурс)

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Смирнова И. В. Организация самостоятельной работы студентов : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ. - Челябинск : Издательский Центр ЮУрГУ, 2018. - 15, [2] с.. URL:
http://www.lib.susu.ac.ru/ftd?base=SUSU_METHOD&key=000560202

2. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов (электронный ресурс)

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Основная литература	Электронно-библиотечная система	Никитушкина, И. В. Материалы к практическим занятиям по курсу "Корпоративные финансы": Учебное пособие / Никитушкина И.В., Макарова С.Г., Студников С.С. -

		Znanium.com	М.:МГУ имени М.В. Ломоносова, 2015. - 72 с. https://znanium.com/catalog/product/672890
2	Основная литература	Образовательная платформа Юрайт	Прокушев, Е. Ф. Внешнеэкономическая деятельность : учебник и практикум для вузов / Е. Ф. Прокушев, А. А. Костин ; под редакцией Е. Ф. Прокушева. — 12-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 479 с. https://urait.ru/bcode/559806
3	Основная литература	Образовательная платформа Юрайт	Никитушкина, И. В. Корпоративные финансы : учебник для вузов / И. В. Никитушкина, С. Г. Макарова, С. С. Студников ; под общей редакцией И. В. Никитушкиной. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 549 с. https://urait.ru/bcode/559948
4	Основная литература	Образовательная платформа Юрайт	Никитушкина, И. В. Корпоративные финансы. Практикум : учебное пособие для вузов / И. В. Никитушкина, С. Г. Макарова, С. С. Студников ; под общей редакцией И. В. Никитушкиной. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 189 с. https://urait.ru/bcode/535880
5	Дополнительная литература	Образовательная платформа Юрайт	Финансы, денежное обращение и кредит : учебник для вузов / Л. А. Чалдаева [и др.] ; под редакцией Л. А. Чалдаевой. — 5-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 436 с. https://urait.ru/bcode/559737
6	Основная литература	Электронно-библиотечная система Znanium.com	Лисицына, Е. В. Финансовый менеджмент : учебник / Е. В. Лисицына, Т. В. Ващенко, М. В. Забродина ; под науч. ред. д-ра экон. наук К. В. Екимовой. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 185 с. https://znanium.ru/catalog/product/1865670
7	Основная литература	Электронно-библиотечная система Znanium.com	Управление банковскими рисками : учебник / Е. В. Бережная, С. В. Зенченко, М. В. Сероштан, О. В. Бережная. - 2-е изд. - Москва : Дашков и К, 2022. - 180 с. https://znanium.ru/catalog/document?id=432103#bib
8	Основная литература	Электронно-библиотечная система Znanium.com	Бибикова, Е.А. Кредитный портфель коммерческого банка : учеб. пособие / Е.А. Бибикова, С.Е. Дубова. — 3-е изд., стер. — Москва : ФЛИНТА, 2019. - 128 с. - https://znanium.ru/catalog/document?id=342778#bib
9	Основная литература	Электронно-библиотечная система Znanium.com	Банковское дело и банковские операции : учебник / М. С. Марамыгин, Е. Г. Шатковская, М. П. Логинов [и др.] ; под ред. М. С. Марамыгина, Е. Г. Шатковской. - 2-е изд., стер. - Москва : ФЛИНТА ; Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2022. - 568 с. https://znanium.ru/catalog/document?id=416800#bib
10	Основная литература	ЭБС издательства Лань	Ледяева, Н. Я. Внутрифирменное предпринимательство. Венчурное финансирование : учебное пособие / Н. Я. Ледяева. — Красноярск : СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва, 2020. — 94 с. https://e.lanbook.com/book/165889
11	Основная литература	ЭБС издательства Лань	Проектное финансирование : учебное пособие / М. В. Аликаева, М. Б. Ксанаева, Б. В. Казиева [и др.]. — Нальчик : КБГУ, 2019. — 135 с. https://e.lanbook.com/book/170855
12	Основная литература	ЭБС издательства Лань	Туаршева, О. А. Управление внешнеэкономической деятельностью : учебное пособие / О. А. Туаршева. — Санкт-Петербург : ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова, 2022. — 117 с. https://e.lanbook.com/book/361061
13	Основная литература	ЭБС издательства Лань	Наговицына, Э. В. Внешнеэкономическая деятельность : учебное пособие / Э. В. Наговицына, Е. А. Братухина. — Киров : ВятГУ, 2022. — 140 с.

			https://e.lanbook.com/book/363674
14	Основная литература	Образовательная платформа Юрайт	Прокушев, Е. Ф. Внешнеэкономическая деятельность : учебник и практикум для вузов / Е. Ф. Прокушев, А. А. Костин ; под редакцией Е. Ф. Прокушева. — 12-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 479 с. https://urait.ru/bcode/559806

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)
3. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (<https://edu.susu.ru>)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Экзамен	264 (2)	Компьютер, проектор, интерактивная доска
Контроль самостоятельной работы	256 (2)	Проектор, интерактивная доска. ПК - 13 единиц, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель - компьютерных столов.
Самостоятельная работа студента	256 (2)	Проектор, интерактивная доска. ПК - 13 единиц, подключенных к сети Интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель - компьютерных столов.
Зачет	264 (2)	Компьютер, проектор, интерактивная доска
Пересдача	264 (2)	Компьютер, проектор, интерактивная доска
Практические занятия и семинары	264 (2)	Компьютер, проектор, интерактивная доска