ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Заведующий выпускающей кафедрой

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота Южно-Уральского государственного университета
ЮУрГУ
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП
Кому выдан: Дзензелюк Н. С.
Пользователь: dzenzeliukns
Дата подписания: 16.07.2024

Н. С. Дзензелюк

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.Ф.М0.04 Управление проектными рисками
для направления 38.04.02 Менеджмент
уровень Магистратура
магистерская программа Проектное управление развитием предприятий и организаций
форма обучения заочная
кафедра-разработчик Экономика промышленности и управление проектами

Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, утверждённым приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 952

Зав.кафедрой разработчика, к.экон.н., доц.

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота Южно-Уральского государственного университета
ЮУрГУ
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП
Кому выдан: Дзензелюк Н. С.
Пользователь: dzenzeliukns
Дата подписания: 15.07.2024

Н. С. Дзензелюк

Разработчик программы, старший преподаватель

Электронный документ, подписанный ПЭП, хранится в системе электронного документооборота Южно-Уральского государственного университета
ЮУрГУ
СВЕДЕНИЯ О ВЛАДЕЛЬЦЕ ПЭП
Кому выдан: Камалова А. С.
Пользователь: kamalovaas
Дата подписания: 12.07.2024

А. С. Камалова

Челябинск

1. Цели и задачи дисциплины

Основная цель дисциплины - сформировать практические навыки управления проектными рисками Основные задачи дисциплины: 1) Изучить основные понятия теории управления рисками, управление рисками проектов в рамках системы рисков в организации, значимость и роль риска в менеджменте организации в целом и проектов. 2) Сформировать навыки выявления и документирования рисков (инвестиционного проекта) 3) Изучить методы и сформировать навыки оценки рисков (экспертные, статистические и расчётно-аналитический). 4) Изучить методы управления рисками и сформировать навыки разработки мероприятий по управлению рисками проекта (в т.ч. инвестиционного).

Краткое содержание дисциплины

В рамках дисциплины рассматриваются базовые понятия, методики, связанные с управлением проектами рисками. Последовательно рассматриваются основные этапы управления рисками проекта: планирование управления рисками, идентификация рисков, качественная оценка рисков, количественная оценка рисков, разработка плана реагирования на риск, мониторинг управления рисками проекта. Курс содержит практические упражнения для аудиторной работы и контрольно-рейтинговые материалы (упражнения) для изучения и формирования навыков управления проектными рисками.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-4 Способен управлять эффективностью, коммуникациями, рисками, сроками проекта и осуществлять контроль его реализации	Знает: аналитические методы выявления рисков, экспертную оценку рисков, критерии рисков, основные понятия теории управления рисками, систему рисков организации, роль риска в менеджменте организации, принципы и методы управления рисками, программные инструменты управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта. Умеет: разрабатывать матрицу рисков, мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта, умеет организовывать групповую работу, коммуникации по инвестиционному проекту, проводить совещания по инвестиционному проекту в рамках реализации инвестиционного проекта, умеет разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов инвестиционного проекта Имеет практический опыт: выявления и документирования рисков инвестиционного проекта, оценки и ранжирования выявленных рисков по вероятности и степени влияния на результат инвестиционного проекта, определения методов и инструментов

	управления рисками, разработке мероприятий по управлению рисками в рамках реализации инвестиционного проекта.

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Проектное управление устойчивым развитием, Финансовые механизмы функционирования предприятия	Актуализация проекта и принятие многокритериальных управленческих решений, Оценка стоимости бизнеса, Сетевое планирование и оценка проектных затрат, Производственная практика (преддипломная) (5 семестр), Производственная практика (практика по профилю профессиональной деятельности) (4 семестр)

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
Проектное управление устойчивым развитием	Знает: методологию системного подхода к анализу проблемных ситуаций, выявленных в ходе анализа перспектив развития предприятий и организаций, способы управления финансовыми потоками, принципы бюджетирования, технологические процессы, методы планирования финансово-хозяйственной деятельности, основы стратегического менеджмента, слияния и поглощения и частный акционерный капитал, инвестиции в акционерный капитал, альтернативные инвестиции в рамках реализации инвестиционного проекта, знает способы управления инвестиционным портфелем, поведенческие финансы и способы управления частным капиталом Умеет: осуществлять критический анализ проблемных ситуаций с использованием проектного подхода, разрабатывать меры по снижению воздействия основных факторов риска на результаты эффективности проекта, оценивать эффективность проекта, рассчитывать период окупаемости проекта, разрабатывать сценарии реализации проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней среды, оценивать эффективность различных сценариев реализации проекта, осуществлять выбор варианта инвестиционного проекта, принимать инвестиционное решение, формировать плановые значения ключевых показателей

	инвестиционного проекта. Имеет практический опыт: разработки стратегии действий для устранения проблемных ситуаций и разработки проектных решений, определения содержания инвестиционного проекта, определения внутренних и внешних заинтересованных сторон инвестиционного проекта, сбора требований к инвестиционному проекту, практический опыт организации проведения предпроектного анализа, определения укрупненных финансово-экономических, технических показателей и организационно-правовых условий реализации инвестиционного проекта, в подготовке устава проекта, перечня работ инвестиционного проекта и реестра заинтересованных сторон инвестиционного проекта, в разработке плана работ инвестиционного проекта, практический опыт в оценке соответствия реализации инвестиционного проекта планам стратегического развития компании.
Финансовые механизмы функционирования предприятия	Знает: теоретические аспекты формирования финансовых механизмов предприятия, способы управления финансовыми потоками, принципы бюджетирования Умеет: планировать схемы финансирования и финансовые потоки Имеет практический опыт: оценки финансовых потоков проекта, контроля реализации инвестиционного проекта

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 з.е., 72 ч., 12,25 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра
		2
Общая трудоёмкость дисциплины	72	72
Аудиторные занятия:	8	8
Лекции (Л)	4	4
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	4	4
Лабораторные работы (ЛР)	0	0
Самостоятельная работа (СРС)	59,75	59,75
Подготовка и прохождение контрольно-рейтинговых мероприятий	20	20
Подготовка к практическим занятиям	10	10
Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации	29,75	29.75
Консультации и промежуточная аттестация	4,25	4,25
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	зачет

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Риски проекта. Базовые понятия и аспекты.	1	1	0	0
2	Идентификация рисков	2	1	1	0
3	Оценка рисков	3	1	2	0
4	Разработка мероприятий по управлению рисками	2	1	1	0

5.1. Лекции

№ лекции	№ раздела	Наименование или краткое содержание лекционного занятия	Кол-во часов
1	1	Почему важно управлять рисками. Цель управления рисками. Понятия риска. Основные элементы риска (источник риска, риск и последствия). Принципы и методы управления рисками. Стандарты управления рисками. Роль риска в менеджменте организации. Психология риска и культура управления риском. Правила риск-менеджмента. Основные принципы и этапы управления рисками. Планирование управления рисками (методология, роли и ответственность, бюджет, регламент, методики оценки и пересчета , пороговый уровень рисков, типовые формы и отчеты, принципы мониторинга и документирования)	1
1	2	Процесс идентификации рисков: обзоры документов, контрольные списки, диаграммы процессов, анализ допущений, экспертные методы (мозговой штурм, Делфи, интервью), SWOT- анализ проекта. Документирование рисков инвестиционного проекта. Классификация рисков.	1
2	3	Методы и особенности расчета рисков (экспертные, статистические и расчётно-аналитический) Качественная оценка рисков (вероятности и последствия рисков, матрица «вероятность-последствия», ранжирование данных о рисках по вероятности и степени влияния на результат инвестиционного проекта). Количественна оценка рисков. Анализ чувствительности, компьютерное моделирование (программные инструменты управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта).	1
2	4	Методы и инструменты управления рисками: избегание (модификация решений, технологий и т.п.), передача (перенесение ответственности на других участников, в т.ч. страхование), предупреждение (уменьшение вероятности), принятие (создание резервов, планирование действий на случай «непредвиденных» обстоятельств). План реагирования. Влияние управления рисками на отдельные аспекты (области) управления проектами. Управление реагированием (аудит реагирования, периодический обзор рисков, анализ реагирования, планирование реагирования).	1

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	2	Работа в малых группах (до 5 человек). Упражнение на идентификацию рисков по предложенной ситуации (отработка формулировки основных составляющих риска)	1

1	3	Построение карты риска. Ранжирование рисков.	1
2	3	Количественная оценка рисков. Анализ чувствительности.	1
2	4	Работа в малых группах (до 5 человек). Упражнение: "Разработка плана реагирования на риски".	1

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Подготовка и прохождение контрольно-рейтинговых мероприятий	1КРМ Идентификация рисков проекта, стр. 332-338. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс MBA [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. 2КРМ Раимов, А.И. Метод «галстук-бабочка» и его применение при оценке рисков / А. И. Раимов, Н. Г. Николаева, В. Ф. Сопин // Компетентность/Competency (Russia). — 2020. — № 3. — С. 48-53. — ISSN 1993-8780. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/journal/issue/312650 3КРМ Идентификация рисков проекта, стр. 332-338. Анализ и оценка рисков проекта, стр.339-347 Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс MBA [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. Риски проекта: теоретические аспекты, методики расчета, стр. 59-104 Виды и методы анализа рисков, стр. 104-108. Оценка рисков в проектном менеджменте : учебное пособие / Е. И. Капустина, О. П. Григорьева, Ю. С. Скрипниченко [и др.]. — Ставрополь : СтГАУ, 2017. — 252 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. Методы оценки рисков, стр. 109-116 Колбин, В. В. Оценка и управление риском : учебник для вузов / В. В. Колбин, В. А. Ледовская. — Санкт-Петербург : Лань, 2021. — 248 с. — ISBN 978-5-8114-8346-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. 4КРМ Разработка плана реагирования на риски, стр.347-351 Идентификация рисков проекта, стр. 332-	2	20

	338. Анализ и оценка рисков проекта, стр.339-347 Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс MBA [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. Методы снижения риска проекта, стр. 109- 111 Оценка рисков в проектном менеджменте : учебное пособие / Е. И. Капустина, О. П. Григорьева, Ю. С. Скрипниченко [и др.]. — Ставрополь : СтГАУ, 2017. — 252 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. .		
Подготовка к практическим занятиям	Раздел 1 Определение концепции управления рисками проекта, стр. 329-331. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс MBA [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. Раздел 2 Идентификация рисков проекта, стр. 332-338. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс MBA [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. Раздел 3 Анализ и оценка рисков проекта, стр.339-347 Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс MBA [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. Риски проекта: теоретические аспекты, методики расчета, стр. 59-104 Современные подходы в оценке рисков, стр. 109-154 Шкурко, В. Е. Управление рисками проектов : учебное пособие / В. Е. Шкурко. — Екатеринбург : УрФУ, 2014. — 184 с. — ISBN 978-5-7996-1266-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. Виды и методы анализа рисков, стр. 104-108. Оценка рисков в проектном менеджменте : учебное пособие / Е. И. Капустина, О. П. Григорьева, Ю. С. Скрипниченко [и др.]. — Ставрополь : СтГАУ, 2017. — 252 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. Методы оценки рисков, стр. 109-116 Колбин, В. В. Оценка и управление риском : учебник для вузов / В. В. Колбин, В. А. Ледовская. — Санкт-Петербург : Лань, 2021. — 248 с. — ISBN 978-5-8114-8346-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. Оценка рисков бизнес-проектов, стр. 36-50. Бурцева, Т. А. Моделирование и управление рисками : учебное пособие / Т. А. Бурцева. — Москва : РТУ МИРЭА, 2020. — 131 с. —	2	10

	Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. Раздел 4 Разработка плана реагирования на риски, стр.347-351 Мониторинг и контроль рисков, стр. 352-353 Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс MBA [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. Методы снижения риска проекта, стр. 109- 111 Оценка рисков в проектном менеджменте : учебное пособие / Е. И. Капустина, О. П. Григорьева, Ю. С. Скрипниченко [и др.]. — Ставрополь : СтГАУ, 2017. — 252 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система.		
Подготовка к мероприятию промежуточной аттестации	Раздел 1 Определение концепции управления рисками проекта, стр. 329-331. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс MBA [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. Риск как измеряемая неопределенность. Сущность и классификация рисков, стр. 7-31. Охотников, И. В. Оценка рисков : учебно-методическое пособие / И. В. Охотников, И. В. Сибирко. — Москва : РУТ (МИИТ), 2018. — 76 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. Система управления рисками проекта, стр.200-204. Случайные и определенные величины, 204-206. Аптекарь, С. С. Проектный анализ : учебное пособие / С. С. Аптекарь. — 2-е изд., перераб. и доп. — Донецк : ДонНУЭТ имени Туган-Барановского, 2017. — 317 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. Риск как статистическая категория, стр. 4-14. Бурцева, Т. А. Моделирование и управление рисками : учебное пособие / Т. А. Бурцева. — Москва : РТУ МИРЭА, 2020. — 131 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. Раздел 2 Идентификация рисков проекта, стр. 332-338. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс MBA [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. Определение и регистрация рисков, стр. 42-65. Никонов, В. Управление рисками: Как больше зарабатывать и меньше терять : учебное пособие / В. Никонов. — Москва : Альпина Паблишер, 2016. — 285 с. — ISBN 978-5-9614-1013-6. — Текст : электронный // Лань :	2	29,75

	электронно-библиотечная система. Раздел 3 Анализ и оценка рисков проекта, стр.339-347 Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс MBA [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. Риски проекта: теоретические аспекты, методики расчета, стр. 59-104 Виды и методы анализа рисков, стр. 104-108. Оценка рисков в проектном менеджменте : учебное пособие / Е. И. Капустина, О. П. Григорьева, Ю. С. Скрипниченко [и др.]. — Ставрополь : СтГАУ, 2017. — 252 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. Методы оценки рисков, стр. 109-116 Колбин, В. В. Оценка и управление риском : учебник для вузов / В. В. Колбин, В. А. Ледовская. — Санкт-Петербург : Лань, 2021. — 248 с. — ISBN 978-5-8114-8346-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. Методы анализа рисков, стр. 206- 226. Аптекарь, С. С. Проектный анализ : учебное пособие / С. С. Аптекарь. — 2-е изд., перераб. и доп. — Донецк : ДонНУЭТ имени Туган-Барановского, 2017. — 317 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. Оценка рисков бизнес-проектов, стр. 36-50. Бурцева, Т. А. Моделирование и управление рисками : учебное пособие / Т. А. Бурцева. — Москва : РТУ МИРЭА, 2020. — 131 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. Определение и внедрение стратегии управления рисками, стр. 124-158 Никонов, В. Управление рисками: Как больше зарабатывать и меньше терять : учебное пособие / В. Никонов. — Москва : Альпина Паблишер, 2016. — 285 с. — ISBN 978-5-9614-1013-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/95208 Раздел 4 Разработка плана реагирования на риски, стр.347-351 Мониторинг и контроль рисков, стр. 352-353 Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс MBA [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил. Методы снижения риска проекта, стр. 109- 111 Оценка рисков в проектном менеджменте : учебное пособие / Е. И. Капустина, О. П. Григорьева, Ю. С. Скрипниченко [и др.].		

	— Ставрополь : СтГАУ, 2017. — 252 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система..		

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учи-тыва-ется в ПА
1	2	Текущий контроль	1КМ Формулировка риска	1	9	Студент дома выполняет задание. Ответ на задание прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Критерии оценивания по заданию: по каждой формулировке риска можно набрать 3 (три) балла, а именно: • если в формулировке риска указан источник риска – начисляется 1 балл • если в формулировке риска указано рисковое событие – начисляется 1 балл, • если в формулировке риска указаны последствия риска - начисляется 1 балл. Всего необходимо сформулировать 3 риска.	зачет
2	2	Текущий контроль	2 КМ Анализ причин и последствий риска	1	24	Студент дома выполняет задание. Ответ на задание прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Критерии оценивания по заданию: • за каждую корректно выделенную (из 4 необходимых) причину первого уровня начисляется 1 балл (максимальный балл по критерию 1*4=4 балла), • за каждую корректно выделенную (из 2 необходимых) причину второго уровня для каждой причины первого уровня начисляется 1 балл (максимальный балл по критерию 2*4=8 баллов), • за каждую корректно выделенное (из 4 необходимых) последствие первого уровня начисляется 1 балл (максимальный балл по критерию 1*4=4 балла), • за каждое корректно выделенное (из 2 необходимых) последствие второго уровня для каждого последствия первого уровня начисляется 1 балл (максимальный балл	зачет

						по критерию 2*4=8 баллов),	
3	2	Текущий контроль	3КМ Матрица рисков	1	11	Студент дома выполняет задание. Ответ на задание прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Критерии оценивания: 1. Сформулированные цели и результаты проекта не противоречат друг другу (результат измеряет цели, однозначно определен критерий измеримости результата) – 1 балл, 2. Сформулированных задач: • Достаточно для достижении цели и результата (и отсутствуют лишние задачи) – 2 балла • Недостаточно для достижения цели и результата (неполный перечень задач) – 1 балл 3. Корректно сформулированы и оценены риски: • Сформулировано 5 и более рисков без ошибок в формулировках– 5 баллов • Сформулировано 4 риска без ошибок в формулировках– 4 балла • Сформулировано 3 риска без ошибок в формулировках– 3 баллов • Сформулировано 2 риска без ошибок в формулировках– 2 балла • Сформулирован 1 риск без ошибок в формулировках– 1 балл 4. Корректно (верно) рассчитано итоговое влияние по приведенным рискам – 1 балл; есть хотя бы одна ошибка в расчете значения итогового влияния -0 баллов 5. Карта рисков: • изображена корректно (без ошибок) - 2 баллов, • изображена с ошибками -1 балл, • не изображена - 0 баллов	зачет
4	2	Текущий контроль	4 КМ Отработка этапов управления рисками	3	12	Студент дома выполняет задание. Ответ на задание прикрепляет в курс дисциплины в системе Электронный ЮУрГУ. Критерии оценивания: 1. Корректно сформулированы и оценены риски: • Сформулировано 5 и более рисков без ошибок в формулировках– 5 баллов • Сформулировано 4 риска без ошибок в формулировках– 4 балла • Сформулировано 3 риска без ошибок в формулировках– 3 баллов • Сформулировано 2 риска без ошибок в формулировках– 2 балла • Сформулирован 1 риск без ошибок в формулировках– 1 балл	зачет

						2. Корректно (верно) рассчитано итоговое влияние по приведенным рискам – 1 балл; есть хотя бы одна ошибка в расчете значения итогового влияния -0 баллов 3. Разработан план реагирования: • по 2-м и более рискам – 2 балла, • по 1-му риску - 1 балл. 4. Верно определена группа методов реагирования на риск: • по всем планам в критерии 3 – 2 балла, • не по всем (есть правильные и неправильно указанные группы методов) – 1 балл, • по всем неправильно определены или вообще не определены группы методово реагирования на риск – 0 баллов. 5. Карта рисков: • изображена корректно (без ошибок) - 2 баллов, • изображена с ошибками -1 балл, • не изображена - 0 баллов	
5	2	Проме-жуточная аттестация	Мероприятие промежуточной аттестации	-	15	Мероприятие промежуточной аттестации не является обязательным и служит для повышения рейтинга. Мероприятие промежуточной аттестации проходит в виде теста во время зачета. Критерии оценивания: верный ответ на вопрос - 1 балл., неверный ответ на вопрос - 0 баллов. В тесте 15 вопросов. Время - 20 минут.	зачет

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
зачет	Оценка за дисциплину формируется на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Студент может получить "зачтено" на основе баллов, сформированных за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля или улучшить свой результат. Если у студента не сформировался рейтинг, достаточный для получения «зачтено», то он проходит мероприятие промежуточной аттестации в виде тестирования Время на прохождение теста - 20 минут. Тест содержит 15 вопросов. В этом случае оценка за дисциплину рассчитывается на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля и промежуточной аттестации. Фиксация результата освоения дисциплины происходит в день зачета.	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ				
		1	2	3	4	5
ПК-4	Знает: аналитические методы выявления рисков, экспертную оценку рисков,	+	+	+	+	+

	критерии рисков, основные понятия теории управления рисками, систему рисков организации, роль риска в менеджменте организации, принципы и методы управления рисками, программные инструменты управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта.					
ПК-4	Умеет: разрабатывать матрицу рисков, мероприятия по управлению рисками инвестиционного проекта, умеет организовывать групповую работу, коммуникации по инвестиционному проекту, проводить совещания по инвестиционному проекту в рамках реализации инвестиционного проекта, умеет разрабатывать, внедрять, контролировать и оценивать мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов инвестиционного проекта		+	+	+	+
ПК-4	Имеет практический опыт: выявления и документирования рисков инвестиционного проекта, оценки и ранжирования выявленных рисков по вероятности и степени влияния на результат инвестиционного проекта, определения методов и инструментов управления рисками, разработке мероприятий по управлению рисками в рамках реализации инвестиционного проекта.				+	+

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

1. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс MBA [Текст] А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2018. - 533 с. ил.

б) дополнительная литература:

Не предусмотрена

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

1. Управление риском ежекв. журн. Фирма "Анкил" журнал. - М., 1997-

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

1. Организация самостоятельной работы студентов [Текст] : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

1. Организация самостоятельной работы студентов [Текст] : метод. указания для направлений "Экономика" и "Менеджмент" / И. В. Смирнова ; под ред. Н. С. Дзензелюк ; Юж.-Урал. гос. ун-т, Каф. Экономика пром-сти и упр. проектами ; ЮУрГУ

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной	Библиографическое описание

		форме	
1	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Охотников, И. В. Оценка рисков : учебно-методическое пособие / И. В. Охотников, И. В. Сибирко. — Москва : РУТ (МИИТ), 2018. — 76 с. — Текст : электронный https://e.lanbook.com/book/173758
2	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Аптекарь, С. С. Проектный анализ : учебное пособие / С. С. Аптекарь. — 2-е изд., перераб. и доп. — Донецк : ДонНУЭТ имени Туган-Барановского, 2017. — 317 с. — Текст : электронный https://e.lanbook.com/book/170472
3	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Бурцева, Т. А. Моделирование и управление рисками : учебное пособие / Т. А. Бурцева. — Москва : РТУ МИРЭА, 2020. — 131 с. — Текст : электронный https://e.lanbook.com/book/171446
4	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Никонов, В. Управление рисками: Как больше зарабатывать и меньше терять : учебное пособие / В. Никонов. — Москва : Альпина Паблишер, 2016. — 285 с. — ISBN 978-5-9614-1013-6. — Текст : электронный https://e.lanbook.com/book/95208
5	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Оценка рисков в проектном менеджменте : учебное пособие / Е. И. Капустина, О. П. Григорьева, Ю. С. Скрипниченко [и др.]. — Ставрополь : СтГАУ, 2017. — 252 с. — Текст : электронный https://e.lanbook.com/book/107207
6	Основная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Колбин, В. В. Оценка и управление риском : учебник для вузов / В. В. Колбин, В. А. Ледовская. — Санкт-Петербург : Лань, 2021. — 248 с. — ISBN 978-5-8114-8346-4. — Текст : электронный https://e.lanbook.com/book/183203
7	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная система издательства Лань	Раимов, А.И. Метод «галстук-бабочка» и его применение при оценке рисков / А. И. Раимов, Н. Г. Николаева, В. Ф. Сопин // Компетентность/Competency (Russia). — 2020. — № 3. — С. 48-53. — ISSN 1993-8780. — Текст : электронный https://e.lanbook.com/journal/issue/312650

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Office(бессрочно)
2. ФГАОУ ВО "ЮУрГУ (НИУ)"-Портал "Электронный ЮУрГУ" (https://edu.susu.ru)(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

1. -База данных polpred (обзор СМИ)(бессрочно)

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Зачет	256	ПК, проектор

	(2)	
Контроль самостоятельной работы	256 (2)	проектор, интерактивная доска, ПК- 13 штук, подключенных к сети интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель - 13 компьютерных столов
Пересдача	256 (2)	ПК, проектор
Практические занятия и семинары	256 (2)	ПК, проектор
Лекции	241 (2)	ПК, проектор
Самостоятельная работа студента	256 (2)	проектор, интерактивная доска, ПК- 13 штук, подключенных к сети интернет и с доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, специализированная мебель - 13 компьютерных столов