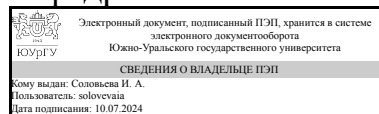


ЮЖНО-УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДАЮ:
Заведующий выпускающей
кафедрой



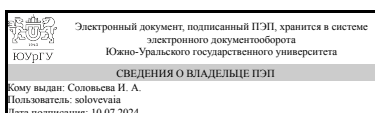
И. А. Соловьева

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины 1.Ф.М1.04 Семинар по экономическому анализу и контроллингу
промышленного предприятия
для направления 38.04.01 Экономика
уровень Магистратура
магистерская программа Экономический анализ и контроллинг промышленного
предприятия
форма обучения заочная
кафедра-разработчик Экономика и финансы

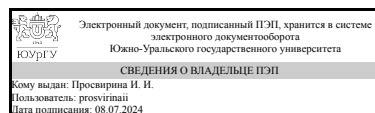
Рабочая программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению
подготовки 38.04.01 Экономика, утверждённым приказом Минобрнауки от
11.08.2020 № 939

Зав.кафедрой разработчика,
Д.ЭКОН.Н., доц.



И. А. Соловьева

Разработчик программы,
Д.ЭКОН.Н., доц., профессор



И. И. Просвирина

1. Цели и задачи дисциплины

Целью семинара является подготовка студентов магистратуры к решению задач научно-исследовательской деятельности, а также освоению актуальных и проблемных направлений развития профессиональной деятельности в области экономического анализа и контроллинга промышленных предприятий. Для достижения поставленной цели семинар обеспечивает решение ряда задач: – планирование и корректировка индивидуальных планов научно-исследовательской работы студентов в процессе подготовки выпускной работы; – расширение представлений студентов о сфере выбранной профессиональной деятельности; – оценка уровня приобретенных знаний, умений и сформированных компетенций, связанных с формированием профессионального мировоззрения и определенного уровня культуры.

Краткое содержание дисциплины

Семинар, являющийся обязательным компонентом магистерской программы, призван обеспечить интеграцию науки и образования. Основной формой семинара по экономическому анализу и контроллингу промышленного предприятия являются выступления студентов с докладами, в том числе по результатам научно-исследовательской деятельности, и выполнение заданий для приобретения умений и практического опыта обоснования управленческих решений.

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Планируемые результаты освоения ОП ВО (компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	Знает: Подходы к разработке управленческих решений на основе системного подхода и анализа проблемных ситуаций Умеет: Разрабатывать экономическое обоснование для системной оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений Имеет практический опыт: Разработки вариантов управленческих решений с учетом анализа проблемных ситуаций
ПК-3 Способен руководить плановыми, экономическими, финансовыми службами и подразделениями предприятия, осуществлять координацию их работы с производственно-сбытовыми подразделениями и организациями разных форм собственности	Знает: Методы обоснования управленческих решений на основе координации работы подразделений и распределения ответственности и полномочий Умеет: Организовывать взаимодействие плановых, экономических, финансовых служб и производственно-сбытовых подразделений в процессе построения финансовой структуры предприятия Имеет практический опыт: Обоснования вариантов управленческих решений на основе критерия экономической эффективности

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Перечень предшествующих дисциплин, видов работ учебного плана	Перечень последующих дисциплин, видов работ
Экономика бизнеса	Анализ и контроллинг оборотного капитала, Производственная практика (преддипломная) (5 семестр), Производственная практика (научно-исследовательская работа) (5 семестр), Производственная практика (научно-исследовательская работа) (4 семестр)

Требования к «входным» знаниям, умениям, навыкам студента, необходимым при освоении данной дисциплины и приобретенным в результате освоения предшествующих дисциплин:

Дисциплина	Требования
Экономика бизнеса	Знает: - принципы организации бизнес-процессов и рациональной организации деятельности экономических субъектов;- принципы принятия экономически и финансово обоснованных организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности и степень ответственности за принятые решения Умеет: - рассчитывать технико-экономические показатели экономических субъектов; - выявлять проблемы экономического характера при расчете показателей эффективности использования ресурсов; - предлагать пути улучшения использования ресурсов;- определять влияние внешних факторов, воздействующих на бизнес-процессы в условиях динамичной среды, на основные экономические показатели; - принимать обоснованные организационно-управленческие решения, вырабатывать стратегию действий в рамках профессиональной деятельности и оценивать их последствия Имеет практический опыт: - проведения комплексного анализа деятельности экономических субъектов и принятия обоснованных организационно-управленческих решений и разработки стратегии действий;- моделирования влияния организационно-управленческих решений на показатели деятельности экономического субъекта

4. Объём и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч., 24,5 ч. контактной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах
		Номер семестра

		2	3
Общая трудоёмкость дисциплины	144	72	72
Аудиторные занятия:	16	8	8
Лекции (Л)	0	0	0
Практические занятия, семинары и (или) другие виды аудиторных занятий (ПЗ)	16	8	8
Лабораторные работы (ЛР)	0	0	0
Самостоятельная работа (СРС)	119,5	59,75	59,75
Подготовка к зачету	59,5	29.75	29.75
Подготовка мероприятиям текущего контроля	30	0	30
Подготовка к мероприятиям текущего контроля	30	30	0
Консультации и промежуточная аттестация	8,5	4,25	4,25
Вид контроля (зачет, диф.зачет, экзамен)	-	зачет	зачет

5. Содержание дисциплины

№ раздела	Наименование разделов дисциплины	Объем аудиторных занятий по видам в часах			
		Всего	Л	ПЗ	ЛР
1	Проблемы ответственности собственника и менеджера российских предприятий. Основы корпоративного управления. Агентские отношения и агентский конфликт. Корпоративное управление в России.	4	0	4	0
2	Делегирование полномочий и формирование финансовой структуры предприятия.	4	0	4	0
3	Принятие решений на основе затрат. Необратимые затраты, альтернативные затраты, релевантные затраты, неявные затраты.	4	0	4	0
4	Формирование управленческой отчетности с учетом альтернативных затрат. Экономическая и бухгалтерская прибыль.	4	0	4	0

5.1. Лекции

Не предусмотрены

5.2. Практические занятия, семинары

№ занятия	№ раздела	Наименование или краткое содержание практического занятия, семинара	Кол-во часов
1	1	Разработка финансовой структуры реального предприятия. Матрица ответственности и полномочий.	4
2	2	Обсуждение проблемы: какая форма организации бизнеса является более эффективной - публичная или семейная (частная)? Решение кейса "Семейные ценности".	4
3	3	Обсуждение ситуаций: как принимать решения при наличии необратимых затрат; как рассчитать результат деятельности предприятия и подразделений с учетом явных и неявных затрат. Решение задач: необратимые затраты, альтернативные затраты, релевантные затраты, неявные затраты.	4
4	4	Решение задач: составление управленческой отчетности с учетом необратимых, альтернативных затрат; обоснование управленческих решений на основе операционного анализа.	4

5.3. Лабораторные работы

Не предусмотрены

5.4. Самостоятельная работа студента

Выполнение СРС			
Подвид СРС	Список литературы (с указанием разделов, глав, страниц) / ссылка на ресурс	Семестр	Кол-во часов
Подготовка к зачету	ПУМД осн. лит. 1 (гл. 2, 8, 9)	2	29,75
Подготовка мероприятиям текущего контроля	ПУМД осн. лит. 1 (гл. 2, 8, 9), 2 (все разделы 2, 5, 6), ПУМД доп. лит. 1 (разделы 2, 11, 12),	3	30
Подготовка к мероприятиям текущего контроля	ПУМД осн. лит. 1 (гл. 2, 8, 9)	2	30
Подготовка к зачету	ПУМД осн. лит. 1 (гл. 2, 8, 9), 2 (все разделы 2, 5, 6), ПУМД доп. лит. 1 (разделы 2, 11, 12),	3	29,75

6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации

Контроль качества освоения образовательной программы осуществляется в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценивания результатов учебной деятельности обучающихся.

6.1. Контрольные мероприятия (КМ)

№ КМ	Се-местр	Вид контроля	Название контрольного мероприятия	Вес	Макс. балл	Порядок начисления баллов	Учитывается в ПА
1	2	Текущий контроль	Выполнение задания 1 (эссе)	1	4	Критерии оценивания: - задание выполнено в полном объеме, логично, качественно оформлено - 5 баллов; - задание выполнено в полном объеме, достаточно логично, оформлено с некоторыми нарушениями - 4 балла; - задание выполнено не полностью, имеются не логичные связи либо оформление не соответствует требованиям - 3 балла; - задание выполнено не полностью, логические переходы и выводы не отражают полученных результатов либо оформлено с существенными нарушениями - 2 балла; - задание выполнено поверхностно, не содержат логических выводов и заключений и не оформлено - 1 балл;	зачет

						- задание не выполнено - 0 баллов. Максимальное количество баллов за задание – 5. Письменные ответы загружаются в Электронный ЮУрГУ. В названии файла необходимо указать: группа, ФИО, Эссе	
2	2	Текущий контроль	Выполнение задания 2	1	4	В процессе изучения дисциплины студенты выполняют задания, основанные на реальных данных предприятий. На занятиях студенты работают в малых группах и представляют устно ответы на задания кейса. В качестве домашнего задания необходимо представить письменные ответы. Требования и критерии к ответам: 4 балла начисляется за выполнение следующих критериев: при ответе на вопросы использовано от 80 до 100% ключевых понятий и инструментов, изученных в темах 1 и 2, разработана структура ответа (выделено не менее 4 элементов ответа), разработана таблица, содержащая столбцы и строки, отражающие все аспекты ответа на кейс. 3 балла начисляется за выполнение следующих критериев: при ответе на вопросы кейса использовано от 60 до 80% ключевых понятий и инструментов, изученных в соответствующих темах, разработана структура ответа (выделено не менее 3 элементов ответа), разработана таблица, содержащая столбцы и строки, отражающие основные аспекты ответа на кейс. 2 балла начисляется за выполнение следующих критериев: при ответе на вопросы кейса использовано от 40 до 60% ключевых понятий и инструментов, изученных в соответствующих темах, разработана структура ответа (выделено не менее 2 элементов ответа), разработана таблица, содержащая столбцы и строки, отражающие в целом содержание ответа на кейс. 1 балл начисляется за выполнение следующих критериев: при ответе на вопросы использовано от 20 до 40% ключевых понятий и инструментов, изученных в соответствующих темах, не разработана структура ответа, не разработана таблица, содержащая столбцы и строки, отражающие основные аспекты ответа на вопросы, или таблица не отражает содержание ответа. 0 баллов начисляется за выполнение	зачет

						следующих критериев: при ответе на вопросы не представлены ключевые понятия и инструменты, изученные в соответствующих темах, не разработана структура ответа, не разработана таблица, в которой изложено содержание ответа на вопросы кейса. Письменные ответы загружаются в Электронный ЮУрГУ. В названии файла необходимо указать: группа, ФИО, Кейс 1 (или другой номер кейса).	
3	2	Текущий контроль	Выполнение задания 3	1	5	Критерии оценивания: - задание выполнено в полном объеме, логично, качественно оформлено - 5 баллов; - задание выполнено в полном объеме, достаточно логично, оформлено с некоторыми нарушениями - 4 балла; - задание выполнено не полностью, имеются не логичные связи либо оформление не соответствует требованиям - 3 балла; - задание выполнено не полностью, логические переходы и выводы не отражают полученных результатов либо оформлено с существенными нарушениями - 2 балла; - задание выполнено поверхностно, не содержат логических выводов и заключений и не оформлено - 1 балл; - задание не выполнено - 0 баллов. Максимальное количество баллов за задание – 5. Письменные ответы загружаются в Электронный ЮУрГУ. В названии файла необходимо указать: группа, ФИО, Эссе	зачет
4	2	Текущий контроль	Выполнение задания 4	1	5	Критерии оценивания: - задание выполнено в полном объеме, логично, качественно оформлено - 5 баллов; - задание выполнено в полном объеме, достаточно логично, оформлено с некоторыми нарушениями - 4 балла; - задание выполнено не полностью, имеются не логичные связи либо оформление не соответствует требованиям - 3 балла; - задание выполнено не полностью, логические переходы и выводы не отражают полученных результатов либо оформлено с существенными нарушениями - 2 балла; - задание выполнено поверхностно, не содержат логических выводов и заключений и не оформлено - 1 балл; - задание не выполнено - 0 баллов.	зачет

					Максимальное количество баллов за задание – 5. Письменные ответы загружаются в Электронный ЮУрГУ. В названии файла необходимо указать: группа, ФИО, Задание 4	
5	2	Промежуточная аттестация	Контрольное мероприятие промежуточной аттестации (зачет)	-	Зачет представляет собой защиту выполненных в течение семестра письменных работ. Критерии оценивания: 5 баллов выставляется студенту, продемонстрировавшему полное соответствие всем требованиям, умеет доступно и понятно передать содержание каждого выполненного задания, имеет высокий уровень компетентности в рамках предмета исследования, владеет категориальным аппаратом исследования, методологической, методической, нормативной и статистической базой исследования; полностью раскрыл полученные результаты, владеет голосом и умеет привлечь внимание; дает краткие, аргументированные, уверенные и по существу ответы на дополнительные вопросы. 4 балла выставляется студенту, который показал достаточное соответствие требованиям при защите результатов выполненных заданий, компетентен в предмете исследования, при этом в используемой аргументации имеются незначительные несоответствия и неточности, достаточно грамотно, хорошим языком, с соблюдением норм деловой речи излагает материал, ведет коммуникацию, формулирует выводы и практические рекомендации, дает достаточно аргументированные ответы на дополнительные вопросы, однако с незначительными затруднениями. 3 балла выставляется студенту, который показывает знания предмета исследования, но при ответе отсутствует явная связь между проведенным в задании анализом и выводами, нет четкости полученных результатов, содержание задания передано не совсем доступно, наблюдаются ошибки в использовании категориального аппарата исследования, имеет затруднения в нормах профессиональной речи, чувствует себя неуверенно при раскрытии предмета исследования, ответы на дополнительные вопросы,	зачет

					вызывают определенные затруднения. 2 балла выставляется студенту, выполнившему требования к защите результатов заданий с существенными нарушениями, показал низкий уровень компетентности в рамках предмета исследования, студент затрудняется в ответах на дополнительные вопросы. 1 балл выставляется студенту, существенным образом испытывающему затруднения при защите результатов выполненных заданий, выводы и рекомендации не логичны, низкий уровень владения категориальным аппаратом с наличием грубых ошибок в его использовании, студент не способен подтвердить личный вклад в разработку задания, дать ответы на дополнительные вопросы; 0 баллов выставляется студенту, который существенным образом не владеет представленными результатами либо не выполнил задание в полном объеме. Максимальное количество баллов – 5.	
6	3	Промежуточная аттестация	Выполнение расчетных заданий	-	5 В процессе проведения практических занятий и семинаров осуществляется контроль выполнения заданий и самостоятельной работы студента. Решение практических задач осуществляется с целью проверки уровня знаний, умений, приобретенного опыта, понимания студентом основных методов и законов изучаемой теории при решении конкретных практических задач, умения применять на практике полученные знания. Студенту выдается условия заданий, решение которых он представляет письменно. Критерии оценивания: - задание выполнено в полном объеме, логично, качественно оформлено - 5 баллов; - задание выполнено в полном объеме, в целом логично, оформлено с некоторыми нарушениями - 4 балла; - задание выполнено не полностью, имеются не логичные связи либо оформлено не качественно - 3 балла; - задание выполнено не полностью, логические переходы и выводы не отражают полученных результатов либо оформлено с существенными нарушениями - 2 балла; - задание выполнено поверхностно, не содержат логических выводов и заключений и не оформлено - 1 балл;	зачет

						- задание не выполнено - 0 баллов. Максимальное количество баллов за задание – 5. Письменные ответы загружаются в Электронный ЮУрГУ. В названии файла необходимо указать: группа, ФИО, Задание 1 (или другой номер).	
--	--	--	--	--	--	--	--

6.2. Процедура проведения, критерии оценивания

Вид промежуточной аттестации	Процедура проведения	Критерии оценивания
зачет	На зачете происходит оценивание знаний, умений и приобретенного опыта обучающихся по дисциплине на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Прохождение контрольного мероприятия промежуточной аттестации не является обязательным для студента. При недостаточной и/или не устраивающей студента величине рейтинга ему может быть предложено пройти контрольно-рейтинговое мероприятие промежуточной аттестации. На мероприятие отводится до 30 минут. Максимальное количество баллов за промежуточную аттестацию – 5. В результате складывается совокупный рейтинг студента, который дифференцируется в оценку и проставляется в ведомость, зачетную книжку студента. Зачтено: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 60...100 % Не зачтено: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 0...59 %.	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения
зачет	На зачете происходит оценивание знаний, умений и приобретенного опыта обучающихся по дисциплине на основе полученных оценок за контрольно-рейтинговые мероприятия текущего контроля. Прохождение контрольного мероприятия промежуточной аттестации не является обязательным для студента. При недостаточной и/или не устраивающей студента величине рейтинга ему может быть предложено пройти контрольно-рейтинговое мероприятие промежуточной аттестации. На мероприятие отводится до 30 минут. Максимальное количество баллов за промежуточную аттестацию – 5. В результате складывается совокупный рейтинг студента, который дифференцируется в оценку и проставляется в ведомость, зачетную книжку студента. Зачтено: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 60...100 % Не зачтено: Величина рейтинга обучающегося по дисциплине 0...59 %.	В соответствии с пп. 2.5, 2.6 Положения

6.3. Паспорт фонда оценочных средств

Компетенции	Результаты обучения	№ КМ					
		1	2	3	4	5	6
УК-1	Знает: Подходы к разработке управленческих решений на основе системного под-хода и анализа проблемных ситуаций			++			+
УК-1	Умеет: Разрабатывать экономиче-ское обоснование для си-стемной оценки мероприя-тий в области экономиче-ской политики и принятия стратегических решений			++			+

УК-1	Имеет практический опыт: Разработки вариантов управленческих решений с учетом анализа проблем-ных ситуаций			++		+
ПК-3	Знает: Методы обоснования управленческих решений на основе координации работы подразделений и распределения ответственности и полномочий	++				+
ПК-3	Умеет: Организовывать взаимодействие плановых, экономических, финансовых служб и производственно-сбытовых подразделений в процессе построения финансовой структуры предприятия	++				+
ПК-3	Имеет практический опыт: Обоснования вариантов управленческих решений на основе критерия экономической эффективности	++				+

Типовые контрольные задания по каждому мероприятию находятся в приложениях.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Печатная учебно-методическая документация

а) основная литература:

- Друри, К. Управленческий и производственный учет [Текст] учеб. для вузов по специальности (080109) "Бухгалт. учет, анализ и аудит" К. Друри ; пер. с англ. В. Н. Егорова. - 6-е изд. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2007. - XVI, 1401 с. ил.

б) дополнительная литература:

- Гаррисон, Р. Управленческий учет [Текст] учебник по программе "Мастер делового администрирования" Р. Гаррисон, Э. Норин, П. Брюэр ; пер. с англ. М. Карлика. - 12-е изд. - СПб. и др.: Питер, 2012. - 592 с. ил., табл.

в) отечественные и зарубежные журналы по дисциплине, имеющиеся в библиотеке:

Не предусмотрены

г) методические указания для студентов по освоению дисциплины:

- Просвирина, И. И. Семинар по экономическому анализу и контроллингу промышленного предприятия [Текст] метод. указания к самостоят. работе студентов по направлению "Экономика" И. И. Просвирина ; Юж.-Урал. гос. ун-т. Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2021. - 22, [1] с.

из них: учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студента:

- Просвирина, И. И. Семинар по экономическому анализу и контроллингу промышленного предприятия [Текст] метод. указания к самостоят. работе студентов по направлению "Экономика" И. И. Просвирина ; Юж.-Урал. гос. ун-т. Челябинск: Издательский Центр ЮУрГУ, 2021. - 22, [1] с.

Электронная учебно-методическая документация

№	Вид литературы	Наименование ресурса в электронной форме	Библиографическое описание
1	Дополнительная литература	Электронно-библиотечная	Живаева, Т. В. Контроллинг: Учебное пособие / Живаева Т.В., Игнатова Т.В. - Краснояр.:СФУ, 2016. - 84 с.: ISBN 978-

	система Znaniy.com	5-7638-3512-0. - Текст : электронный. - URL: https://znaniy.com/catalog/product/967284 (дата обращения: 22.05.2022). – Режим доступа: по подписке.
--	-----------------------	--

Перечень используемого программного обеспечения:

1. Microsoft-Windows(бессрочно)
2. Microsoft-Office(бессрочно)

Перечень используемых профессиональных баз данных и информационных справочных систем:

Нет

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Вид занятий	№ ауд.	Основное оборудование, стенды, макеты, компьютерная техника, предустановленное программное обеспечение, используемое для различных видов занятий
Самостоятельная работа студента	561a (2)	Компьютеры (12 шт) с выходом в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду, столы компьютерные (12 шт), столы письменные (7 шт) и стулья (26), компьютер преподавателя, доска белая, СПС "Гарант", программное обеспечение
Контроль самостоятельной работы	605 (3)	Проекторы (2 шт), компьютеры (20 шт) с доступом в Интернет, принтеры (2 шт), копировальный аппарат, столы компьютерные (19 шт), столы письменные (8 шт), стол с тумбой (1 шт), стулья (34 шт), экран, учебники (100 шт) и учебно-методические пособия (250 шт), электронные учебно-наглядные материалы, СПС "Гарант", программное обеспечение
Практические занятия и семинары	561 (2)	Компьютеры (12 шт) с выходом в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду, столы компьютерные (12 шт), столы письменные (7 шт) и стулья (26), компьютер преподавателя, доска белая, СПС "Гарант", программное обеспечение
Зачет	561a (2)	Компьютеры (12 шт) с выходом в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду, столы компьютерные (12 шт), столы письменные (7 шт) и стулья (26), компьютер преподавателя, доска белая, СПС "Гарант", программное обеспечение